

Stocznie w Ustce

Tom III - Budownictwo okrętowe i pozaokrętowe

Władysław Goliński
Zbigniew Miecznikowski
Andrzej Siekierzycki

Ustka, wrzesień 2023-maj 2024 r.

Spis treści

Przedmowa.....	4
Część IX. Stocznia "Ustka" w latach 1991-2002.....	5
Rozdział 1. Zmiany w zakresie organizacji i zarządzania	5
1. Ocena sytuacji społeczno-gospodarczej Stoczni „Ustka”	5
2. Zysk bilansowy Stoczni „Ustka” i jego rozliczenie.....	7
3. Koncepcja przekształceń w Stoczni „Ustka”	7
4. Referendum dot. prywatyzacji Stoczni „Ustka”	9
5. Tworzenie spółek pracowniczych.....	10
6. Kontrola Izby Skarbowej w Stoczni „Ustka”	11
7. Sytuacja finansowa Stoczni „Ustka” w okresie 01.01.1991—30.04.1991r.	11
7.1 Wysokość dochodu osiągniętego przez osoby prawne od 01.01 do 31.03.1991 r.....	11
7.2 Przychody ze sprzedaży i wynik finansowy od początku roku do końca m-ca marca 1991 r.....	12
8. Dyscyplinarne zwolnienie dyrektora Stoczni „Ustka” Jacka Graczyka.....	12
8.1. Pismo głównego księgowego do Dyrektora Naczelnego z 16.04.1991 r.	12
8.2. Komunikat ze spotkania Prezydium KZ NSZZ „Solidarność” oraz ZZPSU z udziałem sekretarza Rady Pracowniczej w dniu 18.04.1991 r.	13
8.3. Pismo KZ NSZZ „Solidarność” z 19.04.1991 r.	13
8.4. Pismo Zarządu Związku Zawodowego Pracowników Stoczni „Ustka” z 19.04.1991 r.	13
8.5. Posiedzenie Rady Pracowniczej 19.04.1991 r.	14
8.6. Stanisław Skrobot tymczasowym dyrektorem Stoczni „Ustka”	15
9. Program naprawczy dyrektora Stanisława Skrobota.....	16
10. Konkurs na stanowisko dyrektora Stoczni.....	16
11. Sytuacja Stoczni „Ustka” w końcu 1991 r.....	17
12. Wybory do nowej Rady Pracowniczej oraz Ogólnego Zebrania Delegatów	18
13. Przekształcenie Stoczni „Ustka” im. Eugeniusza Kwiatkowskiego w Stocznnię Ustka S.A.....	19
14. Restrukturyzacja Stoczni „Ustka”	20
15. Postępowanie ugodowe z wierzycielami	21
Rozdział 2. Produkcja Stoczni „Ustka” w latach 1991-2002.....	23
1. Produkcja okrętowa	23
2. Zajęcie kutra B280 za długi.....	25
3. Charakterystyka niektórych jednostek sprzedanych w latach 1991-2001	27
3.1. Statek pasażerski Graboot.....	27
3.2. Kadłuby statków rybackich dla Norwegii.....	27
3.3. Produkcja konstrukcji stalowych	28
3.4. Produkcja wyposażenia okrętowego i konstrukcji stalowych.....	29
4. Produkcja różnych wyrobów z LPS.....	35
4.1. Wyroby rynkowe.....	35
4.1.1. Kioski typu KM63.....	35
4.1.2. Kabiny sanitarne.....	36
4.1.3. Karoserie trójkołowców, kajaki i kanadyjki.....	36
4.2. Łodzie żaglowe i pasażerskie.....	37
4.2.1. Żaglówka Solo 90.....	37
4.2.2. Jacht typu Scorpio 900	38
4.2.3. Jacht typu Groszek.....	39
4.2.4. Statek turystyczny ŁR 8,8 WANDA.....	40

4.2.5. Statek turystyczny typ TB 12,5 „Anna Maria”	41
4.2.6. Jacht typu Bose 45’	41
4.3 Jednostki patrolowe i specjalne.....	42
4.3.1 Kutry patrolowe KP 12.5.....	42
4.3.2. Łodzie patrolowe dla KG Policji.....	43
4.3.3. Poduszkowce NM-6VC i pochodne	45
4.3.4. Łódź patrolowo-inspekcyjna LPR57.....	48
4.3.5. Łódź patrolowo-inspekcyjna typu PB81C.....	49
4.3.6. Jednostka patrolowo-ratownicza LP 85/A.....	49
4.3.7. Sprzęt ratowniczy dla straży pożarnej.....	51
4.4. Jednostki rybackie.....	52
4.4.1. Łodzie ŁR-12/N.....	52
4.4.2. Łodzie rybackie ŁR12/W i ŁR17/W dla Wietnamu.....	53
Rozdział 3. Anatomia upadku	56
1. Wyniki finansowe Stoczni Ustka S.A. w latach 1991-2000.....	56
2. Upadek Stoczni Ustka	57
3. Strajk ostrzegawczy w Stoczni 23.08.2001 r.....	59
4. Wniosek o upadłość.....	60
5. Likwidacja Stoczni „Ustka” S.A.....	63
6. Upadłość „Centroustki”	63
Rozdział 4. Produkcja „na gruzach stoczni”	64
ANEKS.....	65
I. Lista kadry kierowniczej stoczni 1945-2002.....	66
II. Lista członków zarządu Stoczni Ustka S.A.	67
III. Łodzie ratunkowe i ratownicze ze Stoczni Ustka.....	68
IV. Produkcja sprzętu ratunkowego w Stoczni Ustka S.A.	72
Systemy swobodnego spadania łodzi.....	72
V. Łódź ratownicza typ R44-II.....	83
VI. Żurawik wychyłny łodzi ratowniczej Q = 10 kN.....	85
VII. Szybka łódź ratownicza typu RF-60.....	86
VIII. Trapy aluminiowe.....	87
IX. Trapy, kładki.....	91
Źródła archiwalne.....	92
Opracowania.....	92
Strony internetowe.....	92
Prasa.....	93
Spis rycin.....	94
Spis tabel.....	96
Zestawienie pracowników Delegatury MIR w Ustce/ Stoczni Rybackiej w Ustce/ Stoczni „Ustka”/ Centroustki/ zatrudnionych w latach 1945 – 2002 [stan na 7.05.2024].....	97

Przedmowa

Trzeci tom monografii Stoczni „Ustka” obejmuje wydarzenia, jakie miały miejsce w latach 1991-2002. Był to okres w historii Stoczni szczególnie, bo zakończył się jej likwidacją i ostatecznym wykreśleniem z rejestru przedsiębiorstw – Krajowego Rejestru Sądowego w 2010 roku.

Autorzy, do których dołączył Andrzej Siekierzycki, absolwent Instytutu Okrętowego Politechniki Gdańskiej, pracownik Stoczni Ustka od 1975 r., w latach 1991-2002 projektant wyrobów z tworzyw sztucznych, podjęli się przedstawienia okoliczności związanych z zarządzaniem i życiem gospodarczym Stoczni w latach 1991-2002.

W tomie III przedstawiliśmy przebieg procedury odwołania dyrektora naczelnego Stoczni „Ustka” Jacka Graczyka, która miała niewątpliwą rolę w kształtowaniu się losów zakładu oraz procesu przekształceniowego stoczni z przedsiębiorstwa państwowego w spółkę prawa handlowego. W miarę dostępności materiałów archiwalnych ukazaliśmy rolę i wpływ na funkcjonowanie stoczni, jaką odegrała Stocznia Szczecińska S.A., największy dłużnik Stoczni Ustka na początku l.90., późniejszy właściciel pakietu większościowego akcji Stoczni oraz Centromoru S.A., który zarządzał Stoczną w imieniu właściciela w ostatnim okresie jej istnienia, i którego pracownicy byli ustanowieni likwidatorami Stoczni Ustka S.A. w 2001 r.

Dzięki zaangażowaniu Andrzeja Siekierzyckiego, przedstawiliśmy zachowane przez niego materiały techniczne o jednostkach pływających, w których specjalizowała się i słynęła w międzynarodowym przemyśle stoczniowym – systemy ratunkowe, w tym z łodziami swobodnego spadania (zrzutowymi) lub łodziami konwencjonalnymi. Przedstawiliśmy projekty licznych jednostek z tworzyw sztucznych wdrożonych do produkcji w l.90 zaprojektowanych przez Andrzeja Siekierzyckiego i Jerzego Przybycienia.: kutrów patrolowych, poduszkowców, łodzi pasażerskich, łodzi żaglowych, kutrów i łodzi rybackich, kiosków gastronomicznych. Ich produkcja stanowiła w omawianym okresie podstawę ekonomiczną Stoczni Ustka S.A.

Stoczniowy charakter przedsiębiorstwa, po rezygnacji z produkcji stalowych jednostek pływających, wymuszona obiektywnymi okolicznościami w całym polskim przemyśle okrętowym, był częściowo reprezentowany przez produkcję konstrukcji okrętowych, aby zachować i wykorzystać potencjał wydziału kadłubowego. Nadzieje na rozwój tej produkcji rozwiązywały się wraz z upadkiem Stoczni Szczecińskiej S.A. na początku I dekady XXI wieku, co mogło oznaczać jedno – upadek i likwidację Stoczni Ustka S.A.

W aneksie publikacji zamieściliśmy wykaz osób pełniących funkcje kierownicze od 1945 do 2002 r. oraz listę pracowników Stoczni, od czasu rozpoczęcia działalności w roku 1945 do jej zakończenia w 2002 r.

Autorzy pragną podziękować byłym pracownikom Stoczni Ustka – Sławomirowi Rogulskiemu, za materiały techniczne i Włodzimierzowi Podrucznemu, za możliwość skorzystania z jego bogatego archiwum fotograficznego.

Władysław Goliński
Zbigniew Miecznikowski
Andrzej Siekierzycki

Część IX. Stocznia "Ustka" w latach 1991-2002

Rozdział 1. Zmiany w zakresie organizacji i zarządzania

1. Ocena sytuacji społeczno-gospodarczej Stoczni „Ustka”

Początek nowej dekady w historii Stoczni „Ustka” nie był dla niej optymistyczny z powodu braku wystarczającej liczby zamówień na podstawową produkcję okrętową. Na ostatnim w roku 1990 posiedzeniu Rada Pracownicza zapoznała się z projektem planu techniczno- ekonomicznego na rok 1991, ale decyzja o zatwierdzeniu planu została przesunięta na początek roku 1991.

8.01.1991 r. Rada Pracownicza uznała, że „wszystkie wątpliwości zostały już wyjaśnione, tylko pozostała kwestia wariantu funduszu płac. W wyniku opublikowania ustawy o opodatkowaniu wzrostu wynagrodzeń, dyrekcja zaproponowała cztery warianty planu wynagrodzeń w zależności od formy organizacyjnej stoczni. Ze względu na to, że nie została podjęta decyzja, w jakiej formie będzie funkcjonować stocznia w 1991 r., przewodniczący zaproponował odłożenie zatwierdzenia planu do czasu podjęcia decyzji, czy stocznia będzie przekształcona w spółkę, czy pozostanie w obecnej formie”¹. W związku z praktyczną realizacją planu techniczno-ekonomicznego, na wniosek dyrektora stoczni, Rada Pracownicza plan na 1991 r. zatwierdziła, wyłączając z niego plan zatrudnienia i funduszu płac.

Z uwagi na negatywne stanowisko Komisji Zakładowej NSZZ „S” Rada Pracownicza nie podjęła decyzji o wprowadzeniu czasowo-premiejowej formy wynagradzania na wydziałach: K1,W1 i W2, pomimo iż dzięki wprowadzeniu w 1990 r. takiego systemu na wydziale P1 fundusz bazowy płac zwiększono tam o 20%. Rada ustaliła, że na zainteresowanych wydziałach będą organizowane spotkania dyrekcji ze związkami zawodowymi i przedstawicielami wydziałów w celu wyjaśnienia spornych kwestii².

Podczas posiedzenia Rady dyrektor stoczni Jacek Graczyk poinformował, że otrzymał z ministerstwa kopię pism, które KZ NSZZ „S” wysłała do ministerstwa, zawierających oskarżenia pod jego adresem. Dyrektor zwrócił się do Rady, aby ta na następnym posiedzeniu ustosunkowała się do zarzutów zawartych w pismach³.

16.01.1991 r. do Rady Pracowniczej pismo skierował Zarząd Koła Emerytów i Rencistów Stoczni „Ustka”, w którym Zarząd opowiedział się przeciwko zamiarom odwołania dyrektora Jacka Graczyka do czasu podjęcia decyzji o prywatyzacji stoczni. Zarząd odniósł się także do sprawy „protegowanego przez kilka osób ob. Stanisława Skrobota, który nie sprawdził się w naszej stoczni jako „wybitny organizator przemysłu okrętowego”⁴.

W związku z prośbą dyrektora wyrażoną na posiedzeniu Rady Pracowniczej 08.01.1991 r. kwestia konfliktu dyrektora z KZ NSZZ „S” była przedmiotem dyskusji w czasie posiedzenia Rady 16.01.1991 r. Przewodniczący poinformował obecnych o pracach Komisji Ministerstwa Przemysłu, która zbadała zarzuty, jakie były zawarte w pismach KZ NSZZ „S” wysłanych do Ministerstwa

¹ APK, OS, zespół 27/153/- Stocznia "Ustka" w Ustce, sygn. 126, Protokoły posiedzeń Rady Pracowniczej, Protokół nr 1/91 z posiedzenia Rady Pracowniczej Stoczni Ustka im. Eugeniusza Kwiatkowskiego w Ustce, odbytego 8.01.1991 r.

² Tamże. 16.01.1991 r. Rada Pracownicza przyjęła uchwałę 14 głosami za przy 2 głosach wstrzymujących się o wdrożeniu nowego systemu wynagrodzeń od 1.02.1991 r., zob. APK, OS, zespół 27/153/- Stocznia "Ustka" w Ustce, sygn. 126, Protokoły posiedzeń Rady Pracowniczej, Protokół nr 2/91 z posiedzenia Rady Pracowniczej Stoczni Ustka im. Eugeniusza Kwiatkowskiego w Ustce, odbytego 16.01.1991 r.

³ Tamże.

⁴ APK, OS, zespół 27/153/- Stocznia "Ustka" w Ustce, sygn. 126, Protokoły posiedzeń Rady Pracowniczej, Pismo ZZ Pracowników Stoczni Ustka z 16.01.1991 r.; Stanisław Skrobot był doradcą KZ NSZZ „Solidarność”, a po odwołaniu dyr. Jacka Graczyka 19.04.1991 r., został kontraktowym dyrektorem Stoczni „Ustka”.

Przemysłu. W trakcie obrad głos zabrał przedstawiciel KZ NSZZ „S”, który stwierdził, że komisja nie spełniła ich warunku o udziale w komisji niezależnego przedstawiciela, dlatego swoje stanowisko w sprawie przekażą do ministerstwa. W trakcie, gdy głos zabrał dyrektor Jacek Graczyk, przedstawiciele KZ NSZZ „S” opuścili posiedzenie Rady⁵.

Dyrektor Jacek Graczyk zwrócił się do Rady Pracowniczej o zajęcie stanowiska w „sprawie pomówień przedstawionych w pismach KZ NSZZ „S”, prywatyzacji stoczni i konkursu na dyrektora. Dyrektor Jacek Graczyk oświadczył przy tym, że „dalsze kierowanie stoczną przez tę dyrekcję jest możliwe tylko wtedy, gdy Rada zrezygnuje z organizowania konkursu na dyrektora i podejmie uchwałę o przekształceniu stoczni w spółkę”. Dyrektor poinformował Radę, że nie będzie stawał do ewentualnego konkursu na dyrektora stoczni⁶.

Ostatecznie Rada Pracownicza podjęła uchwałę nr 5/91 o treści **„w związku z pismami z dnia 1990.12.11 wystosowanymi przez KZ NSZZ „S’ do ministra przemysłu, Rada Pracownicza stwierdza że zawarte w pismach zarzuty są jednostronne i nie poparte dowodami. Zarzutów dotyczących sytuacji roku 1990 i braku zamówień na rok 1991 Rada nie potwierdza. Zarzuty dotyczące lat wcześniejszych nie mogą być przedmiotem oceny ze strony obecnej Rady Pracowniczej. Sposób przedstawienia sprawy przez KZ NSZZ „S” uważamy za krzywdzący dla Dyrektora Stoczni⁷.**

Podczas posiedzenia przewodniczący Rady przedstawił przebieg rozmów w Departamencie Ekonomicznym Ministerstwa Przemysłu w sprawie przekształcenia stoczni w spółkę jednoosobową Skarbu Państwa. „Tak forma prywatyzacji pozwoliłaby na otrzymanie zniżki 20% w płaceniu podatku od wzrostu wynagrodzenia oraz przestanie płacenia dywidendy od majątku założycielskiego. Dlatego naszym celem powinien być kierunek na spółkę dzierżawną, bo w obecnej sytuacji jest to najlepsza forma przekształcenia w drodze likwidacji zgodnie z art. 38 ustawy z dnia 13 lipca 1990 r.⁸ Prezydium Rady proponuje zorganizowanie spotkań informacyjnych w dniu 23.01.1991 r. na temat prywatyzacji z całą załogą stoczni, podzieloną na cztery grupy po około 200 osób. Chcemy zaprosić na te spotkania ekspertów z Gdańskiego Klubu Samorządowego. Po każdym spotkaniu odbyłoby się referendum na temat prywatyzacji stoczni, z następującym pytaniem – czy Pan/Pani jest za szybkim przekształceniem w jednoosobową spółkę Skarbu Państwa⁹”.

Dyrektor Jacek Graczyk sprzeciwił się takiemu rozwiązaniu i zaproponował najpierw zorganizowanie spotkania ekspertów z Radą Pracowniczą i dyrekcją, a później wypracowaną koncepcję, przedstawić załodze.

Ostatecznie Rada podjęła Uchwałę nr 6/91, o treści: **„Rada Pracownicza zobowiązuje Prezydium do zorganizowania spotkania Rady i dyrekcji z zaproszonymi ekspertami z Gdańskiego Klubu Samorządowego po 27 stycznia 1991 r.”¹⁰**

8.02.1991 r. Minister Przemysłu wystosował pismo do KZ NSZZ „Solidarność”, w którym stwierdził, że „w związku z wystąpieniem Komisji Zakładowej NSZZ „Solidarność z dnia 11.12.1990 r. w sprawie odwołania dyrektora Stoczni Ustka – Jacka Graczyka, powołana komisja Ministerstwa

⁵ Tamże.

⁶ W trakcie obrad „dyskusja stała się bardzo nerwowa, padały sformułowania nie nadające się do protokołowania...”; zob. APK, OS, zespół 27/153/- Stocznia „Ustka” w Ustce, sygn. 126, Protokoły posiedzeń Rady Pracowniczej, Protokół nr 2/91 z posiedzenia Rady Pracowniczej Stoczni Ustka im. Eugeniusza Kwiatkowskiego w Ustce, odbytego 16.01.1991 r.

⁷ APK, OS, zespół 27/153/- Stocznia „Ustka” w Ustce, sygn. 126, Protokoły posiedzeń Rady Pracowniczej, Protokół nr 2/91 z posiedzenia Rady Pracowniczej Stoczni Ustka im. Eugeniusza Kwiatkowskiego w Ustce, odbytego 16.01.1991 r.

⁸ Chodzi o Ustawę z dnia 13 lipca 1990 r. o prywatyzacji przedsiębiorstw państwowych; zob. Dz.U.1990.51.298.

⁹ APK, OS, zespół 27/153/- Stocznia „Ustka” w Ustce, sygn. 126, Protokoły posiedzeń Rady Pracowniczej, Protokół nr 2/91 z posiedzenia Rady Pracowniczej Stoczni Ustka im. Eugeniusza Kwiatkowskiego w Ustce, odbytego 16.01.1991 r.

¹⁰ Tamże. Spotkanie odbyło się [prawdopodobnie] 23.01.1991 r. „Spotkanie miało na celu zapoznanie załogi z problemami związanymi z prywatyzacją stoczni”; zob. APK, OS, zespół 27/153/- Stocznia „Ustka” w Ustce, sygn.126, Protokoły posiedzeń Rady Pracowniczej, Protokół nr 3/91 z posiedzenia Rady Pracowniczej Stoczni Ustka im. Eugeniusza Kwiatkowskiego w Ustce, odbytego 28.01.1991 r.

Przemysłu przeprowadziła postępowanie wyjaśniające wobec zarzutów dot. dyrektora stoczni. Komisja badała sytuację ekonomiczno-finansową Stoczni „ustka” w 1990 r., przebieg kontraktacji w latach 1986-1990, strukturę organizacyjną oraz jej zmiany w latach 1986-1990, politykę kadrową w 1990 r., prace projektowo-konstrukcyjne, nowe uruchomienia realizowane w latach 1986-1990, uruchomienie produkcji ratunkowych łodzi zrzutowych. W wyniku przeprowadzonego postępowania wyjaśniającego ustalono, co następuje:

- przedsiębiorstwo uzyskiwało i uzyskuje dobre wyniki ekonomiczne,
- przedsiębiorstwo nie posiada przeterminowanych zobowiązań wobec budżetu państwa i banku,
- kolejne zmiany organizacyjne doprowadziły do właściwej struktury, poprawnej ze względu na zakres działania,
- przedsiębiorstwo prowadzi w szerokim zakresie prace postępu naukowo-technicznego,
- nie stwierdzono nieprawidłowości w procedurze zakupu licencji ratunkowych łodzi zrzutowych.

W tej sytuacji nie znajdują podstaw, jak również nie widzę celowości działania w kierunku odwołania dyrektora¹¹.

Treść pisma została udostępniona członkom Rady Pracowniczej 14.02.1991 r. W tym samym dniu Rada Pracownicza podjęła Uchwałę nr 27/91, o treści: **„Rada Pracownicza za całokształt działalności mgr inż. Jacka Graczyka w Stoczni Ustka postanowiła przyznać mu Zakładową Odznakę Zasłużony dla Stoczni Ustka¹²”**.

2. Zysk bilansowy Stoczni „Ustka” i jego rozliczenie¹³

W roku 1990 Stocznia „Ustka” osiągnęła zysk bilansowy w wysokości 52,167 mln złotych, który został rozliczony w następujący sposób:

- podatek dochodowy – 21,161 mln zł;
- zysk do podziału – 31,006 mln zł.

Po opłaceniu obligatoryjnych odpisów do dyspozycji przedsiębiorstwa pozostawało 28,789 mln zł, z czego 1,584 mln zł przeznaczono na fundusz nagród dla załogi i emerytów. Ponieważ decyzyjnie zwiększono wysokość nagród o 50%, stocznia zapłaciła podatek za przekroczenie normy wypłat nagród z zysku w wysokości 2,810 mln zł¹⁴.

3. Koncepcja przekształceń w Stoczni „Ustka”

Propozycja przekształceń własnościowych w stoczni przygotowana i przedstawiona załodze stoczni podczas narad wytwórczych polegała na utworzeniu trzech spółek z ograniczoną odpowiedzialnością na bazie wydziałów produkcyjnych¹⁵:

¹¹ APK, OS, zespół 27/153/- Stocznia „Ustka” w Ustce, sygn. 126, Protokoły posiedzeń Rady Pracowniczej, Pismo nr DK.33/363/91 z 8.02.1991 r.

¹² APK, OS, zespół 27/153/- Stocznia „Ustka” w Ustce, sygn. 126, Protokoły posiedzeń Rady Pracowniczej, Protokół nr 5/91 z posiedzenia Rady Pracowniczej Stoczni Ustka im. Eugeniusza Kwiatkowskiego w Ustce, odbytego 14.02.1991 r.

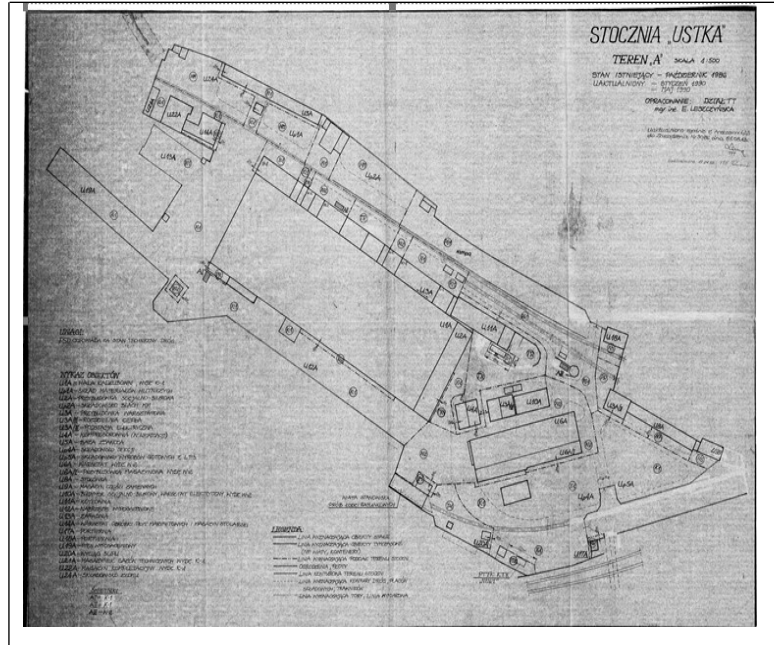
¹³ APK, OS, zespół 27/153/- Stocznia „Ustka” w Ustce, sygn. 126, Protokoły posiedzeń Rady Pracowniczej, Rozliczenie zysku bilansowego za 1990 r.

¹⁴ Wnioskującym o zwiększenia wskaźnika udziału załogi w zysku był główny księgowy Jan Dusza; zob. APK, OS, zespół 27/153/- Stocznia „Ustka” w Ustce, sygn. 126, Protokoły posiedzeń Rady Pracowniczej, Protokół nr 5/91 z posiedzenia Rady Pracowniczej Stoczni Ustka im. Eugeniusza Kwiatkowskiego w Ustce, odbytego 14.02.1991 r.

¹⁵ APK, OS, zespół 27/153/- Stocznia „Ustka” w Ustce, sygn. 126, Protokoły posiedzeń Rady Pracowniczej, Protokół nr 4/91 z posiedzenia Rady Pracowniczej Stoczni Ustka im. Eugeniusza Kwiatkowskiego w Ustce, odbytego 13.02.1991 r.

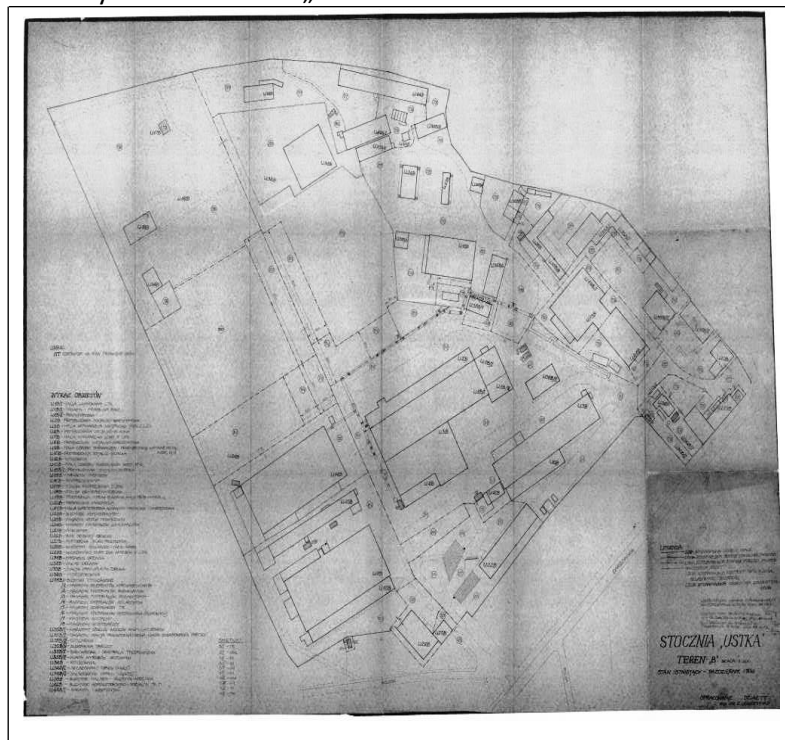
- wydziału kadłubowego K1 i wyposażeniowego W2;
- wydziału tworzyw sztucznych P1;
- wydziału prefabrykacji produkcji i wyrobów aluminiowych W1.

Ryc. nr 1. Stocznia „Ustka” w Ustce. Teren A.



Źródło: archiwum autora.

Ryc. nr 2. Stocznia „Ustka” w Ustce. Teren B.



Źródło: archiwum autora.

Pozostałe komórki organizacyjne stoczni weszłyby do jednoosobowej spółki Skarbu Państwa.

Koncepcja zakładała, że nowopowstałe spółki będą dzierżawić majątek stoczni za cenę pokrywającą koszty działalności i podatek od ponadnormatywnych wynagrodzeń. Cały wypracowany przez spółkę zysk miał pozostawać w spółce w celu wykupienia majątku oraz nowe inwestycje¹⁶.

4. Referendum dot. prywatyzacji Stoczni „Ustka”

13.02.1991 r. Rada Pracownicza podjęła Uchwałę nr 13/91, o treści: **„Rada Pracownicza postanowiła przeprowadzić w dniu 15.02.1991 r. referendum z następującymi pytaniami¹⁷:**

1. czy jesteś za prywatyzacją stoczni?

2. czy jesteś za pozostaniem stoczni jako przedsiębiorstwa państwowego”

Regulamin przeprowadzenia referendum został opracowany wspólnie przez Radę Pracowniczą i kierownictwo stoczni. Ustalono w nim, że wynik referendum będzie wiążący dla Rady¹⁸.

14.02.1991 r. KZ NSZZ „Solidarność” wydała komunikat skierowany do załogi, że „jest przeciwko formie prywatyzacji proponowanej przez Dyрекcję Stoczni, ponieważ stanowi to duże zagrożenie dla interesów pracowniczych, a prywatyzacja musi być decyzją przemyślaną, a załoga powinna być dokładnie poinformowana co do sposobu prywatyzacji i przed podjęciem decyzji należy podpisać umowę pisemną pomiędzy załogą o Dyрекcją, która gwarantowałaby później realizację tej umowy, pamiętajmy, że słowa nic nie kosztują¹⁹. W piśmie tym przewodniczący KZ NSZZ „Solidarność” Ireneusz Opuchlik informował załogę, że głównym argumentem proponowanej prywatyzacji był „popiwiek” (podatek od ponadnormatywnych wypłat wynagrodzeń – u.a.)²⁰, który blokował wzrost wynagrodzeń i był mocno krytykowany. Powołując się na relacje „Gazety Wyborczej” i radia „Zet” informował załogę o posiadanych informacjach, że „tak drastyczna forma „popiwku” ma krótki żywot²¹. Cytując wypowiedź premiera Czesława Bieleckiego, cyt. „Dopiero przechodzimy do gospodarki rynkowej i trzeba mówić o jakimś działaniu antyinflacyjnym pozwalającym ograniczyć wzrost płac. Chcemy wprowadzić korekty najniższych uposażeń i szukać rozwiązań dla najlepszych firm, w sferze bezgotówkowej”, Ireneusz Opuchlik stwierdził że „z tych wypowiedzi wnioskujemy, że pracownicy naszej Stoczni mogliby skorzystać z tej formy, gdyż Stocznia ma dobrą sytuację finansową bez przeprowadzania uników, aby nie płacić „popiwku”²².

Prowadzeniu przez KZ NSZZ „S” akcji propagandowej w dniu referendum zaprotestował Przewodniczący Komisji Stoczni wydając specjalny komunikat, który został nadany przez zakładowy radiowęzeł 15.02.1991 r. w g. 9.00-10.00²³.

¹⁶ Tamże.

¹⁷ Tamże.

¹⁸ APK, OS, zespół 27/153/- Stocznia „Ustka” w Ustce, sygn. 126, Protokoły posiedzeń Rady Pracowniczej, Protokół nr 5/91 z posiedzenia Rady Pracowniczej Stoczni Ustka im. Eugeniusza Kwiatkowskiego w Ustce, odbytego 14.02.1991 r.

¹⁹ APK, OS, zespół 27/153/- Stocznia „Ustka” w Ustce, sygn. 126, Protokoły posiedzeń Rady Pracowniczej, Pismo KZ NSZZ „Solidarność” Pracowników Stoczni Ustka (bez numeru) z 14.02.1991 r.

²⁰ Podatek od ponadnormatywnych wypłat wynagrodzeń (PPWW, pot. „popiwiek”) – podatek wprowadzony w Polsce w 1984 r. w celu walki z hiperinflacją, zniesiony w latach 1991-1994. Nazwa „popiwiek” jest pochodną akronimu PPWW, oddającą przy tym w dużej mierze ducha tego podatku jako swoistej kary za „napiwek”, czyli za podniesienie płac. Bardzo szybko – już w 1991 r. – rząd wycofał się z wymierzania PPWW przedsiębiorstwom prywatnym; w sektorze publicznym protesty związków zawodowych wymusiły jego likwidację w 1992 r., a w pozostałych przedsiębiorstwach państwowych płacony był aż do 31 marca 1994 roku; zob. https://pl.wikipedia.org/wiki/Podatek_od_ponadnormatywnych_wyp%C5%82at_wynagrodze%C5%84 [dostęp: 27.09.2023].

²¹ APK, OS, zespół 27/153/- Stocznia „Ustka” w Ustce, sygn. 126, Protokoły posiedzeń Rady Pracowniczej, Pismo KZ NSZZ „Solidarność” Pracowników Stoczni Ustka (bez numeru) z 14.02.1991 r.

²² Tamże.

²³ APK, OS, zespół 27/153/- Stocznia „Ustka” w Ustce, sygn. 126, Protokoły posiedzeń Rady Pracowniczej, Komunikat Przewodniczącego Komisji Stoczni z 15.02.1991 r.

Wyniki referendum były następujące²⁴:

- uprawnionych do głosowania było 827 osób;
- w głosowaniu wzięło udział 640 osób;
- głosów ważnych oddano 604;
- głosów nieważnych oddano 36;
- za prywatyzacją stoczni opowiedziało się 280 osób;
- przeciw prywatyzacji stoczni opowiedziało się 324 osoby.

Po referendum odbyło się Zebranie Ogólne Delegatów, które uchwaliło wniosek do Rady Pracowniczej o zweryfikowanie swojego stanowiska wyrażonego Uchwałą nr 14, a dot. prywatyzacji z zapisem. Iż wynik referendum jest wiążący dla Rady. Po dyskusji Rada Pracownicza w głosowaniu uchyliła Uchwałą nr 14/91²⁵.

5. Tworzenie spółek pracowniczych

Procesem tworzenia spółek kierowały grupy inicjatywne. Na wydziale P1 tworzone spółkę o nazwie „Zakład produkcji wyrobów z tworzyw sztucznych”, za powołaniem której opowiedziało się 153 ze 160 pracowników wydziału. Za powstaniem spółki na wydziale W1 opowiedziało się 69 z 73 zatrudnionych. Również na wydziałach: K1 i W2 przygotowywano się do utworzenia spółek²⁶.

26.02.1991 r. Rada Pracownicza podjęła dwie uchwały²⁷:

Uchwała nr 28/91 – „Rada Pracownicza Stoczni Ustka wyraża zgodę na przekształcenie Stoczni [Ustka] w Spółkę z jednoosobowym udziałem Skarbu Państwa” [Jednoosobową Spółkę Skarbu Państwa];

Uchwała nr 29/91 – „Rada Pracownicza Stoczni Ustka wyraża zgodę na organizowanie spółek pracowniczych z ograniczoną odpowiedzialnością na wydziałach produkcyjnych z udziałem stoczni 49 procent”.

W ramach przygotowania do utworzenia Jednoosobowej Spółki Skarbu Państwa, 18.03.1991 r., na wniosek dyrektora stoczni, Rada Pracownicza podjęła Uchwałą nr 31/91, o treści: **„Rada Pracownicza opiniuje pozytywnie przedstawioną przez Dyrektora Stoczni propozycję składu Zarządu przyszłej Spółki Stoczni Ustka SA, w osobach²⁸:**

- mgr inż. Jacek Graczyk – dyrektor;
- mgr inż. Andrzej Gross – z-ca dyrektora ds. techniczno-handlowych;
- mgr Jan Dusza – z-ca dyrektora ds. finansowych”.

²⁴ APK, OS, zespół 27/153/- Stoczni „Ustka” w Ustce, sygn. 126, Protokoły posiedzeń Rady Pracowniczej, Protokół Komisji Wyborczej Stoczni „Ustka” z 15.02.1991 r.

²⁵ APK, OS, zespół 27/153/- Stoczni „Ustka” w Ustce, sygn. 126, Protokoły posiedzeń Rady Pracowniczej, Protokół nr 6/91 z posiedzenia Rady Pracowniczej Stoczni Ustka im. Eugeniusza Kwiatkowskiego w Ustce, odbytego 26.02.1991 r.; W trakcie posiedzenia Rady Pracowniczej 26.02.1991 r. 5 członków Rady: Eugeniusz Sołowin (okręg DT), Jerzy Leśnikowski (okręg W1), Ryszard Lemański (okręg K1), Adam Kleinsmidt (okręg K1) i Gabriel Jańczuk (okręg W2) złożyło rezygnację z członkostwa w Radzie, argumentując to przekonaniem o „nieuzasadnionym negowaniu ostatnich decyzji wyrażanych przez związki zawodowe, dyrekcję i ogólne zebranie delegatów”; 13.03.1991 r. Gabriel Jańczuk i Jerzy Leśnikowski wycofali swoje rezygnacje. Tamże, Protokół z posiedzenia Komisji wyborczej Stoczni Ustka z 12.03.1991 r.

²⁶ APK, OS, zespół 27/153/- Stoczni „Ustka” w Ustce, sygn. 126, Protokół nr 6/91 z posiedzenia Rady Pracowniczej Stoczni Ustka im. Eugeniusza Kwiatkowskiego w Ustce, odbytego 26.02.1991 r.;

²⁷ Tamże.

²⁸ APK, OS, zespół 27/153/- Stoczni „Ustka” w Ustce, sygn. 126, Protokoły posiedzeń Rady Pracowniczej, Protokół nr 8/91 z posiedzenia Rady Pracowniczej Stoczni Ustka im. Eugeniusza Kwiatkowskiego w Ustce, odbytego 18.03.1991 r.

3.04.1991 r. Rada Pracownicza uchwaliła zasady wyboru dwóch członków Rady Nadzorczej Spółki Stocznia Ustka SA spośród załogi stoczni, ordynacji wyborczej do Rady Nadzorczej oraz nabywania akcji tej spółki przez pracowników stoczni²⁹.

6. Kontrola Izby Skarbowej w Stoczni „Ustka”

W okresie 07.03-04.04.1991 r. Izba Skarbowa w Słupsku przeprowadziła kontrolę finansową Stoczni „Ustka” w wyniku, której stwierdzono nieprawidłowości „w zakresie wpływu przekształceń własnościowych na wysokość dochodów budżetowych oraz prawidłowość zabezpieczenia interesu Skarbu Państwa w spółkach z udziałem kapitału państwowego”³⁰.

„Przeprowadzona kontrola wykazała naganną praktykę naruszania prawa, powodującą negatywne skutki finansowe w działalności Waszego przedsiębiorstwa”³¹. We wnioskach pokontrolnych Izba Skarbowa w Słupsku przedstawiła zalecenie „wydania szczegółowych zarządzeń pokontrolnych, zmierzających do wyeliminowania stwierdzonych w toku kontroli nieprawidłowości”, w tym „wyciągnięcia stosownych sankcji służbowych wobec osób odpowiedzialnych za stwierdzone w wyniku kontroli nieprawidłowości, a w szczególności do głównego księgowego mgr Jana Duszy za całokształt ujawnionych nieprawidłowości finansowych”³².

7. Sytuacja finansowa Stoczni „Ustka” w okresie 01.01.1991—30.04.1991r.³³

7.1 Wysokość dochodu osiągniętego przez osoby prawne od 01.01 do 31.03.1991 r.³⁴

- dochód – 2.503.870.000 zł;
- dochód stanowiący przedmiot opodatkowania - 2.503.870.000 zł; z tego:
- zysk bilansowy – 2.502.809.000 zł;
- dochody nie stanowiące kosztów uzyskania przychodów – 1.061.000 zł;
- odliczenie od dochodu – 399.000 zł;
- dochód podlegający opodatkowaniu – 2.503.471.000 zł;
- należny podatek według stawki 40% - 1.001.388.400 zł;
- suma uiszczonych zaliczek – 1.914.254.400 zł;
- różnica stanowiąca nadpłatę – 912.866.000 zł.

²⁹ APK, OS, zespół 27/153/- Stocznia „Ustka” w Ustce, sygn. 126, Protokoły posiedzeń Rady Pracowniczej, Protokół nr 9/91 z posiedzenia Rady Pracowniczej Stoczni Ustka im. Eugeniusza Kwiatkowskiego w Ustce, odbytego 3.04.1991 r.;

³⁰ APK, OS, zespół 27/153/- Stocznia „Ustka” w Ustce, sygn.126, Protokoły posiedzeń Rady Pracowniczej, Pismo Izby Skarbowej nr IKF-431-30/91 z 12.04.1991 r.

³¹ Tamże.

³² Tamże.

³³ Autorzy dysponowali dokumentami archiwalnymi o charakterze ekonomiczno-finansowym w ograniczonym, mniejszym w stosunku do lat wcześniejszych, zakresie z powodu ich braku w zasobach APK, OS. Brak jest planu techniczno-ekonomicznego na rok 1991, analizy ekonomicznej, badania wyniku finansowego. Skorzystano ze zbioru APK, OS, zespół 27/153 – Stocznia „Ustka” w Ustce, sygn. 191, Sprawozdanie finansowe 1991.

³⁴ APK, OS, zespół 27/153 – Stocznia „Ustka” w Ustce, sygn. 191, Sprawozdanie finansowe 1991, Deklaracja – zeznanie o wysokości dochodu osiągniętego przez osoby prawne od 01.01. do 31.03.1991 r. Deklarację złożono 16.04.1991 r.

7.2 Przychody ze sprzedaży i wynik finansowy od początku roku do końca m-ca marca 1991 r.³⁵

- przychód ogółem – 29.880 mln zł;
- koszt uzyskania przychodów – 27.213 mln zł;
- zysk brutto – 2.503 mln zł;
- obowiązkowe zmniejszenie zysku – 2.457 mln zł, w tym podatek dochodowy – 1.001 mln zł;
- **zysk netto – 46 mln zł.**

8. Dyscyplinarne zwolnienie dyrektora Stoczni „Ustka” Jacka Graczyka

8.1. Pismo głównego księgowego do Dyrektora Naczelnego z 16.04.1991 r.³⁶

16.04.1991 r. główny księgowy mgr Jan Dusza skierował do dyrektora stoczni, z kopią do Rady Pracowniczej, pismo nr DR/ /91r.[bez numeru – u.a.], w którym „wobec narastających w każdym miesiącu wątpliwości co do osiągnięcia założonego w planie na 1991 r. wyniku finansowego w wysokości 35,5 mld zł”³⁷ wyraził swój niepokój i wątpliwości co do realności osiągnięcia planowanego zysku. Wbrew intencjom autora pisma, cyt. **„czynię to nie dlatego by zasiać niepokój wśród kierownictwa, czy załogi, ale dlatego żeby z rozwagą i spokojem bez czyichkolwiek ambicjonalnych uraz zastanowić się wspólnie nad podjęciem wyprzedzających działań w celu zapobieżenia przed ewentualnymi przykrymi następstwami dla losów stoczni i jej załogi”**³⁸ pismo głównego księgowego zostało wykorzystane przez Radę pracowniczą i związki zawodowe do dokonania „przewrotu pałacowego”³⁹ i zwolnienia dyscyplinarnego dyrektora Jacka Graczyka.

Główne przesłanki i zagrożenia dotyczące nieosiągnięcia wyników planistycznych zawarte w piśmie głównego księgowego dotyczyły⁴⁰:

- sprzedaży 4 kutrów B-280 w cenie 7.980.000 tys. zł, zamiast założonej w planie cenie 9.730.000 tys. zł;
- zawarciu umów na sprzedaż kutrów B-280 z SPRM „Bałtyk” Kołobrzeg i PPIUR „Koga” Hel na warunkach ratalnych;
- zwiększenie kosztu własnego na 4 kutrach B-280 o kwotę 8.996.000 tys. zł;
- wzrostu kosztu zużycia materiałów do wielkości planowanej o 21.000.000 tys. zł;
- wzrostu zużycia energii elektrycznej o 2.000.000 tys. zł;
- wzrostu kosztów obsługi finansowej dotyczące odsetek od zaciągniętych kredytów obrotowych o kwotę ponad 25 mld zł;
- zaległości płatniczych wierzycielności na kwotę 40.262.588.466 zł;
- nierealizowania miesięcznych planów operatywnych (np. w I kwartale wykonano 6 szt. kiosków zamiast planowanych 31 szt.).

„Podsumowaniem niepokojącej sytuacji finansowej stoczni jest uzyskany za I kw. 91 r. wynik finansowy (zysk brutto), który z trudem pozwolił na opłacenie jedynie:

- podatku dochodowego w kwocie 1.001 mln zł⁴¹;

³⁵ APK, OS, zespół 27/153 – Stocznia „Ustka” w Ustce, sygn. 191, Sprawozdanie finansowe 1991, F-01 Sprawozdanie o przychodach, kosztach i wyniku finansowym za okres od początku roku do końca m-ca III 1991 r.

³⁶ Archiwum autora.

³⁷ Tamże.

³⁸ Tamże.

³⁹ Por. „Głos Pomorza” 25.04.1991 r., nr 97.

⁴⁰ Pismo głównego księgowego Stoczni „Ustka” z 16.04.1991 r. (w posiadaniu autora).

⁴¹ Oczywiście jest, że podatek dochodowy jest płacony od zysku, więc gdyby stocznia nie osiągnęła zysku nie musiałby „z trudem” go opłacać.

- dywidendy w kwocie 641 mln zł;
- podatku od ponadnormatywnych wypłat wynagrodzeń w kwocie 814 mln zł, pozostawiając do dyspozycji przedsiębiorstwa jedynie kwotę w wysokość 46 mln zł⁴².

8.2. Komunikat ze spotkania Prezydium KZ NSZZ „Solidarność” oraz ZZPSU z udziałem sekretarza Rady Pracowniczej w dniu 18.04.1991 r.

„Przedstawiciele obu Związków Zawodowych wnoszą do Rady Pracowniczej o cofnięcie rekomendacji dla proponowanej Dyrekcji przyszłej Spółki Stoczni Ustka SA oraz natychmiastowe zwolnienie Dyrektora Naczelnego za brak kompetencji oraz przedstawienie załodze Stoczni nieprawdziwej kondycji finansowej zakładu. Wiążące decyzje w tym temacie zapadną na posiedzeniu Rady Pracowniczej w dniu 19.04.1991 r., o czym załoga zostanie poinformowana odrębnym komunikatem⁴³.

8.3. Pismo KZ NSZZ „Solidarność” z 19.04.1991 r.

„Komisja Zakładowa NSSZ „Solidarność: Stoczni Ustka, po zapoznaniu się z opinią Głównego Księgowego dot. kondycji finansowej, wynikami kontroli Izby Skarbowej oraz eksperta Związku w komisji Ministerstwa postuluje do Rady Pracowniczej o uchylenie wszystkich formalności związanych ze spółkami do czasu powołania nowego kierownictwa, uchylenie wniosku RP proponującą skład Zarządu przyszłej spółki skarbu państwa SA, oraz natychmiastowe odwołanie p. J. Graczyka z funkcji Dyrektora Naczelnego Stoczni w trybie dyscyplinarnym. Uzasadnienie-uważamy, że Kierownictwo z premedytacją oszukało załogę stoczni opowiadając o bardzo dobrej kondycji finansowej, oraz nie zabezpieczyło jej perspektyw, a myślało tylko o korzyściach osobistych w postaci zachowania swoich stanowisk nie myśląc o interesie zakładu i jej załogi⁴⁴.

8.4. Pismo Zarządu Związku Zawodowego Pracowników Stoczni „Ustka” z 19.04.1991 r.

„Zarząd Związku Zawodowego Pracowników Stoczni „Ustka” na posiedzeniu 01.04.19 r. podjął uchwałę. W świetle pisma Głównego Księgowego Zarząd ZZPSU wnosi o wnikliwie wyjaśnienie sytuacji opisanej w powyższym piśmie. W przypadku potwierdzenia się powstałych zarzutów Zarząd ZZPSU widzi konieczność odwołania członków Dyrekcji Stoczni, jak również wstrzymania poczynań organizacyjnych zmierzających do prywatyzacji Stoczni, do czasu przedłożenia kompleksowej analizy ekonomicznej uzasadniającej zasadność takich poczynań⁴⁵.

⁴² Pismo głównego księgowego z 16.04.1991 r.. Dane pochodzą ze sprawozdania finansowego 1991, F-01 Sprawozdanie o przychodach, kosztach i wyniku finansowym za okres od początku roku do końca m-ca III 1991 r., które sporządzono w tym samym dniu (16.04.1991 r.); kwota „46 mln” to kwota zysku netto osiągniętego za I kw. 1991 r.; główny księgowy pominął w swoim piśmie fakt dysponowania przez stocznię w dniu 16.04.1991 r. między innymi „nadpłatą podatku dochodowego za miesiąc marzec 1991 r. w wysokości 912.866.000 zł”, którą zadysponował na spłatę zobowiązań wobec Urzędu Skarbowego, zob. APK, OS, zespół 27/153 – Stoczni „Ustka” w Ustce, sygn. 191, Sprawozdanie finansowe 1991, Pismo nr RF/87/91 z 1991.04.16; w tym miejscu można przypomnieć, że 07.02.1991 r. stoczni dokonała rozliczenia zysku bilansowego za 1990 r. zgodnie , z którym zapłacono podatek za przekroczenie normy wypłat z zysku w wysokości 2.810.280 tys. zł, zob. APK, OS, zespół 27/153 – Stoczni „Ustka” w Ustce, sygn. 191, Sprawozdanie finansowe 1991, Rozliczenie zysku bilansowego za 1990 r.

⁴³ APK, OS, zespół 27/153/- Stoczni „Ustka” w Ustce, sygn.126, Protokoły posiedzeń Rady Pracowniczej, Komunikat ze spotkania Prezydium KZ NSZZ „Solidarność” oraz ZZPSU z udziałem sekretarza Rady Pracowniczej w dniu 18.04.1991.

⁴⁴ APK, OS, zespół 27/153/- Stoczni „Ustka” w Ustce, sygn.126, Protokoły posiedzeń Rady Pracowniczej, Pismo KZ NSZZ „Solidarność” z 19.04.1991 r.

⁴⁵ APK, OS, zespół 27/153/- Stoczni „Ustka” w Ustce, sygn.126, Protokoły posiedzeń Rady Pracowniczej, Pismo Zarządu Związku Zawodowego Pracowników Stoczni „Ustka” znak ZZ/19/91 z 19.04.1991 r.

8.5 Posiedzenie Rady Pracowniczej 19.04.1991 r.⁴⁶

W posiedzeniu udział wzięli: dyrektor stoczni, główny księgowy, dyrektor ekonomiczny, członek Komisji Ministerstwa Przemysłu – St. Skrobot, NSZZ „S”, ZZPSU oraz członkowie Rady wg list obecności. Posiedzeniu Rady przewodniczył sekretarz Rady Lech Miśkiewicz.

W związku z pismem głównego księgowego z 16.04.1991 r. dyrektor stoczni przedstawił sytuację w zakresie sprzedaży jednostek stalowych dla odbiorców krajowych, którzy zamierzali zrezygnować z zamówionych kutrów, motywując to między innymi wysokością stopy procentowej. Z tego powodu z tymi armatorami zawarto umowy sprzedaży ratalnej, przy tym ustalono, że odsetki od kredytów wziętych na budowę tych jednostek miały być dodane do ceny. W tej sytuacji negocjowanie wyższej ceny nie mogło być mowy⁴⁷. Także armator, z którym stocznia miała zawarty kontrakt na budowę 4 jednostek B-291 (SPRM „Rybmor”), nie był w stanie wykupić zamówionych jednostek. W związku z zarzutem dot. wiarygodności stoczni dyrektor uważał, że „jeszcze nie jest aż tak trudna sytuacja stoczni, żeby na siłę ściągać należności z dłużników”⁴⁸, a „naliczane kary za niepłacenie należności są wyższe od stopy oprocentowania kredytów”⁴⁹. Dodał, że „odpowiedzialnym za ściągnięcie należności jest główny księgowy i to on powinien egzekwować spłatę długu”⁵⁰.

Główny księgowy przypomniał o wynikach roku 1990, kiedy uzyskano zysk w kwocie 52 mld zł, z czego 21.5 mld zł przypadało na B-280 i 5.3 mld zł ze sprzedaży eksportowej. Omówił także okoliczności opracowania planu na rok 1991, w tym o zaniżeniu przewidywanych kosztów bankowych, pomyłce w naliczaniu funduszu płac, oskarżył poprzedniego dyrektora ekonomicznego o „przerobienie przewidywanego przerobu, aby ukryć prawdziwą sytuację przed załogą”. Poinformował również, że w listopadzie sygnalizował na kierownictwie, że „jest jeszcze czas na znalezienie wyjścia z tej sytuacji”. W trakcie dyskusji główny księgowy zaproponował „przeanalizowanie kontraktów i opracowanie wariantowo planu kosztowo-finansowego. Propozycja ta nie była rzeczowo dyskutowana przez Radę”⁵¹.

Po dyskusji przedstawiciel P1 zgłosił wniosek o odwołanie dyrektora Jacka Graczyka z funkcji dyrektora naczelnego. W głosowaniu tajnym Rada 10 głosami za, 3 głosami przeciw i 1 głosem wstrzymującym podjęła Uchwałę nr 41/91, o treści: **„Na podstawie ustawy o zmianie ustawy o przedsiębiorstwach państwowych z dnia 9 marca 1990 r. ze zmianą z dn. 20 grudnia 1990 r. (Dz.U. z 1990 r. nr 17, poz. 99 i Dz.U. z 1991 r. nr 2, poz. 6) patrz Art. 39⁵ ust. 1 Rada Pracownicza odwołuje z dniem 19.04.1991 r. mgr inż. Jacka Graczyka ze stanowiska Dyrektora Stoczni w trybie dyscyplinarnym, za zaniechanie obowiązków służbowych, w efekcie do doprowadzenia Stoczni do bardzo trudnej sytuacji finansowej”**⁵².

Po podjęciu uchwały i opuszczeniu posiedzenia przez dyrektora Jacka Graczyka Rada Pracownicza, po zgłoszeniu wniosku przez Krzysztofa Asztemborskiego popartego przez NSZZ „S”, podjęła, 7 głosami za, 4 głosami przeciw i 3 głosami, Uchwałę, o treści: **„W związku z uchwałą Rady Pracowniczej nr 41/91 i na podstawie Art. 39⁶, ust. 1 Ustawy o zmianie Ustawy o przedsiębiorstwach państwowych (Dz.U. z 1990 r. nr 17, poz. 99) Rada Pracownicza z dniem**

⁴⁶ Protokół nr 10/91 z 19.04.1991 r. jest ostatnim w zbiorze APK, OS, zespół 27/153/- Stocznia „Ustka w Ustce sygn..126, Protokoły posiedzeń Rady Pracowniczej 1991.

⁴⁷ Cena B-280 wynosiła 840.000 USD i była przeliczana na złote wg kursu NBP z dnia sprzedaży; dzięki temu, że bazą rozliczeń był dolar amerykański, stocznia uzyskiwała w 1990 roku zyski na poziomie 3.587 mld zł do 5.890 mld zł za jednostkę, aż do jednostki B280/14 (sprzedana 31.12.1990 r.), która przyniosła stratę; bardzo wysokie zyski w 1990 r. były spowodowane inflacją, która wówczas wyniosła 585,5%, zob. <https://tabele.top/inflacja-w-latach> [dostęp: 2.10.2023].

⁴⁸ APK, OS, zespół 27/153/- Stocznia „Ustka” w Ustce, sygn.126, Protokoły posiedzeń Rady Pracowniczej, Protokół nr 10/91 z posiedzenia Rady Pracowniczej Stoczni Ustka im. E. Kwiatkowskiego, odbytego w dniu 1991.04.19.

⁴⁹ Tamże.

⁵⁰ Tamże.

⁵¹ Tamże.

⁵² Tamże.

19.04.1991 r. wyznacza mgr Jana Duszę na tymczasowego, pełniącego obowiązki Dyrektora Stoczni „Ustka”⁵³.

8.6. Stanisław Skrobot tymczasowym dyrektorem Stoczni „Ustka”⁵⁴

Stanisław Skrobot pełnił stanowisko dyrektora Stoczni „Ustka” na podstawie kontraktu menedżerskiego przez okres 6 miesięcy od maja 1991 do listopada 1991 r.⁵⁵ Zgodnie z regulacjami ustawowymi po okresie sprawowania funkcji na podstawie kontraktu, minister przemysłu miał obowiązek ogłosić konkurs na stanowisko dyrektora przedsiębiorstwa. Stanisław Skrobot nie wziął w nim udziału.

Kariera zawodowa dyrektora Stanisława Skrobota⁵⁶:

- 1967 – 1969 – dyrektor ds. techniczny Stoczni im. Komuny Paryskiej⁵⁷;
- 1969-1970 – dyrektor naczelny Stoczni Szczecińskiej im. Adolfa Warskiego⁵⁸;
- 1970-1975 – dyrektor generalny Zjednoczenia Przemysłu Okrętowego⁵⁹;
- 1976-1977 – dyrektor ds. produkcji Stoczni „Ustka” w Ustce;
- 1977 – xxxx – dyrektor naczelny Północnych Zakładów Przemysłu Skórzanego „Alka” w Słupsku⁶⁰;
- 1987 – organizator i udziałowiec spółki „Inomor”⁶¹;
- xxx – 1989 – prezes spółdzielni „Mechanik” w Słupsku⁶²;
- 1989 – xxx – dyrektor spółki „Reda” w Słupsku⁶³;
- 04.1991 – 13.10.1991 - tymczasowy kierownik Stoczni „Ustka” w Ustce⁶⁴.

⁵³ Tamże.

⁵⁴ O Stanisławie Skrobocie pisaliśmy w tomie I, cz. VII, rozdz. 2, p. 96.8.

⁵⁵ Nie są ustalone okoliczności przejścia funkcji kierownika zakładu od wyznaczonego przez Radę Pracowniczą tymczasowego, pełniącego obowiązki dyrektora stoczni Jana Duszy.

⁵⁶ Opracowanie własne na podstawie dokumentów archiwalnych.

⁵⁷ „Dziennik Bałtycki” 05.04.1967 r., nr 79.

⁵⁸ https://pl.wikipedia.org/wiki/Stocznia_Szczeci%C5%84ska_im._Adolfa_Warskiego [dostęp: 3.10.2023].

⁵⁹ https://pl.wikipedia.org/wiki/Zjednoczenie_Przemys%C5%82u_Okr%C4%99towego [dostęp: 3.10.2023]; w okresie tym Stanisław Skrobot był także prezesem klubu sportowego RKS Stocznowiec, za jego zgodą, jako dyrektora generalnego, ZPO sfinansowało budowę hali sportowej „Olivia” w Gdańsku, którą oddano do użytku w 1972 r., zob. <https://dziennikbaaltycki.pl/gks-stocznowiec-gdansk-skonczy-l-50-lat-archiwalne-zdjecia-i-kalendarium-najwazniejszych-wydarzen-z-zycia-klubu-galeria/ar/c2> [dostęp: 3.10.2023].

⁶⁰ „Głos Pomorza” 15.05.1991 r., nr 112.

⁶¹ „Głos Pomorza” 03.05.1988 r., nr 102.

⁶² Tamże.

⁶³ Tamże. (spółka była własnością Komitetu Wojewódzkiego PZPR w Słupsku);

⁶⁴ W związku z decyzją ministra przemysłu o mianowaniu Stanisława Skrobota ukazał się artykuł Jacka Fedora pt. „Odnalazł się „Czerwony Książę” dotyczący Stanisława Skrobota, cyt. „Stanisław Skrobot, postać o niezwykle barwnej przeszłości. Starsi czytelnicy, szczególnie ci, związani z przemysłem stoczniowym pamiętają, że w czasach „gierkowskich” był on jednym z bardziej eksponowanych prominentów Wybrzeża. Dyrektor zjednoczenia wszystkich stoczni produkcyjnych od Gdańska po Szczecin. Pupilek władz centralnych – lokalny „Czerwony Książę”. Styl bycia porównywalny ze stylem Macieja Szczyńskiego – szefa Radiokomitetu, spowodował upadek dyr. Skrobota. Interwencja Tadeusza Fiszbacha, ówczesnego I sekretarza partii w Gdańsku spowodowała, że został on odwołany ze stanowiska i pod koniec lat siedemdziesiątych wyłądował na „banicji” w Słupsku i słuch o nim zaginął. Teraz się odnalazł. Miesiąc temu, zapewne w nagrodę za wcześniejszą operatywność minister przemysłu mianował Stanisława Skrobota dyrektorem Stoczni „Ustka”; zob. „Zbliżenia” 15.08.1991 r., nr 33.

Ryc. nr 3. Stanisław Skrobot (drugi z prawej) w hali „Olivia” z Edwardem Gierkiem i Piotrem Jaroszewiczem.



Źródło: zbiory autora.

9. Program naprawczy dyrektora Stanisława Skrobota

Program Stoczni na rok 1991 dyrektor Stanisław Skrobot przedstawił podczas Zebrania Ogólnego Delegatów odbytego 5.06.1991. Jego podstawowym założeniem był Program Oszczędnościowy, zakładający jeszcze w 1991 roku obniżkę kosztów o ok. 30 mld zł, którego realizacja miała spowodować podwyższenie rentowności produkowanych wyrobów. Z uwagi na to, że Stocznia była „obłożona” zamówieniami tylko na 1991 r. w „celu zapewnienia portfela zamówień dyrektor powołał Komórkę Ekspertów”. Dyrektor S. Skrobot stwierdził także, że „musi dojść do częściowej wymiany kadry kierowniczej Stoczni”⁶⁵.

Program działania dyrektora został zaakceptowany przez Radę Pracowniczą i przyjęty przez Zebranie Delegatów⁶⁶.

10. Konkurs na stanowisko dyrektora Stoczni

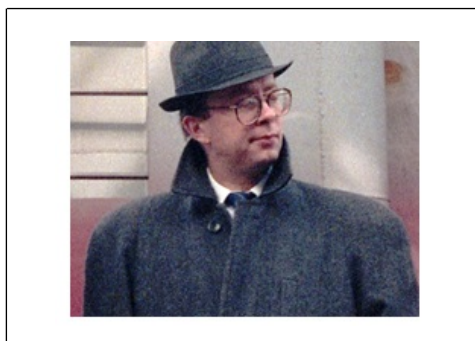
Po ok. półrocznym sprawowaniu funkcji dyrektora Stoczni przez Stanisława Skrobota, który został mianowany na to stanowisko przez ministra przemysłu ciężkiego Tadeusza Syryjczyka po Zwołaniu 19.04.1991 r. dyrektora Jacka Graczyka, 13.10.1991 r. odbył się konkurs na stanowisko Dyrektora Stoczni Ustka, który wygrał pracownik Stoczni „Ustka” mgr inż. Wacław Mach⁶⁷.

⁶⁵ APK, OS, zespół 27/153/- Stocznia „Ustka” w Ustce, sygn. 114, Protokoły z zebrań ogólnych delegatów Stoczni 1990-1992, Protokół Zebrania Ogólnego Delegatów odbytego w dniu 1991.06.05.

⁶⁶ Autorzy nie ustalili na podstawie dostępnych dokumentów zgromadzonych w zbiorach APK Oddział w Słupsku, czy w jakim stopniu Plan oszczędnościowy na rok 1991 został przez nowe kierownictwo Stoczni zrealizowany.

⁶⁷ Wacław Mach pełnił funkcję Dyrektora Naczelnego Stoczni „Ustka” oraz Prezesa Zarządu do 2000 roku.

Ryc. nr 4. Fotografia Waclawa Macha



Fot. Włodzimierz Podruczny.

Wacław Mach urodził się w 1957 roku w Rzeszowie. W latach 1976-1981 studiował na Wydziale Budowy Okrętów Politechniki Gdańskiej. W roku 1990 ukończył studia menedżerskie przy Szkole Głównej Handlowej w Warszawie. Pracę zawodową rozpoczął w firmie Zamech Elbląg, gdzie pracował jako mistrz w latach 1981-1983. Pracę w Stoczni „Ustka” rozpoczął w roku 1983 w charakterze budowniczego statków. Później objął stanowisko kierownika wydziału, następnie pełnił funkcję szefa utrzymania ruchu, zastępcy dyrektora ds. techniczno-produkcyjnych. 13 października 1991, po wygraniu konkursu, został mianowany Dyrektorem Naczelnym Stoczni „Ustka”, a od 1992 roku objął stanowisko Prezesa Zarządu Stoczni Ustka S.A. W roku 2000 został odwołany z funkcji Prezesa Zarządu. Wówczas powrócił do pracy w firmie Elzam-Zamech Sp. z o.o. jako Członek Zarządu i wspólnik⁶⁸.

11. Sytuacja Stoczni „Ustka” w końcu 1991 r.

Ocenę sytuacji Stoczni przedstawił podczas Zebrania Ogólnego Delegatów 23.11.1991 r. nowo powołany Dyktor Stoczni mgr inż. Waclaw Mach, który stwierdził między innymi, że⁶⁹:

- sytuacja ekonomiczno- finansowa Stoczni była dramatyczna;
- nie był sporządzony, a tym bardziej zatwierdzony plan techniczno-ekonomiczny;
- zadłużenie Stoczni w stosunku do banków oraz dostawców wynosiło 103 mld zł;
- podpisane kontrakty obejmowały zaledwie 25% posiadanej mocy przedsiębiorstwa;
- stan niezapłaconych należności wynosił 128 mld zł, przy nadwyżce należności w stosunku do zobowiązań wynosił 25 mld zł; do największych dłużników należały: Stocznia Szczecińska, SPRM „Bałtyk” Kołobrzeg, Dowództwo Marynarki Wojennej, Stocznia im. Komuny Paryskiej, Stocznia Gdańska.

Kierownictwo Stoczni rozpatrywało podjęcie działań zaradczych, w tym:

- restrukturyzację zatrudnienia i zmianę relacji pracowników bezpośrednio-produkcyjnych w stosunku do pozostałych⁷⁰;
- zawarcie spółki typu „joint-venture” [wspólne przedsięwzięcie] z francuską firmą AREND jako ratunku dla wydziałów W-1 i K-1⁷¹;
- ukierunkowaniu działań marketingowych w celu sprzedaży kutrów B291 na rynek wschodni.

Dyrektor Waclaw Mach przedstawił założenia spółki z firmą AREND, które zakładały następujące warunki⁷²:

- zatrudnienie – 105 osób, w tym 100 robotników;
- profil produkcji – produkcja konstrukcji stalowych, w tym pokryw luków;
- przekazanie w formie aportu obiektów produkcyjnych, maszyn i urządzeń oraz narzędzi;

⁶⁸ Życiorys opracowany przez Waclawa Macha w lutym 2024 r. (w posiadaniu autora).

⁶⁹ APK, OS, zespół 27/153/- Stocznia „Ustka” w Ustce, sygn. 114, Protokoły z zebrania ogólnych delegatów Stoczni 1990-1992, Protokół z Zebrania Ogólnego Delegatów Stoczni „Ustka” im. Eugeniusza Kwiatkowskiego w Ustce w dniach 23.11.2991 r. oraz 29.11.91 r.

⁷⁰ W tym czasie na ok. 800 osób zatrudnionych było 300 pracowników bezpośrednio-produkcyjnych.

⁷¹ Wydział P-1 (laminatów) miał kontynuować produkcję łodzi ratunkowych oraz kiosków starej i nowej wersji BORO.

⁷² APK, OS, zespół 27/153/- Stocznia „Ustka” w Ustce, sygn. 114, Protokoły z zebrania ogólnych delegatów Stoczni 1990-1992, Protokół z Zebrania Ogólnego Delegatów Stoczni „Ustka” im. Eugeniusza Kwiatkowskiego w Ustce w dniach 23.11.2991 r. oraz 29.11.91 r.

- przekazanie przez AREND środków obrotowych w wysokości 2 mln USD na zakupy inwestycyjne, w tym m.in.: maszyny do cięcia blach, dźwigu nabrzeżnego 30T i suwnic.

W trakcie zebrania zastępca przewodniczącego Rady Pracowniczej odczytał uchwałę Rady nr 138/91 ws. przystąpienia do spółki „joint-venture” z firmą AREND, Francja⁷³.

12. Wybory do nowej Rady Pracowniczej oraz Ogólnego Zebrania Delegatów

W związku z zakończeniem kadencji 12.12.1991 r. odbyły się wybory do organów samorządu pracowniczego. Do Rady Pracowniczej wybrano następujące osoby⁷⁴:

- Boruc Irena;
- Borzyszkowski Jerzy;
- Bruner Wiesław;
- Dąbrowski Janusz;
- Gujski Waldemar;
- Jańczuk Gabriel;
- Jaskulski Mirosław;
- Kowalik Kazimierz
- Kmiotek Franciszek;
- Kuligowski Władysław;
- Laskowski Józef;
- Miśkiewicz Lech;
- Opolski Zbigniew;
- Piotrowski Grzegorz;
- Rybakowski Marian;
- Szaniawski Jerzy;
- Szczepański Zbigniew;
- Weidebach Zbigniew.

Pierwsze zebranie nowej Rady Pracowniczej wyznaczono na 16.12.1991 r. W trakcie tego zebrania dokonano wyboru przewodniczącego Rady, którym został Gabryel Jańczuk oraz członków prezydium Rady, w składzie⁷⁵:

- Józef Laskowski;
- Grzegorz Piotrowski - sekretarz;
- Zbigniew Weidebach.

W okresie swojego funkcjonowania Rada Pracownicza podjęła następujące ważniejsze uchwały⁷⁶:

- ws. wyrażenia zgody na rozwiązanie z dniem 01.02.1992 r. Zakładowej Zawodowej Straży Pożarnej;
- ws. wyrażenia zgody na sprzedaż baraków typu „Zębiec” dla pracowników Stoczni na preferencyjnych warunkach na adaptację na cele mieszkaniowe;

⁷³W zasobach APK OS nie zachowała się kopia tej uchwały; negocjacje z firmą francuską trwały jeszcze w II połowie 1993 r, przy czym stronę francuską reprezentowała spółka „Concordia”, której udziałowcami stali się także byli pracownicy Stoczni Ustka.

⁷⁴ APK, OS, zespół 27/153/- Stocznia „Ustka” w Ustce, sygn. 114, Protokoły z zebrań ogólnych delegatów Stoczni 1990-1992, Komunikat Zakładowej Komisji Wyborczej Stoczni „Ustka” im. Eugeniusza Kwiatkowskiego.

⁷⁵ APK, OS, zespół 27/153/- Stocznia „Ustka” w Ustce, sygn. 127, Protokoły posiedzeń Rady Pracowniczej 1992, Protokół nr 1/92 z posiedzenia Rady Pracowniczej Stoczni „Ustka” im. Eugeniusz Kwiatkowskiego w Ustce odbytego w dniu 1991.12.16.

⁷⁶ Tamże, Protokół nr 2/92 z 24.01.1992.

- ws. wprowadzenia na Wydziale P-1 skróconego czasu pracy wg zasad zaproponowanych przez kierownictwo Stoczni⁷⁷;
- ws. wyrażenia zgody na wydzierżawienie Ośrodka Wypoczynkowego w Świeszynie⁷⁸;
- ws. możliwości powołania spółki z firmą AREND, Francja⁷⁹.

13. Przekształcenie Stoczni „Ustka” im. Eugeniusza Kwiatkowskiego w Stocznia Ustka S.A.

21.04.1992 r. Premier Rządu Polskiego Jan Olszewski podpisał zarządzenie o przekształceniu Stoczni w jednoosobową spółkę skarbu państwowego w trybie art. 6 ustawy o prywatyzacji przedsiębiorstw państwowych z 13.07.1990 r.⁸⁰

Procedura przekształceniowa wymagała jeszcze przygotowania i podpisania przez Ministra Przekształceń Własnościowych wniosku o takie przekształcenie, co miało nastąpić na przełomie maja i czerwca 1992 r., a następnie złożenia go przez Dyrektora Stoczni w Sądzie Rejonowym w Słupsku⁸¹.

Po rejestracji wniosku złożonego do Sądu Rejonowego w Słupsku w dniu 15.06.1992 r. i zgodnie ze Statutem Spółki Rada Pracownicza 16.06.1992 r. uchwaliła Regulamin wyborów członków Rady Nadzorczej powoływanych przez pracowników Stoczni. Do Rady Nadzorczej wybrano 2 pracowników Stoczni⁸².

W związku z powstaniem nowej formy prawnej pod nazwą Stocznia Ustka S.A. uprawnieni pracownicy otrzymali imienne akcje spółki.

⁷⁷ Propozycje obejmowały: likwidację przerw technologicznych 15 min. w każdej godzinie pracy, wprowadzenie sześciogodzinnego dnia pracy, bez dokonywania korekt norm przetworzenia mat. chemicznych, korekty stawek osobistego zaszerogowania, wydłużenie przerwy śniadaniowej do 30 min; wprowadzenie tych zmian wymagało zgody organu założycielskiego (Ministerstwa Przemysłu i Handlu).

⁷⁸ Przetarg na dzierżawę ośrodka oraz stołówek i bufetów wygrał ZZPSU.

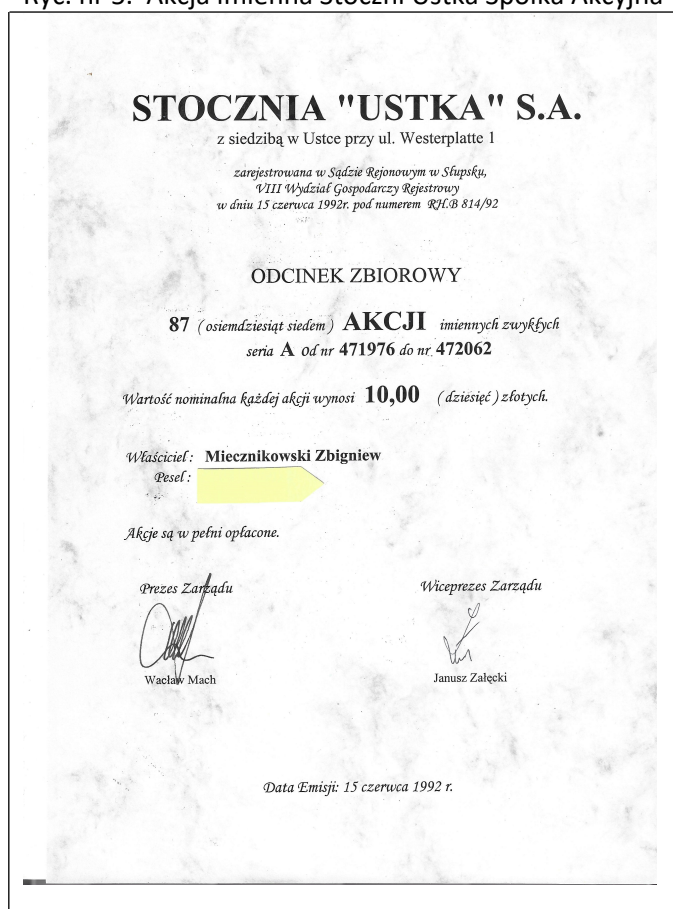
⁷⁹ Umowę z firmą AREND podpisano w marcu 1992 r., jednak dla jej uprawnomocnienia konieczne było przekazanie stronie polskiej gwarancji bankowych, które pozwoliłyby spółce na zaciągnięcie kredytu na uruchomienie produkcji. W międzyczasie, w związku z pismem MPiH Departament Restrukturyzacji z 24.04.1992 r. oraz z powodu powołania nowego składu Rady Pracowniczej, 11.05.1992 r. Rada Pracownicza ponownie zajęła się sprawą utworzenia wspólnego przedsięwzięcia z firmą AREND. Przedmiotem posiedzenia Rady w tym dniu był przede wszystkim Projekt planu finansowo-ekonomicznego na rok 1992, który zawierał wariantowe rozwiązania w zakresie produkcji realizowanej przede wszystkim na terenie A Stoczni w związku z brakiem zamówień na statki rybackie i inne jednostki możliwe do produkcji w Stoczni. Kierownictwo przedstawiło opcję budowy kadłubów dla odbiorcy holenderskiego, których cena była poniżej kosztów produkcji oraz utworzenia spółki z firmą francuską. W wyniku głosowania imiennego Rada Pracownicza stosunkiem głosów; 9 „za”, 8 „przeciw” uchwaliła możliwość powołania spółki z firmą AREND; zob. APK, OS, zespół 27/153/- Stocznia „Ustka” w Ustce, sygn. 127, Protokoły posiedzeń Rady Pracowniczej 1992, Komunikat z posiedzenia Rady Pracowniczej odbytego dn. 11.05.1992 r.; w związku z niewywiązaniem się firmy Arend z warunków umowy, kontakty z nią zostały zakończone pod koniec 1994 r.

⁸⁰ APK, OS, zespół 27/153/- Stocznia „Ustka” w Ustce, sygn. 127, Protokoły posiedzeń Rady Pracowniczej 1992, telex nr 178/195 z Ministerstwa Przekształceń Własnościowych Departament Selekcji.

⁸¹ APK, OS, zespół 27/153/- Stocznia „Ustka” w Ustce, sygn. 127, Protokoły posiedzeń Rady Pracowniczej 1992, Protokół nr 5/92 z posiedzenia Rady Pracowniczej Stoczni „Ustka” im. Eugeniusza Kwiatkowskiego odbytego dnia 20.05.1992 r.

⁸² APK, OS, zespół 27/153/- Stocznia „Ustka” w Ustce, sygn. 127, Protokoły posiedzeń Rady Pracowniczej 1992, Protokół nr 8/92 z posiedzenia Rady Pracowniczej Stoczni „Ustka” im. Eugeniusza Kwiatkowskiego odbytego dnia 16.06.1992 r.

Ryc. nr 5. Akcja imienna Stoczni Ustka Spółka Akcyjna



Źródło: archiwum autora.

Po rejestracji Sądzie Rejonowym w Słupsku spółką kierował Zarząd Stoczni „Ustka” SA, w składzie:

- Waclaw Mach – Prezes;
- Janusz Załęcki – Członek Zarządu,
- Ryszard Sej – Członek Zarządu.

W skład kierownictwa wchodził także Ryszard Wiśniewski – Z-ca Dyrektora ds. Produkcji.

14. Restrukturyzacja Stoczni „Ustka”

W połowie 1992 r. dyrektor Waclaw Mach zaproponował wprowadzenie nowego systemu zarządzania zakładem polegającym na utworzeniu dwóch zakładów produkcyjnych w Stoczni:

- Zakładu Produkcji z LPS (laminatów poliestrowo-szklanych), działającego na bazie wydziału P-1;
- Zakładu Wyposażenia i Remontu Statków, działającego na bazie wydziałów W-1 i W-2.

Zakładano, że oba wydziały działały w ramach struktury organizacyjnej Stoczni w randze samodzielnych pionów. Cały zakres działalności wspólny dla zakładów produkcyjnych w zakresie spraw handlowych, ekonomiczno-księgowych i administracyjnych oraz wchodzących w zakres działania Szefostwa Ruchu byłaby prowadzone przez Stocznie, jako firmę nadrzędną. Projekt nowej struktury organizacyjnej został zatwierdzony przez Ogólne Zebranie Delegatów 1.06.1992 r.⁸³

⁸³ APK, OS, zespół 27/153/- Stocznia „Ustka” w Ustce, sygn. 114, Protokoły z zebrań ogólnych delegatów Stoczni 1990-1992, Protokół Zebrania Ogólnego Delegatów Stoczni „Ustka” odbytego w dniu 1992.06.01.

Wdrożenie nowej struktury organizacyjnej nastąpiło z dniem 1.08.1992 r. Zakładem LPS, który zatrudniał 63 pracowników produkcyjnych, kierował mgr inż. Witold Modzelewski. Szefem produkcji został Mirosław Poźdał⁸⁴.

Zakładem Produkcji Konstrukcji Stalowych, w którym zatrudnienie wyniosło 260 osób, kierował mgr inż. Zbigniew Jędrzychowski. Szefem produkcji został Ireneusz Mączkowiak⁸⁵.

Zatrudnienie w powołanych zakładach znalazła część byłych pracowników „Baltprojektu Sp. z o.o.” po tym jako reaktywowano Biuro Projektowo-Konstrukcyjne, po rozwiązaniu spółki projektowej.

Należy zaznaczyć, że do nowych struktur nie został włączony wydział kadłubowy K-1, który 1.11.1993 r. podporządkowano bezpośrednio z-cy dyrektora ds. produkcji⁸⁶.

Konsekwencją wdrożenia programu restrukturyzacyjnego były zwolnienia grupowe. Na liście zwolnień było 122 pracowników, przy czym części z nich zaproponowano przekwalifikowanie do bezpośredniej produkcji, a 22 pracowników miało jeszcze znaleźć zatrudnienie w planowanej do zawarcia spółce z partnerem francuskim lub holenderskim. Uwzględniając szczególne warunki ochrony osób zatrudnionych zamierzono w tym czasie zwolnić 62 osoby⁸⁷.

Kolejne zwolnienia nastąpiły w październiku 1993 r., które objęły 150 pracowników. Z uwagi na pogarszającą się sytuację finansową, Stocznia rozpoczęła postępowanie ugodowe z wierzycielami., dzięki czemu sąd odroczył rozpatrzenie wniosków o ogłoszenie upadłości Stoczni, złożone przez dwa przedsiębiorstwa. Wśród wierzycieli Stoczni było miasto Ustka i Miejskie Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej, którym Stocznia była winna 6 mld zł⁸⁸.

15. Postępowanie ugodowe z wierzycielami

Największym wierzycielem Stoczni Ustka S.A. był bank PKO BP, którego decyzja o akceptacji postępowania ugodowego było decydujące. Wniosek został złożony przez Stocznie na początku 1994 r. Jednym z argumentów, jakie Stocznia przedstawiła bankowi był wzrost zamówień ze Stoczni Szczecińskiej S.A., która – po zakończonym sukcesem swojego postępowania ugodowego – notowała istotną poprawę sytuacji ekonomicznej poprzez zwiększenie produkcji kontenerowców dla armatorów z RFN⁸⁹. Dla realizacji swojej produkcji Stocznia Szczecińska S.A. potrzebowała poddostawców konstrukcji stalowych, w tym przewodnic kontenerów. Te i podobne elementy wyposażenia statków były szansą na odbudowanie w Stoczni Ustka potencjału produkcyjnego wydziału K-1. Miało to także wpływ na wzrost zapotrzebowania na zestawy ratunkowe produkowane

⁸⁴ APK, OS, zespół 27/153/- Stocznia „Ustka” w Ustce, sygn. 156, Zarządzenia dyrektora 1992-1994, Zarządzenie nr 7 Prezesa Zarządu Stoczni „Ustka” SA z dnia 31.07.1992 r.

⁸⁵ APK, OS, zespół 27/153/- Stocznia „Ustka” w Ustce, sygn. 156, Zarządzenia dyrektora 1992-1994, Zarządzenie nr 8 Prezesa Zarządu Stoczni „Ustka” SA z dnia 31.07.1992 r.

⁸⁶ APK, OS, zespół 27/153/- Stocznia „Ustka” w Ustce, sygn. 156, Zarządzenia dyrektora 1992-1994, Aneks nr 1 do zarządzenia nr 1 Prezesa Zarządu Stoczni „Ustka” SA z dnia 1993.09.27.

⁸⁷ „Głos Słupski” 27.07.1992, nr 174.

⁸⁸ „Głos Pomorza” 20-21.11.1993, nr 278.

⁸⁹ Stocznia Szczecińska S.A. w dacie 31.03.1994 r. była winna Stoczni Ustka S.A. kwotę 49 mld zł (ok. 33% wartości rocznej sprzedaży Stoczni). Stocznia Szczecińska wszczęła postępowanie ugodowe w 1992 r., w którym zaproponowała wierzycielom następujące warunki:

- a) anulację wszystkich typów oprocentowani w stosunku do zobowiązania głównego;
- b) konwersję zadłużenia złotówkowego (tylko zobowiązanie główne) na dewizowe (USD);
- c) oprocentowanie zobowiązania głównego od momentu podpisania ugody – LIBOR (ok. 6%);
- d) zamiana 40% zadłużenia (na dzień podpisania ugody) na akcje Stoczni Szczecińskiej S.A.
- e) wypłacenie 10% zobowiązań po podpisaniu ugody;
- f) rozłożenie spłaty pozostalej kwoty do końca 1997 r. z karencją do końca 1992 r.

Dyrektor Stoczni Ustka, z zastrzeżeniami, przyjął warunki ugody; zob. APK, OS, zespół 27/153/- Stocznia „Ustka” w Ustce, sygn..127, Protokoły posiedzeń Rady Pracowniczej, Pismo Stoczni Szczecińskiej nr DZ/132/92 z 13.04.1992 i pismo Stoczni Ustka S.A, nr DN/44/92 z 05.05.1992.

w Ustce. Dla wówczas 450 osobowej załogi pojawiła się realna możliwość stabilizacji i poprawy sytuacji ekonomicznej. Dotyczyło to także poprawy warunków technologicznych w drodze zakupu automatycznych maszyn do ciecienia stali i urządzeń dźwigowych, co umożliwiłoby produkcję dużych konstrukcji okrętowych, w tym pokryw luków. Te nowe okoliczności stwarzały szansę na zawarcie ugód z największymi wierzycielami, którym zaoferowano nabycie akcji Stoczni Ustka S.A.⁹⁰

W październiku 1994 r. bank PKO BP wyraził zgodę na wszczęcie postępowania ugodowego. Zakładało ono spłatę wierzytelności drobnych (do 100 mln zł) pomniejszonych o 50%, a reszty w ośmiu równych ratach. Więksi wierzyciele, tacy jak: PKO BP, Bank Handlowy, PEC EMPEC w Ustce, Wodociągi Miejskie w Ustce, Zakład Energetyczny w Ustce oraz Urząd Miasta Ustka mieli otrzymać akcje. Następnie, akcje nabyte przez banki miała odkupić Stocznia Szczecińska S.A., która w ten sposób zdobyłaby pakiet kontrolny Stoczni Ustka S.A. Planowano zakończenie negocjacji i zawarcie umowy w styczniu 1995 r.⁹¹

⁹⁰ „Głos Pomorza” 21.09.1994, nr 219.

⁹¹ „Głos Słupski” 22-23.10.1994, nr 246.

Rozdział 2. Produkcja Stoczni „Ustka” w latach 1991-2002

1. Produkcja okrętowa

Jak podano wcześniej, Stocznia „Ustka” na początku dekady lat 90. znalazła się po raz kolejny w swojej historii w sytuacji braku zamówień z powodu uwarunkowań zewnętrznych. Utraciła wówczas swoje tradycyjne rynki zbytu na jednostki stalowe, w tym ZSRR i NRD. Jednak szczególnie ważnym rynkiem w tym okresie był rynek polski, obejmujący zarówno sektor przedsiębiorstw państwowych, jak i nowych odbiorców z sektora spółdzielczego. Jeszcze w maju 1990 Stocznia opracowała projekt planu produkcji na rok 1991, który przewidywał sprzedaż w wysokości 97.436 mln zł, zakładający sprzedaż następujących grup towarów⁹²:

- kutry rybackie stalowe B280 – 5 szt. dla SPRM „Bałtyk”, Kołobrzeg, PPIUR „Kuter” Darłowo i PPIUR „Koga” Hel;
- okręty ratownicze B823 dla STM Gdynia – 2 szt.;
- kutry rybackie stalowe B291 dla SPRM „Rybmor” Łeba – 2 szt.
- łodzie ratunkowe – 40 szt.;
- łodzie pomocnicze i komunikacyjne – 7 szt.
- trapy i kładki – 59 szt.
- kolumny akceleratora ALN-76 dla IBJ w Świerku – 6 szt.

Plan produkcji okrętowej powinien uwzględniać budowę 10 szt. zakontraktowanych holowników typu H-420N (B825) dla NRD, z tego: w latach 1991-1992 – 5 szt., w 1993 – 5 szt. (w opcji). Jednakże, w związku z zapowiedzią klienta o wycofaniu się z kontraktu, jednostki te były traktowane jako produkcja wariantowa. W ich miejsce przewidywano przyspieszenie budowy jednostek B291 dla spółdzielni „Rybmor”. Stocznia posiadała wówczas podpisane umowy z czterema spółdzielniami na budowę 16 szt. na lata 1991-1994. Zakupem tych statków było zainteresowane także PPIUR „Kuter” Darłowo.

Z uwagi na sygnalizowane kłopoty finansowe państwowych i spółdzielczych przedsiębiorstw połowowych, Stocznia prowadziła rozmowy w sprawie dostawy 1 szt. B280 dla prywatnego armatora oraz dostawy w III kw. 1992 r. statku badawczego na kadłubie B280 dla MIR w Gdyni.

W konsekwencji decyzji odbiorców, w roku 1991 Stocznia „Ustka” sprzedała tylko 3 jednostki, w tym⁹³:

- trawler B280 KOŁ-6 dla SPRM Bałtyk Kołobrzeg;
- statek ratowniczy B823 „Maćko” dla STM Gdynia;
- statek ratowniczy B823 „Zbyszko” dla STM Gdynia.

⁹² APK, OS, zespół 27/153/- Stocznia „Ustka” w Ustce, sygn. 114, Protokoły z zebrań ogólnych delegatów Stoczni 1990-1992, Projekt planu sprzedaży wyrobów w 1991 r.

⁹³ [G.] Piotrowski, *Reference list of steel vessels built by Ustka Shipyard – Lista referencyjna statków stalowych zbudowanych w Stoczni „Ustka”* (w posiadaniu autora).

Ryc. nr 6. Kuter rybacki B280 (zdjęcie z 2017 r.).



Źródło: [Kołobrzescy armatorzy o zniesieniu możliwości przekazywania kwot połowowych | PortalMorski.pl](#) [dostęp: 8.02.2024].

Ryc. nr 7. Okręt ratowniczy B823.



Fot. Włodzimierz Podruczny.

Wartość sprzedaży osiągnięta w roku 1991 wyniosła w cenach realizacji 140.615 mln zł⁹⁴.

⁹⁴ APK, OS, zespół 27/153/- Stocznia „Ustka” w Ustce, sygn. 223, Sprawozdanie z wykonania planu produkcji 1990-2000, Sprawozdanie o produkcji i postępie technicznym za rok 1991 r. Zaznaczyć przy tym należy, że w latach 1990 i 1991 wskaźnik inflacji wynosił, odpowiednio: 585,8% i 70,3%, zob. [Inflacja w Polsce – Wikipedia, wolna encyklopedia](#) [dostęp: 07.02.2024].

Wobec braku możliwości zawierania kontraktów na budowę nowych jednostek stalowych działalność Stoczni koncentrowała się na ukończeniu budowy statków, na które posiadała ważne zamówienia oraz na poszukiwaniu zbytu na jednostki, których budowa była już rozpoczęta i zaawansowana w różnych zakresach. Po sprzedaży 2 statków ratowniczych dla Szefostwa Marynarki Wojennej w Gdyni, kontynuowano budowę 1 szt. trawlera B295 „Glomfjord” dla armatora szwedzkiego.

Ryc. nr 8. Statek rybacki B295 Glomfjord.



Fot. Włodzimierz Podruczny.

2. Zajęcie kutra B280 za długi

Tymczasem sytuacja finansowa Stoczni w 1992 r. stawała się coraz gorsza. Zaległości dłużników wynosiły ok. 40 mld złotych (bez odsetek), co odbijało się na zdolności Stoczni do spłaty jej zobowiązań wobec Zakładu Ubezpieczeń Społecznych, Urzędu Skarbowego i Urzędowi Miejskiemu w Ustce w łącznej wysokości 8.5 mld złotych. Wierzyciele Stoczni podjęli działania w celu wyegzekwowania zaległych należności, co doprowadziło do tego, że Dział Egzekucji Urzędu Skarbowego w Słupsku we wrześniu 1992 r. zajął zacumowany przy nabrzeżu jeden z dwóch zbudowanych kutrów typu B280, w tym dla PPIUR „Koga” Helu. Armator nie był w stanie zapłacić za kuter ceny w wysokości 890 tys. USD⁹⁵.

Należy przy tym wspomnieć, że od czasu ostatniej sprzedaży jednostki typu B280 (16.05.1991 r.) kolejny statek rybacki Stocznia sprzedała dopiero 27.11.1992 r. Był to trawler B280/16 pierwotnie budowany dla SPRM „Bałtyk” Kołobrzeg, którego nabywcą była Spółka Cywilna „Nava” z Kołobrzegu. Za jednostkę uzyskano 700 tys. USD. Ostatnie zbudowane B280, nr budowy 17 i 18, Stocznia sprzedała w marcu 1993 r., odpowiednio dla SJ Parzychowie i JM Pielaszkievicz, obie firmy z Kołobrzegu. Sprzedaż odbyła się na warunkach ratalnych⁹⁶.

Jako niestandardowe działanie należy tu przywołać próby sprzedaży kutrów B280 i B291 za pośrednictwem Bałtyckiej Giełdy Towarowo-Pieniężnej w Kołobrzegu we wrześniu 1992. W ten sposób potencjalny nabywca mógł zostać armatorem kutra B280 za 850 tys. USD za sztukę lub kutra B291 za 950 tys. USD za sztukę⁹⁷.

Nadal, w roku 1993, na ekonomikę Stoczni wpływ miały koszty poniesione na budowę jednostek stalowych, których stan zaawansowania w tym czasie był następujący⁹⁸:

⁹⁵ „Głos Pomorza” 30.10.1992, nr 255.

⁹⁶ „Głos Pomorza” 28.12.1992, nr 301.

⁹⁷ „Głos Pomorza” 8.09.1992, nr 210.

⁹⁸ APK, OS, zespół 27/153/- Stocznia „Ustka” w Ustce, sygn. 214, Plan techniczno-ekonomiczny na 1993 rok.

Kutry B291 dla SPRM „Rybmor” Łeba:

- B291/1 – jednostka zwodowana – 90% gotowości;
- B292/2 – montaż urządzeń – 78% gotowości;
- B291/3 – montaż kadłuba – 49% gotowości;
- B291/4 – montaż bloków – 25% gotowości.

Holowniki B825 dla BBB GmbH Rostock:

- B825/1 – zakończony montaż kadłuba – 54% gotowości;
- B825/2 – zakończony montaż kadłuba – 51% gotowości;
- B825/3 – w trakcie montażu kadłuba – 38% gotowości.

Tabela nr 1. Lista statków sprzedanych w latach 1992-2001.

L.p.	Typ jednostki	Przeznaczenie	Nazwa	Odbiorca	Kraj odbiorcy	Data sprzedaży
1.	B295	Kuter rybacki	Glomfjord	Glomfjord	Szwecja	6.10.1992
2.	B280	Kuter rybacki	KOŁ-7	S.C. NAVA	Polska	27.11.1992
3.	B280	Kuter rybacki	KOŁ-120	S.J. Parzychowie	Polska	05.03.1993
4.	B280	Kuter rybacki	KOŁ-121	JM Pielaszkiewicz	Polska	10.03.1993
5.	B820	Holownik	H-9	DMW Gdynia	Polska	7.04.1993
6.	B820	Holownik	H-10	DMW Gdynia	Polska	7.04.1993
7.	B291	Kadłub kutra rybackiego	x	Portrederi	Dania	11.02.1994
8.	B825	Kadłub kutra rybackiego	x	x	Norwegia	20.02.1995
9.	B291	Kuter rybacki	x	x	Norwegia	8.06.1995
10.	B291	Kuter rybacki	x	x	Norwegia	8.09.1995
11.	Graboot	Statek pasażerski śródlądowy	Treeneprinzessin	Max. E. Prinz, Friedrichstadt	Niemcy	26.03.1997
12.	Graboot	Statek pasażerski śródlądowy	Grachtenprinzessin	Max. E. Prinz, Friedrichstadt	Niemcy	17.04.1997
13.	N-75	Kadłub kutra rybackiego	Hege Cathrine	Norrna Verft AS	Norwegia	24.08.1999
14.	N-77	Kadłub kutra rybackiego	Arnoytind	Norrna Verft AS	Norwegia	21.12.1999
15.	N-78 ⁹⁹	Kadłub kutra rybackiego	Tronderhav	Trondheim Verft AS	Norwegia	9.03.2001

Źródło: [G.] Piotrowski, *Reference list of steel vessels built by Ustka Shipyard* – Lista referencyjna statków stalowych zbudowanych w Stoczni „Ustka” (w posiadaniu autora).

⁹⁹ Jednostka ta nie figuruje w Zestawieniu statków stalowych zbudowanych w Stoczni „Ustka” *Reference list of steel vessels built by Ustka Shipyard*; w tabeli jednostkę tę uwzględniono na podstawie [Trønderverftet AS, Hommelvik — Skipet](#) [dostęp: 9.02.2024].

3. Charakterystyka niektórych jednostek sprzedanych w latach 1991-2001¹⁰⁰

3.1. Statek pasażerski Graboot

Graboot to jednostka pasażerska zaprojektowana do przewozu 68 pasażerów, posiadająca następującą charakterystykę:

- długość całkowita – 13,20 m;
- szerokość konstrukcyjna – 2,85 m;
- szerokość całkowita – 3,03 m;
- zanurzenie – 0,70 m;
- wysokość boczna – 1,25 m;
- wysokość całkowita – 2,05 m;
- napęd o mocy ok. 50 KM
- załoga – 2 osoby.

Ryc. nr 9. Statek pasażerski Graboot – Grachtenprinzessin.



Źródło: [Grachtenprinzessin in Friedrichstadt am 18.10.2014- Schiffbilder.de](https://www.schiffbilder.de) [dostęp: 10.02.2024].

Dwie jednostki Graboot wykonano w 1997 r.¹⁰¹

3.2. Kadłuby statków rybackich dla Norwegii

W latach 1999-2001 zbudowano 3 stalowe kadłuby statków rybackich na zlecenie norweskiej stoczni „Norrøna Verft”, chociaż – z powodu jej bankructwa – trzecia jednostka była przejęta i wyposażona przez stocznnię Trondheim Verft AS¹⁰².

¹⁰⁰ Autorzy przedstawili charakterystyki jednostek B295, B280, B291, B820 i B825 w tomie II.

¹⁰¹ APK, OS, zespół 27/153/- Stocznia „Ustka” w Ustce, sygn. 218, Plan produkcji na 1997 r.

¹⁰² Według [Trønderverftet AS, Hommelvik – Statek \(skipet.no\)](https://www.skipet.no) [dostęp: 9.02.2024].

Ryc. nr 10. Kadłub statku rybackiego Hege Cathrine.



Źródło: archiwum Stanisława Pelczara.

Ryc. nr 11. Kuter rybacki N-75 Hege Cathrine.



Źródło: MS «Hege Cathrine» (skipsrevyen.no) [dostęp: 8.02.2024].

3.3. Produkcja konstrukcji stalowych¹⁰³

Konsekwencją zaprzestania budowy nowych jednostek na początku dekady l.90 Stocznia przystosowała posiadane warunki techniczne do produkcji elementów wyposażania statków budowanych w stoczniach Trójmiasta i Szczecina. Nadrzędnym celem było utrzymanie charakteru okrętowego zakładu i przede wszystkim utrzymanie zatrudnienia na tych wydziałach produkcyjnych, których funkcjonowanie było związane z budowy statków stalowych. Stocznia stała się podwykonawcą konstrukcji stalowych przeznaczonych do budowy kontenerowców w Stoczni Szczecińskiej, Stoczni Gdańskiej i Stoczni Gdyńskiej.

¹⁰³ Bez urządzeń zrzutowych HUZ, UZ i PZ.

W zakresie tej grupy wyrobów produkowano: prowadnice kontenerów, pokrywy i zrębnice lukowe oraz podsekcje grodzi.

Znaczący wzrost produkcji tych konstrukcji nastąpił w 1994 roku, kiedy wykonano 1.769,5 T, co stanowiło wzrost o ponad 800 % w stosunku do roku 1994. Zestawienie wielkości i wartości produkcji konstrukcji stalowych przedstawiamy w poniższej tabeli.

Tabela nr 2. Produkcja stalowych konstrukcji okrętowych.

L.p.	Rok	Ciężar konstrukcji /T/	Wartość sprzedaży/tys. zł/	Uwagi
1.	1994	218,5	494,2	
2.	1995	1.769,5	3.033,1	
3.	1996	2.884,0	4.681,4	Projekt planu zakładał 7.000 T
4.	1997	5.979,2	11.616,0	
5.	1998	5.985,1	11.841,4	
6.	1999	3.761,3	15.030,1	Projekt planu ¹⁰⁴

Źródło: opracowanie własne na podstawie dokumentów archiwalnych APK OS, zespół 27/153/- Stocznia „Ustka” w Ustce, sygn. 214-219 i 257.

3.4. Produkcja wyposażenia okrętowego i konstrukcji stalowych

W dziedzinie produkcji wyposażenia okrętowego sytuacja była w dużym stopniu konsekwencją załamania się krajowego przemysłu okrętowego. Wycofanie się krajowych odbiorców z zamówień spowodowało znaczny spadek zamówień na łodzie ratunkowe i inne jednostki z LPS. Z wcześniejszych zamówień na lata 1990-1991 krajowi odbiorcy zrezygnowali z zakupu ponad 50 szt. łodzi i kutrów. Z zamówień wycofały się wówczas także odbiorcy wyrobów spoza przemysłu okrętowego: „Elektromontaż” Warszawa (z zakupu osłon szyn prądowych dla metra w Warszawie) oraz „Spomasz” Sokółka (z zakupu zabieraków powietrza).

W roku 1993, po bezskutecznych działaniach zmierzających do zawarcia kontraktów na budowę statków rybackich dla odbiorców z krajów afrykańskich (Algieria, Mauretania) i azjatyckich (Iran), projekt planu na ten rok zawierał wyłącznie wyroby wyposażenia okrętowego na kwotę 61.000 mln zł. Projekt planu zakładał wykonanie: 42 szt. łodzi ratunkowych, 74 szt. trapów i kładek oraz 19 szt. pochylni i urządzeń zrzutowych. Taki stan zamówień był wyższy od wartości sprzedaży osiągniętej w roku 1992 (42.012 mln zł), ale niższy od uzyskanego w 1991 r. (88.616 mln zł)¹⁰⁵.

¹⁰⁴ APK, OS, zespół 27/153/- Stocznia „Ustka” w Ustce, sygn. 257, Plany, sprawozdania, wykazy dot. zatrudnienia 1995-2000, Plan sprzedaży oraz stan kontrakcji wyrobów.

¹⁰⁵ APK, OS, zespół 27/153/- Stocznia „Ustka” w Ustce, sygn. 214, Plan techniczno-ekonomiczny na 1993 rok, Pismo kierownika działu planowania do KZ NSZZ „Solidarność” z 1.02.1993 r.

Tabela nr 3. Zestawienia wielkości sprzedaży wyposażenia okrętowego w latach 1990-1993¹⁰⁶.

L.p.	Asortyment/ Lata	1990	1991	1992	1993 (plan)
1.	Sprzedaż ogółem	90.018	88.616	42.012	61.000
1.1	kutry i łodzie	69.390	59.346	23.111	37.983
1.2	trapy i kładki	7.407	5.066	6.393	7.446
1.3	urządzenia zrzutowe	x	x	1.799	6.600
1.4	inne (kioski, osłony szyny prądowej, kabiny sanitarne, itp.)	1.341	9.257	4.812	823

Źródło: opracowanie własne na podstawie dokumentów archiwalnych APK OS, zespół 27/153/- Stocznia „Ustka” w Ustce, sygn. 213-215.

Podstawowy asortyment wyposażenia okrętowego stanowiły w tym okresie¹⁰⁷:

- łodzie ratunkowe, tradycyjne: R65, T75, Z70, Z75, Z665, ŁRT P2sm6Z;
- łodzie ratunkowe swobodnego spadania (zrzutowe): FFB 7.40, FFB 8.20;
- łodzie ratownicze R44;
- trapy i kładki: T72, T12, T15, T21, K-6, K-7.5, K-9, K-10;
- urządzenia zrzutowe: HUZ, UZ, PZ.

Głównymi odbiorcami były polskie stocznie produkcyjne. Niewielka liczba łodzi była sprzedawana na eksport do Bułgarii, Irlandii i Włoch.

Taki poziom sprzedaży planowanej na rok 1993 nie pozwalał na osiągnięcie zysku w skali Stoczni z uwagi na ogólne koszty funkcjonowania zakładu.

Ryc. nr 12. Hala wyposażenia łodzi ratunkowych (P2).

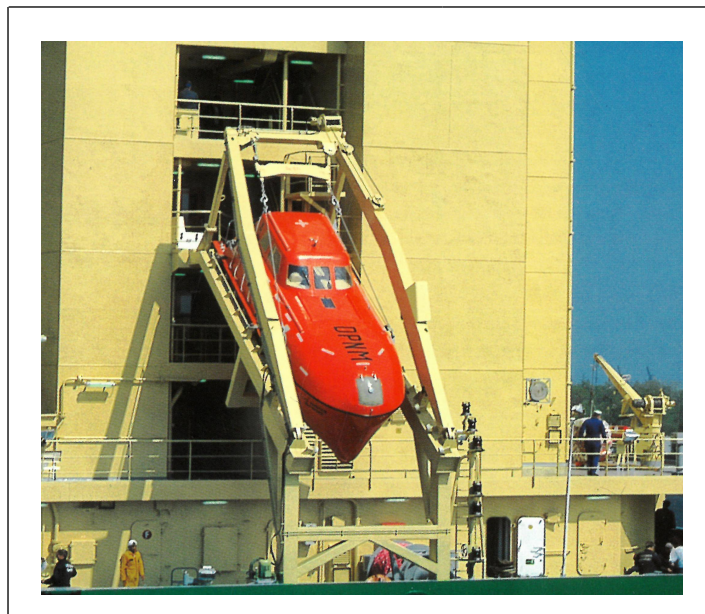


Źródło: archiwum autora.

¹⁰⁶ Tamże.

¹⁰⁷ Dane techniczne typoszeregów wyposażenia ratunkowego przedstawione są w aneksie do książki.

Ryc. nr 13. Łódź ratunkowa swobodnego spadania (zrzutowa) z urządzeniem zrzutowym.



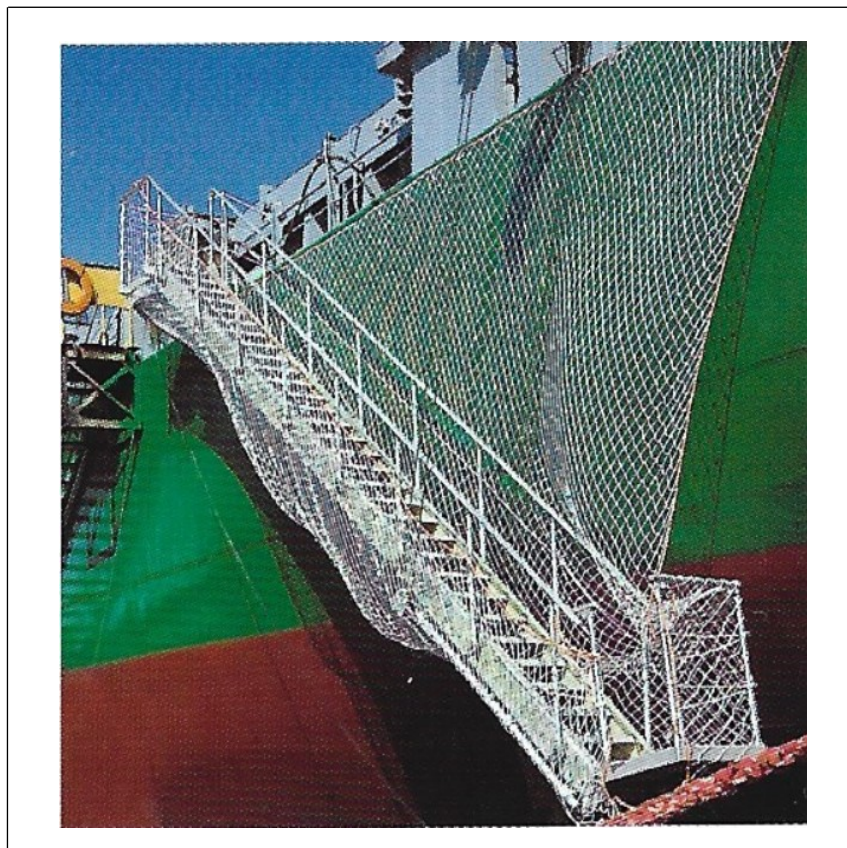
Źródło: archiwum Sławomira Rogulskiego.

Ryc. nr 14. Łódź ratownicza R44.



Źródło: archiwum Sławomira Rogulskiego.

Ryc. nr 15. Trap aluminiowy z siatką bezpieczeństwa.



Źródło: archiwum Sławomira Rogulskiego.

W roku 1995, co należy wiązać z ogólną poprawą sytuacji w polskim przemyśle okrętowym, w tym z zakończonym sukcesem postępowaniem ugodowym przez Stocznnię Szczecińską S.A. , nastąpił dynamiczny wzrost sprzedaży zarówno konstrukcji stalowych, jak i wyrobów wyposażenia okrętowego: łodzi ratunkowych i ratowniczych, trapów i kładek. Wzrost ten był jeszcze bardziej widoczny w roku 1996, co przedstawiamy w poniższej tabeli.

Tabela nr 4. Sprzedaż produkcji w latach 1994-1996.

L.P.	Grupa wyrobów/ Rok	1994 Ilość/wartość tys. zł	1995 (przewidywane na 24.11.1995) Ilość/wartość tys. zł	1996 (plan) Ilość/wartość tys. zł
1.	Wyroby wyposażenia okrętowego	x/ 6.840,8	x/ 11.986,1	x/ 15.121,6
1.1	Łodzie ratunkowe i ratownicze	40/4.327,2	47/5.886,7	61/ 8.195,9
1.2	Łodzie i kutry robocze	10/27,7	5/1.666,7	x/x
1.3	Kadłuby łodzi ratunkowych	x/x	13/78,1	5/29,4
1.4	Urządzenia zrzutowe	26/1.565,3	35/2.760,1	47/3.889,7
1.5	Trapy i kładki aluminiowe	62/586,0	85/1.308,7	97/1.793,8
1.6	Pozostałe wyroby wyposażenia okrętowego	x/334,6	x/285,8	x/x
2.	Okrętowe konstrukcje stalowe	218,5 T/494,2	1.769,5 T/3.033,1	7.000 T/10.352,3
3.	Ogółem sprzedaż wyrobów i usług	8.217,3	17.320,1	26.434,0

Źródło: APK, OS, zespół 27/153/- Stocznia „Ustka” w Ustce, sygn. 217, Plan produkcji na 1996 rok, Projekt planu sprzedaży na 1996 r.

Zakładano więc w roku 1996 wzrost sprzedaży wyrobów i usług o 53% w stosunku do przewidywanego wykonania w roku poprzednim i aż 340% wzrost sprzedaży konstrukcji stalowych w ujęciu wartościowym¹⁰⁸. Projekt planu na 1996 r. zawierał sprzedaż głównie do polskich stoczni morskich, z tego:

- dla Stoczni Szczecińskiej S.A. - 12.617,6 tys. zł, tj. 52% wartości sprzedaży;
- dla Stoczni Gdańskiej S.A. - 4.268,3 tys. zł, tj. 17,6% wartości sprzedaży;
- dla Stoczni Gdynia S.A. - 4.805,0 tys. zł, tj. 19,8% wartości sprzedaży;
- dla Stoczni Północnej S.A. - 676,2 tys. zł, tj. 2,8% wartości sprzedaży;
- na eksport - 1.490,5 tys. zł, tj. 7,8% wartości sprzedaży.

Wśród odbiorców zagranicznych dominującą pozycję zajmowała Bułgaria (łodzie tradycyjne i zrzutowe, urządzenia zrzutowe), Rosja (łódź zrzutowa), Niemcy (elementy łodzi zrzutowych, kajaki, kanadyjki), Chiny (urządzenia zrzutowe) i Hiszpania (poduszkowiec).

W kolejnych latach (1997-1999) planowano wzrost sprzedaży wyrobów i usług¹⁰⁹.

¹⁰⁸ Te bardzo optymistyczne założenia planistyczne na rok 1996 nie zostały zrealizowane; w roku 1996 wykonano 2.881 T konstrukcji stalowych o wartości 4.681,4 tys. zł; zob. APK, OS, zespół 27/153/- Stocznia „Ustka” w Ustce, sygn. 218, Plan techniczno-ekonomiczny na rok 1997, Sprzedaż wyrobów i usług w latach 1996-1997.

¹⁰⁹ Faktyczne wielkości sprzedaży przedstawiono w tabeli nr

Tabela nr 5. Sprzedaż produkcji w latach 1997-1999¹¹⁰.

L.P.	Grupa wyrobów/ Rok	1997 (przewidywane na 25.11.1997) Ilość/wartość tys. zł	1998 (plan z 25.11.1997) Ilość/wartość tys. zł	1999 (plan z 20.1.1999) Ilość/wartość tys. zł
1.	Wyroby wyposażenia okrętowego	b.d.	15.907,9	20.954,9
1.1	Łodzie ratunkowe i ratownicze	b.d.	79/ 11.545,7	73/ 9.495,8
1.2	Łodzie i kutry robocze/rybackie	b.d.	x	16/ 4.648,0
1.3	Kadłuby łodzi ratunkowych	b.d.	54/293,4	x
1.4	Urządzenia zrzutowe	b.d.	53/6.284,1	45/4.727,2
1.5	Trapy i kładki aluminiowe	b.d.	59/1.388,4	48/1.413,3
1.6	Usługi i asortyment różny	b.d.	b.d.	x/670,6
2.	Konstrukcje stalowe	b.d.	5.848,4 T/12.663,7	3.761,3 T/15.030,1
3.	Ogółem sprzedaż wyrobów i usług	27.949,7	33.299,9	35.985,0 ¹¹¹

Źródło: APK, OS, zespół 27/153/- Stocznia „Ustka” w Ustce, sygn. 257, Plany, sprawozdania, wykazy dotyczące zatrudnienia, 1995-2000.

Odbiorcami wyrobów wyposażenia okrętowego (łodzi, trapów, urządzeń zrzutowych) były przede wszystkim polskie stocznie morskie (Stocznia Szczecińska, Stocznia Gdańska). Część produkcji była przeznaczona na eksport do Niemiec (firma E.Hatecke) i Finlandii (McGregor). W roku 1998 100% zamówień na konstrukcje stalowe pochodziło natomiast ze Stoczni Szczecińskiej. W grupie łodzi i kutrów rybackich w planie na rok 1999 ujęte były, m.in. łodzie łR-12 dla Niemiec oraz linii technologicznych do produkcji dwóch jednostek z LPS dla Wietnamu, tj. MFB-16 (później

¹¹⁰ APK, OS, zespół 27/153/- Stocznia „Ustka” w Ustce, sygn. 257, Plany, sprawozdania, wykazy dotyczące zatrudnienia, 1995-2000.

¹¹¹ W części opisowej „Plan sprzedaży oraz stan kontraktacji” podano wartość 39.431,0 tys. zł w cenach stałych; zob. APK, OS, zespół 27/153/- Stocznia „Ustka” w Ustce, sygn. 257, Plany, sprawozdania, wykazy dotyczące zatrudnienia, 1995-2000.

zastąpionych kutrami ŁR17/W - u.a.) i ŁR12. W ramach produkcji stalowej w roku 1999 zakładano wykonanie czterech kadłubów stalowych L=27 m dla armatora duńskiego

Dla realizacji założeń planistycznych dot. wielkości sprzedaży w 1999 r. przewidywano zatrudnienie robotników bezpośrednio-produkcyjnych w liczbie od 287 osób w I kw. do 332 osób w IV kwartale 1999 r.¹¹²

4. Produkcja różnych wyrobów z LPS

Wykorzystując olbrzymie doświadczenie w dziedzinie przetwórstwa żywic syntetycznych i projektowania jednostek pływających Stocznia dysponowała możliwością reagowania na wiele wyzwań, jakie pojawiały się rynku krajowym i zagranicznym, innym niż tylko łodzie ratunkowe i ratownicze. Niewątpliwie, w związku z ograniczeniem zapotrzebowania na sprzęt ratunkowy ze strony polskich stoczní oraz otwarciem rynku polskiego dla producentów z krajów skandynawskich i niemieckich, wzrost sprzedaży tego segmentu produkcji mógł nastąpić w efekcie rozszerzania asortymentu wyrobów.

4.1. Wyroby rynkowe

4.1.1. Kioski typu KM63

Na początku dekady I. 90., w sytuacji gdy zabrakło zamówień na łodzie ratunkowe i inne, Andrzej Siekierzycki zaproponował budowę kiosków wg jego dokumentacji. Podjęta produkcja była odpowiedzią na sprowadzane z Jugosławii kioski typu JUGO. Idea tych kiosków była taka, aby zastąpić handel ze straganów na bardziej cywilizowany. Kioski można było łatwo przenosić i łączyć w większe powierzchnie handlowe. Wybudowano ok. 350 szt. w latach 1990-1993 r.

Ryc. nr 16. Kioski modułowe KM63.



Źródło: archiwum Andrzeja Siekierzyckiego.

¹¹² Tamże. Plan zatrudnienia robotników bezpośrednio-produkcyjnych na 1999 r.

4.1.2. Kabiny sanitarne

Jako wyrób uzupełniający do kiosków Stocznia uruchomiła produkcję sanitariatów.

Ryc. nr 17. Kabina sanitarna o konstrukcji laminatowej.



Źródło: archiwum Andrzeja Siekierzyckiego.

4.1.3. Karoserie trójkołowców, kajaki i kanadyjki

Innymi wyrobami, które Stocznia proponowała indywidualnym odbiorcom były karoserie trójkołowców, dostarczanych na zamówienie firmy „Rewaco”¹¹³ z Koszalina, kajaki KJ14 i KJ25 oraz kanadyjki.

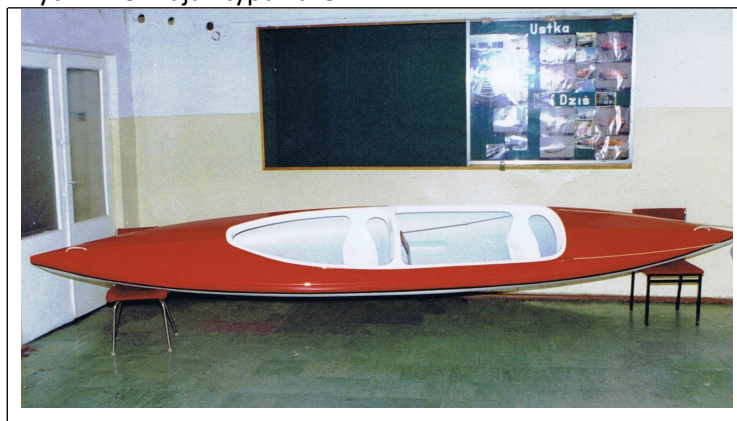
Ryc. nr 18. Karoseria trójkołowca Rewaco (zdjęcie poglądowe).



Źródło: <https://www.rewaco.com/de/neue-gebrauchte-trikes/kaufen/#/> [dostęp: 9.02.2024].

¹¹³ Produkcja realizowana w 1994 r.; przedmiotem dostaw były karoserie typu „Highway, Touring” i „Chopper”.

Ryc. nr 19. Kajak typu KJ25.



Źródło: archiwum Andrzeja Siekierzyckiego.

4.2. Łodzie żaglowe i pasażerskie

Uzupełniającą w odniesieniu do podstawowej grupy wyrobów wyposażenia okrętowego z laminatu poliestrowo-szklanego produkcją Stoczni Ustka S.A. były jednostki turystyczne i żaglowe. Z punktu widzenia technologii produkcji i kosztów wytwarzania optymalne wykorzystanie powierzchni produkcyjnej, przy stałych, ogólnych kosztach funkcjonowania, w szczególności kosztów ogrzewania, realizacja produkcji buforowej była racjonalnym rozwiązaniem. Wyżej podaliśmy kilka przykładów takiej produkcji, ale ważniejszym wydawały się być projekty jednostek dużych, takich jak łodzie pasażerskie i żaglowe.

4.2.1. Żaglówka Solo 90

Ryc. nr 20. Żaglówka Solo 90.



Solo 90 to prosta z założenia jednostka plażowa do wozenia w stanie rozłożonym na bagażniku samochodu osobowego, ważąca poniżej 50 kg. Składała się z dwóch lekkich kadłubów połączonych ze sobą dwoma belkami aluminiowymi z profilu masztowego. Belki były mocowane w gnieździe na pokładzie kadłuba, po dwie śruby na każdym końcu belki. Pokład był z płótna żaglowego wsuwanego w likszparę¹¹⁴ profilu masztowego - połowa przednia pokładu do belki dziobowej, a połowa tylna do belki rufowej. Obie części pokładu były łączone przez zesnurowanie. Do tego był maszt z Al i żagiel o powierzchni 9 m².

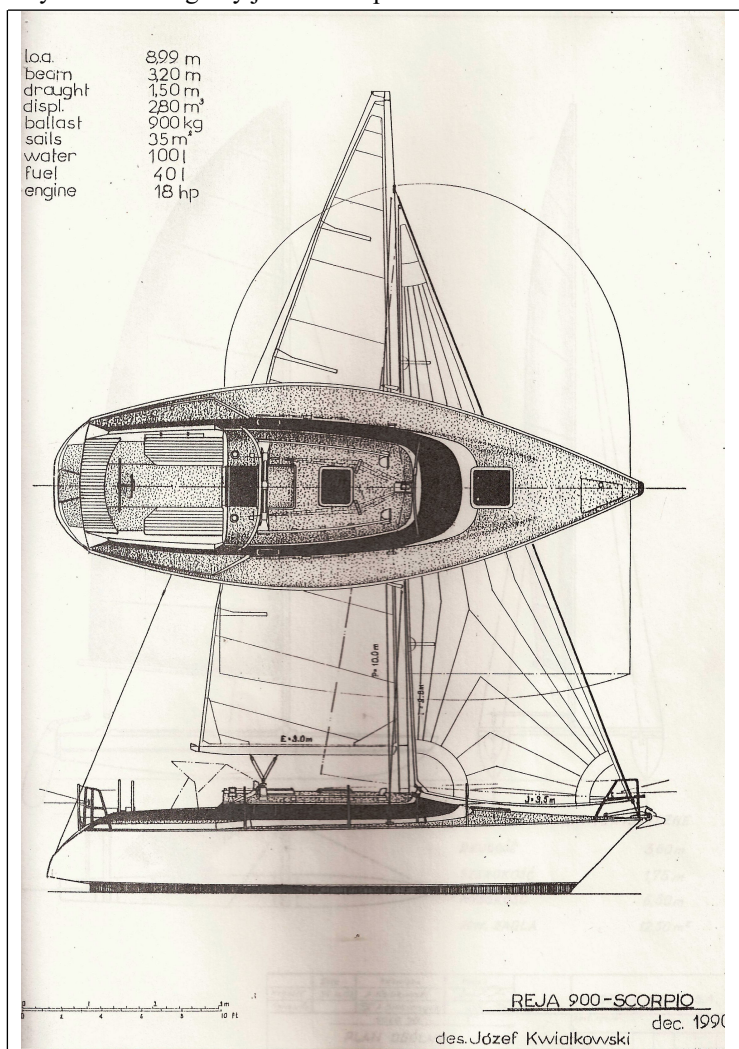
Źródło: archiwum Andrzeja Siekierzyckiego.

¹¹⁴ Jedno z rozwiązań stosowanych do mocowania [żagla](#) na jednostkach pływających o napędzie żaglowym.

4.2.2. Jacht typu Scorpio 900

Jednym z takich projektów był jacht Reja Scorpio 900, zaprojektowany przez Józefa Kwiatkowskiego, projektanta Morskiej Stoczni Jachtowej im. Leonida Teligi w Szczecinie¹¹⁵, którego produkcję uruchomiono w 1994 r.¹¹⁶

Ryc. 21. Plan ogólny jachtu Scorpio 900.



Charakterystyka jednostki:

- długość -	8,99 m;
- szerokość -	3,20 m;
- wyporność -	2,80 m ³ ;
- balast -	900 kg;
- ożaglowanie -	35 m ² ;
- poj. zb. paliwa -	40 l;
- poj. zb. wody -	100 l;
- moc silnika -	18 KM.

Źródło: archiwum Andrzeja Siekierzyckiego.

¹¹⁵ Morska Stocznia Jachtowa im. Leonida Teligi – [stocznia jachtowa w Szczecinie Gołęczynie](#); istniała w latach 1946-1997. Przedsiębiorstwo powstało po zakończeniu [działań wojennych](#) jako „Warsztaty Szkutnicze w [Nowym Warpnie](#)” i zajmowało się przede wszystkim remontami i konserwacją sprzętu rybackiego oraz sporadycznie – sportowego. W czerwcu 1970 roku Szczecińskiej Stoczni Jachtowej nadano imię [Leonida Teligi](#), a 1 stycznia 1973 roku zmieniono jej nazwę na „Morską Stocznia Jachtową im. Leonida Teligi w Szczecinie”. Na lata 1970-1980 przypada okres największych sukcesów Stoczni, większość jej produkcji była przeznaczona na eksport. Trudności finansowe po 1989 roku spowodowały upadek stoczni i poddanie jej nieruchomości licytacji 30.09.1994 r. 25 listopada 1994 r. w drodze przetargu przeszła na własność polsko-niemieckiej spółki „B und S”; zob.

https://pl.wikipedia.org/wiki/Morska_Stocznia_Jachtowa_im._Leonida_Teligi [dostęp: 10.03.2024].

¹¹⁶ Rozpoczęto budowę jednostki prototypowej, której odbiorcą był klient z Holandii, zainteresowany sprzedażą jachtów na rynku Beneluxu; budowy nie ukończono, a częściowo wyposażony kadłub sprzedano firmie Reja.

Ryc. nr 22. Model jachtu Scorpio 900



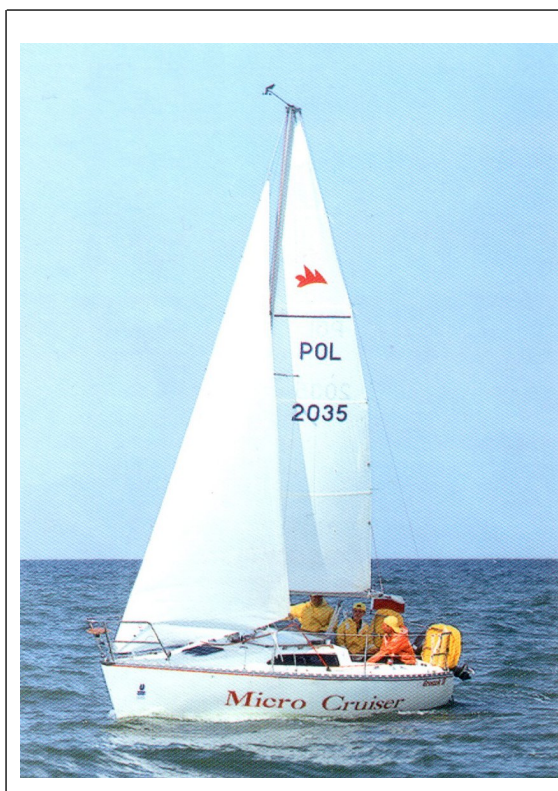
Źródło: zbiory Muzeum Ziemi Usteckiej.

4.2.3. Jacht typu Groszek

W roku 1997, dyrektor techniczny i członek zarządu Stoczni Ustka S.A., Lech Grochowina, wdrożył do produkcji swój projekt mikro jachtu „Groszek 550”. Jego oficjalna nazwa brzmiała „Micro-Cruiser”. Autor wykonał swój projekt na początku l.80. Impulsem do rozpoczęcia produkcji była zmiana ustawy, zezwalająca żeglarzom z patentem sternika jachtowego wyjść w morze. Konstrukcja jachtu była wykonana z laminatu, a wewnątrz wyłożone sklejką. Miał być ofertą dla początkujących żeglarzy, w cenie szacowanej na 35-40 tys. zł¹¹⁷.

¹¹⁷ „Głos Pomorza” 5.12.1997, nr 283.

Ryc. nr 23. Jacht typu Groszek.



Ryc. nr 24. Sylwetka jachtu Groszek.



Źródło: archiwum Andrzeja Siekierzyckiego.

Charakterystyka jachtu „Groszek”:

- długość całkowita -	5,50 m;
- długość na linii wodnej -	5,00 m;
- szerokość -	2,45 m;
- wysokość -	1,10 m;
- ciężar -	950 kg;
- balast -	345 kg;
- powierzchnia ożaglowania -	14,9 m ² ;
- zanurzenie -	1,25 m;
- silnik -	zaburtowy, 4 KM;
- homologacja -	klasa III;
- dopuszczalna pływalność -	20 mil od wybrzeża;
- załoga -	2-3 osoby.

4.2.4. Statek turystyczny ŁR 8,8 WANDA

Statek ŁR 8,8 Wanda był jednostką laminatową zbudowaną na podstawie prywatnie wykonanej przez mgr. inż. A. Siekierzyckiego dokumentacji. Projekt i wykonanie statku miało miejsce w 1996 r. Jako wzorzec wykorzystany został kadłub jednostki Delfin (kadłub podniesiono o 300 mm), wykonywanej w Stoczni Ustka od lat 60. XX w.

Ryc. nr 25. Łódź pasażerska ŁR8.8 – JAR 32.



Źródło: archiwum Andrzeja Siekierzyckiego.

Charakterystyka techniczna ŁR 88.

- długość całkowita - 8,8 m;
- szerokość - 3,2 m;
- wysokość boczna - 1,9 m;
- silnik Lister HRW3MGR2 – 29 KM.

4.2.5. Statek turystyczny typ TB 12,5 „Anna Maria”

TB12,5 Anna Maria został zaprojektowany jako statek pasażerski dla armatora z Kórniku, jako dodatkowa atrakcja przy okazji zwiedzania pałacu w Kórniku. Do budowy jednostki wykorzystano kadłub, pokład i fragment łodzi "tender boat" otrzymanej wraz z licencją na zestaw łodzi ratunkowych zrzutowych od firmy Robert Hatecke Export GmbH¹¹⁸.

Głównym projektantem łodzi jest mgr inż. Andrzej Siekierzycki.

Ryc. nr 26. Łódź pasażerska TB 12,5 Anna Maria.



Źródło: <https://kornik.travel/pl/obiekty/sport-i-rekreacja/rejsy-statkiem-po-jeziorze-kornickim> [dostęp: 13.03.2024].

45' (45 stopowe). Były przewidziane dwie wersje: armatorska i czarterowa, różniące się rozplanowaniem wnętrza i konstrukcją pokładu. Na podstawie dostarczonego przez klienta kopyta (modelu) wykonane zostały formy kadłuba pokładów, bulby balastowej¹¹⁹ i płetwy steru. Kopyto

Dane charakterystyczne:

- długość całkowita – 12,60 m;
- szerokość – 4,20 m;
- wysokość boczna – 1,80 m;
- zanurzenie – 1,50 m;
- moc napędu – ok. 65 KM;
- liczba pasażerów – 60;
- szybkość – 6 w.

4.2.6. Jacht typu Bose 45'

Na przełomie lat 1999/2000 Stocznia nawiązała kontakt z niemiecką firmą zainteresowaną budową częściowo wyposażonych kadłubów jachtów żaglowych Bose 40' (40 stopowe) i Bose

¹¹⁸ Ten sam kadłub był wykorzystany także do wykonania kutra patrolowego KP 12.5.

¹¹⁹ **Bulbkil** – stała, smukła płetwa balastowa wystająca głęboko w głąb wody z dna **jachtu** i obciążona na końcu dużym **balastem** o charakterystycznym kształcie; zob. <https://pl.wikipedia.org/wiki/Bulbkil> [dostęp: 14.03.2024].

zostało oddane, a stocznia wykonała kadłub i pokład w wersji armatorskiej. Część wyposażenia z silnikiem została dostarczona do stoczni i urwał się kontakt z klientem.

W 2001 r. pojawił się inny klient niemiecki zainteresowany tym jachtem, ale w wersji motor-sailer. Jacht został przez nas przeprojektowany pod wymagania nowego klienta. Napęd dwusilnikowy, plaża rufowa z zejściem dla pływania i nurkowania itd. Istniejący kadłub został odpowiednio przebudowany i sprzedany w 2001 r.¹²⁰

Ryc. nr 27. Jacht żaglowy Bose 45' (zdjęcie pogładowe).



Źródło: <https://boatsector.com/boats/2076/segelyacht-bose-45/> [dostęp: 14.03.2024].

4.3 Jednostki patrolowe i specjalne

W latach 90. Stocznia wdrożyła do programu produkcji kilka typów jednostek pływających o przeznaczeniu specjalnym, w tym: kutry patrolowe KP12.5 dla odbiorcy syryjskiego, łodzie patrolowe „MPP 6.3 (kryptonim Anna Maria) i R44 (kryptonim Wanda) dla Komendy Głównej Policji, łodzie patrolowo-inspekcyjne dla straży rybackiej oraz łodzie patrolowe dla wojska.

4.3.1 Kutry patrolowe KP 12.5

Zamówienie, które Stocznia otrzymała w 1994 r. za pośrednictwem PHZ „PolSERVICE” w Warszawie, obejmowało 3 jednostki. Odbiorcą był Port w Latakii. Do produkcji wykorzystano oprzyrządowanie łodzi „tender boat” zakupione w firmie Robert Hatecke Export GmbH w pakiecie z łodziami zrzułowymi.

Jednostka o długości 12,5 m, szerokości 4,21 m i wysokości 1,80 m wyposażona była w dwa zespoły napędowe Volvo-Penta, po 300 KM każdy. Załogę stanowiły 4 osoby + 6 pasażerów. Jednostka uzyskiwała prędkość powyżej 25 w. Wyposażenie stanowiły: radar i inne urządzenia nawigacyjne oraz zespół sterowy. Projekt i budowa były nadzorowane przez Lloyd’s Register of Shipping. Głównym projektantem łodzi był mgr inż. Andrzej Siekierzycki.

¹²⁰

Relacja projektanta Andrzeja Siekierzyckiego.

Realizacja zamówienia trwała w latach 1994-1995.

Ryc. nr 28. Kuter KP12.5 przygotowany do wysyłki.



Źródło: archiwum Andrzeja Siekierzyckiego.

Ryc. nr 29. Kuter KP12,5 w trakcie rejsu.



Źródło: archiwum Andrzeja Siekierzyckiego.

4.3.2. Łodzie patrolowe dla KG Policji

W ramach projektu modernizacji floty łodzi patrolowych KG Policji ogłosiła konkurs na budowę „Statku specjalistycznego Policji” w trzech wielkościach: do 5 m, do 6.5m i do 10 m długości. Stocznia zaproponowała jednostki oparte na projekcie łodzi ratowniczej „R44P”, jednostkę o długości 6,3 m typu MPP 6,3 oraz łodzi hybrydowej według projektu „Tajfun” typu RHIB¹²¹. Wszystkie jednostki były wyposażone w silniki MERCURY, o mocy od 75KM do 115 KM, przy czym łódź MPP 6,3 była wyposażona w dwa silniki po 115 KM. Zgodnie z zasadami konkursu łodzie należało przekazać na

¹²¹ RHIB (Rigid Hull Inflatable Boat) – łódź hybrydowa ze sztywnym kadłubem i pneumatyczną, wypornościową odbojnicą. Stocznia Ustka wykorzystała do tego zadania wyrób otrzymany ze Stoczni Marynarki Wojennej w Gdyni.

Ryc. nr 31. Łódź patrolowa MPP6,3.



Źródło: archiwum Andrzeja Siekierzyckiego.

Ryc. nr 32. Łódź patrolowa R44P.



Źródło: archiwum Andrzeja Siekierzyckiego.

Ryc. nr 33. Łódź patrolowa RHIB Tajfun.



Źródło: archiwum Andrzeja Siekierzyckiego.

4.3.3. Poduszkowce NM-6VC i pochodne

Ta bardzo wyjątkowa jednostka pojawiła się w produkcji w 1995 r. Zamawiającym był klient z Hiszpanii, firma Neumar, która dostarczyła dokumentację projektową. Przedmiotem dostawy ze strony odbiorcy był układ napędu i sterowania oraz fartuch poduszki powietrznej. Odbiorcą

ostatecznym jednostki był urugwajski hotel, gdzie goście mieli odbywać wycieczki¹²⁴. Technologia wyrobu była dla Stoczni całkowitą nowością. Ze strony Stoczni konstruktorem prowadzącym był mgr inż. Andrzej Siekierzycki.

Opis i charakterystyka techniczna poduszkowca NM-6/VC¹²⁵:

- przeznaczenie: patrołowanie i dozorowanie na wodach wewnętrznych (rzeki, jeziora, bagna, moczary) oraz na przybrzeżnych i ostnionych wodach morskich niezależnie od głębokości akwenu i warunków lodowych;
- konstrukcja: kadłub, pokład i nadbudówka były wykonane z laminatu poliestrowo-szklanego o konstrukcji przekładowej, a grodzie i przegrody ze sklejki wodoodpornej; nadbudówka była wyposażona w okna przednie ze szkła klejonego, okna boczne z pleksiglasu, drzwi boczne otwierane do góry oraz właz suwany na dachu, umożliwiający prowadzenie obserwacji na stojąco; poduszkowiec posiadał zintegrowany system napędu – śmigło pchające i wentylator podnoszenia były napędzane przez wspólny silnik (wysokoprężny lub benzynowy) o maksymalnej mocy ok. 110 KM; silnik, za pomocą pasków zębatych napędzał promieniowy, dwuwłotowy wentylator oraz czteroskrzydłowe śmigło samolotowe o średnicy 1422 mm.

Podstawowe dane techniczne poduszkowca NM-6/VC¹²⁶:

- długość całkowita - 6,33 m;
- długość kadłuba - 5,75 m;
- szerokość całkowita - 2,75 m;
- szerokość kadłuba - 2,05 m;
- wysokość na poduszce powietrznej - 2,59 m;
- wysokość poduszki powietrznej - 0,40 m;
- długość wewnętrzna kadłuba - 2,00 m;
- szerokość wewnętrzna kadłuba - 1,60 m;
- masa pustego poduszkowca - 885 kg;
- masa całkowita poduszkowca - 1250 kg;
- nośność całkowita (z paliwem) - 365 kg;
- ilość paliwa - 60 dm³;
- ładowność - 316 kg;
- prędkość max. - 40 w;
- prędkość podróżna - 30 w;
- max. stałe nachylenie stoku - 12%;
- max. wysokość fali - 0,80 m;
- max. wysokość przeszkody - 0,30 m;
- zasięg przy prędkości podróżnej - 120 Mm;
- autonomiczność przy prędkości podróżnej - 4 h.

¹²⁴ „Morza Statki i Okręty” nr 2/1997.

¹²⁵ Tamże.

¹²⁶ Tamże.

Ryc. nr 34. Próby poduszkowca na poligonie w Wicku.



Źródło: archiwum Andrzeja Siekierzyckiego.

Ryc. nr 35. Poduszkowiec NM-6 przed bramą Stoczni Ustka S.A.



Źródło: archiwum Andrzeja Siekierzyckiego.

Kadłub poduszkowca był także wykorzystany do budowy jednostek NM-6/SR do celów ratowniczych, na akwenach zalodzonych - jeziora i Zalew Szczeciński - Zatoka Pomorska.

Ryc. nr 36. Poduszkowiec NM-6/SR w wersji patrolowo-ratowniczej.



Patrol - Rescue Hovercraft NM-6/SR type

Źródło: archiwum Andrzeja Siekierzyckiego.

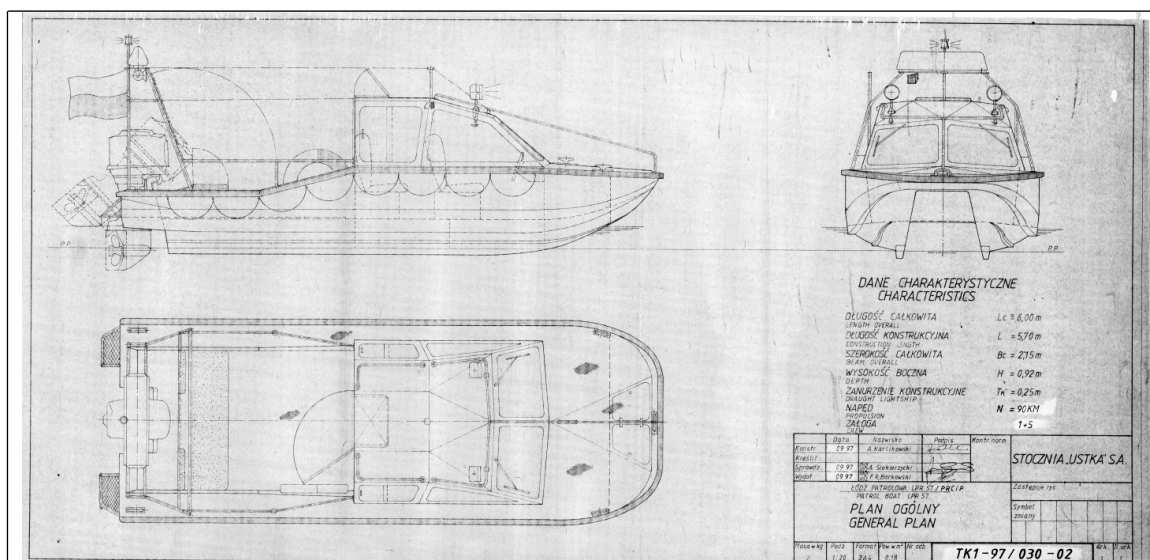
4.3.4. Łódź patrolowo-inspekcyjna LPR57

Poza wyrobami wyposażenia okrętowego w projekcie planu produkcji na 1996 r. występowała również łódź patrolowo-inspekcyjna typu LPR57 dla WURW Szczecin¹²⁷. Jednostki te były także sprzedane dla IMGW w Giżycku (1 szt.) i do Wolińskiego Parku Narodowego¹²⁸. Do jej zaprojektowania wykorzystano kadłub poduszkowca NM-6. Konstrukctorem prowadzącym był mgr inż. Andrzej Siekierzycki.

Parametry techniczne LPR57¹²⁹:

- długość klasyfikacyjna -	5,70 m;
- długość całkowita -	ok. 6 m;
- szerokość klasyfikacyjna -	2,05 m;
- szerokość całkowita -	2,15 m;
- wysokość boczna -	0,92 m;
- wysokość całkowita -	1,70 m;
- wysokość wolnej burty -	0,60 m;
- masa łodzi (bez silnika) -	850 kg;
- max. moc napędu -	90 KM;
- masa łodzi z napędem -	1000 kg;
- prędkość (2 osoby, moc 90 KM) -	25 węzłów;
- załoga -	1 + 5.

Ryc. nr 37. Plan ogólny łodzi LPR57.



Źródło: archiwum Andrzeja Siekierzyckiego.

¹²⁷ APK, OS, zespół 27/153/- Stocznia „Ustka” w Ustce, sygn. 217, Skorygowany plan sprzedaży wyrobów i usług.

¹²⁸ Na podstawie wspomnień Andrzeja Siekierzyckiego.

¹²⁹ Łódź patrolowo-inspekcyjna typu LPR57/I RM nr TK1-99/045-01 Opis techniczny.

Ryc. nr 38. Łódź patrolowo-inspekcyjna LPR57.



Źródło: archiwum Andrzeja Siekierzyckiego.

4.3.5. Łódź patrolowo-inspekcyjna typu PB81C

Łódź patrolowo-inspekcyjna typu PB81C była zaprojektowana głównie do patrolowania akwenów śródlądowych, morskich i wód osłoniętych oraz strefy brzegowej. Motorówka mogła być również używana do holowania małych jednostek oraz przewozu osób i wyposażenia. Była zbudowana na kadłubie jednostki, którą Stocznia zakupiła w 1998 r. od zlikwidowanej niemieckiej stoczni „Cytra” za 1 DM¹³⁰. Głównym projektantem łodzi był mgr inż. Andrzej Siekierzycki.

Pierwsza łódź patrolowo-inspekcyjna PB81C była przeznaczoną dla kapitanatu portu Szczecin. Drugą jednostkę zakupił Inspektorat Żeglugi Śródlądowej.

Ryc. nr 39. Łódź patrolowo-inspekcyjna PB81C.



Podstawowe parametry:

- długość całkowita - 8,54 m;
- szerokość całkowita - 3,20 m;
- zanurzenie - 0,50 m;
- masa łodzi wyposażonej, bez zapasów i obciążenia - 3400 kg;
- prędkość (Volvo Penta AD 41P) > 30 w;
- autonomia (wg zapasów paliwa) >100 MM;
- załoga + pasażerowie - 1 + 5 osób.

Źródło: archiwum Andrzeja Siekierzyckiego.

4.3.6. Jednostka patrolowo-ratownicza LP 85/A

Jednostka patrolowo-ratownicza LP85/A została zaprojektowana z wykorzystaniem kadłuba szybkiej łodzi ratowniczej RF60, który został poszerzony i wydłużony do 8.5 m¹³¹. Pawęż łodzi zaprojektowano do montażu dwóch silników przyczepnych o mocy min. 250 KM, każdy. Wymogiem klienta było wykonanie łodzi w wersji niepalnej, odpornej na wybuch w przypadku ostrzelania oraz

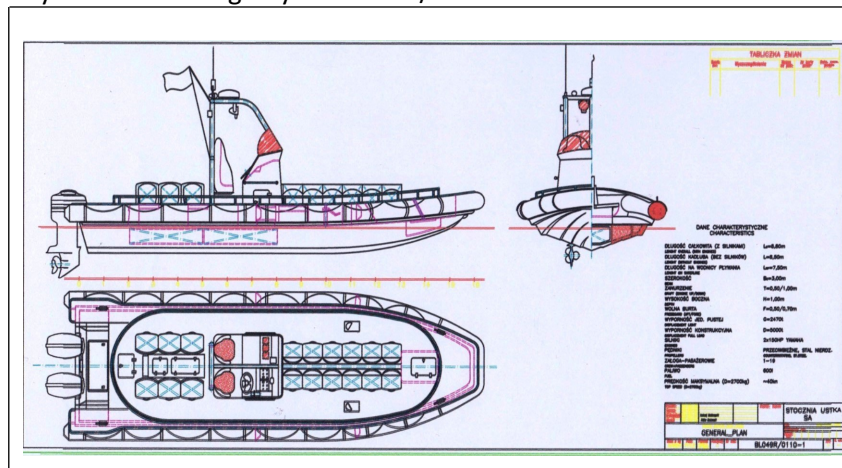
¹³⁰ „Głos Pomorza” 31.03.1995, nr 76.

¹³¹ Charakterystykę łodzi RF60 zamieszczono w Aneksie.

niezatapialność po ostrzeleniu. Szczególnym żądaniem było zapewnienie montażu ciężkiego karabinu maszynowego, kaliber 12,6 mm.

Kupującym łodzią była firma „KCI Communications” z USA, a ich ostatecznym odbiorcą była Nigeria¹³². Stocznia wykonała 10 jednostek tego typu w okresie od sierpnia 1999 r. do lutego 2000 r. Głównym projektantem łodzi był mgr inż. Andrzej Siekierzycki.

Ryc. nr 40. Plan ogólny łodzi LP85/A.



Źródło: archiwum Andrzeja Siekierzyckiego.

Dane charakterystyczne:

- długość całkowita (z silnikami) - $L_C = 8,80$ m;
- długość kadłuba (bez silników) - $L = 8,50$ m;
- długość na wodnicy pływania - $L_{WP} = 7,50$ m;
- szerokość - $B_C = 3,00$ m;
- zanurzenie - $T = 0,50/1,00$ m;
- wysokość boczna - $H = 1,00$ m;
- wolna burta - $F = 0,50/0,70$ m;
- wyporność jednostki pustej - $G = 2470$ t;
- wyporność konstrukcyjna - $D = 5000$ t;
- silniki - 2 x 150 KM YAMAHA;
- pędniki - przeciwbieżne, stal nierdzewna;
- załoga – pasażerowie - 1 – 19;
- paliwo - 600 l;
- prędkość maksymalna - ~ 40 węzłów.

¹³² W związku z realizacją kontraktu, gdańska Prokuratura Okręgowa wszczęła postępowanie w stosunku do członków Zarządu Stoczni Ustka S.A. – Wacława Macha, Ryszarda Seja i Lecha Grochowiny. Zarzut dotyczył złamania ustawy o obrocie strategicznym dla państwa. Urząd Ochrony Państwa i gdańska prokuratura wykazały, że Stocznia Ustka S.A. nie miała żadnych zezwoleń, który umożliwiłyby jej tzw. obrót specjalny, czyli handel bronią; zob. <https://gdansk.naszemiasto.pl/lodzie-bojowe-bez-zezwolenia/ar/c1-5443207> [dostęp: 14.03.2024].

Ryc. nr 41. Łódź LP-85/A podczas prób morskich.



Źródło: archiwum Andrzeja Siekierzyckiego.

Na zdjęciu od lewej: Mirosław Poźdał, M. Mądry (inspektor LRS), Andrzej Siekierzycki.

Ryc. nr 42. Łódź LP-85/A podczas prób poligonowych.



Źródło: archiwum autora.

4.3.7. Sprzęt ratowniczy dla straży pożarnej

Jedną z propozycji rozszerzenia asortymentu produkcji z LPS były łodzie ratownicze przeznaczone dla jednostek straży pożarnej. Do ich wykonania zastosowano kadłub łodzi rybackiej o długości 4.6 m typu „Belona”, których produkcję realizowano w stoczni na początku l. 90. Dla potrzeb straży pożarnej zaprojektowano i wykonywano desko-sanie.

Ryc. nr 43. Łódź ratownicza Belona.



Źródło: archiwum Andrzeja Siekierzyckiego.

Ryc. nr 44. Desko-sanie (zdjęcie poglądowe).



Źródło: <https://lodzie-ratownicze.pl/produkt/sanie-lodowe-deska-lodowa/>

4.4. Jednostki rybackie

Projekty jednostek z tworzyw sztucznych przeznaczone dla rybołówstwa były w programie produkcji Stocznia Ustka od lat 60. Jest więc oczywiste, że doświadczenia w tej dziedzinie musiały być wykorzystane 30 lat później.

4.4.1. Łodzie ŁR-12/N

W latach 1998-2001 Stocznia realizowała kontrakt na dostawę 3 szt. łodzi rybackich typu ŁR12/N przeznaczonych dla klientów z Niemiec:

- POMMERN 22 - rok 1999;
- POMMERN 21 - rok 2000;
- POMMERN 20 – rok 2001.

Głównym projektantem łodzi był mgr inż. Andrzej Siekierzycki.

Łódź ŁR-12/N została zaprojektowana do połowów na otwartym morzu i rejonach przybrzeżnych, o dużej wyporności, z obłym kadłubem i łagodnie schodzącą dziobnicą i pawężową rufą. Kadłub zaprojektowano i wykonano wg wymagań SBG/GL [See-Berufsgenossenschaft/ Germanischer Lloyd].

Ryc. nr 45. Łódź rybacka ŁR12/N dla armatora z Sassnitz, Niemcy.



Charakterystyka jednostki:

- długość całkowita – 11,97 m;
- długość tonażowa - 9,98 m;
- szerokość – 4,50 m;
- wysokość boczna – 1,78 m;
- zanurzenie – 1,48 m;
- pojemność ładowni – ok. 18,0 m³;
- moc napędu – ok. 170,0 kW.

Źródło: archiwum Andrzeja Siekierzyckiego.

4.4.2. Łodzie rybackie ŁR12/W i ŁR17/W dla Wietnamu

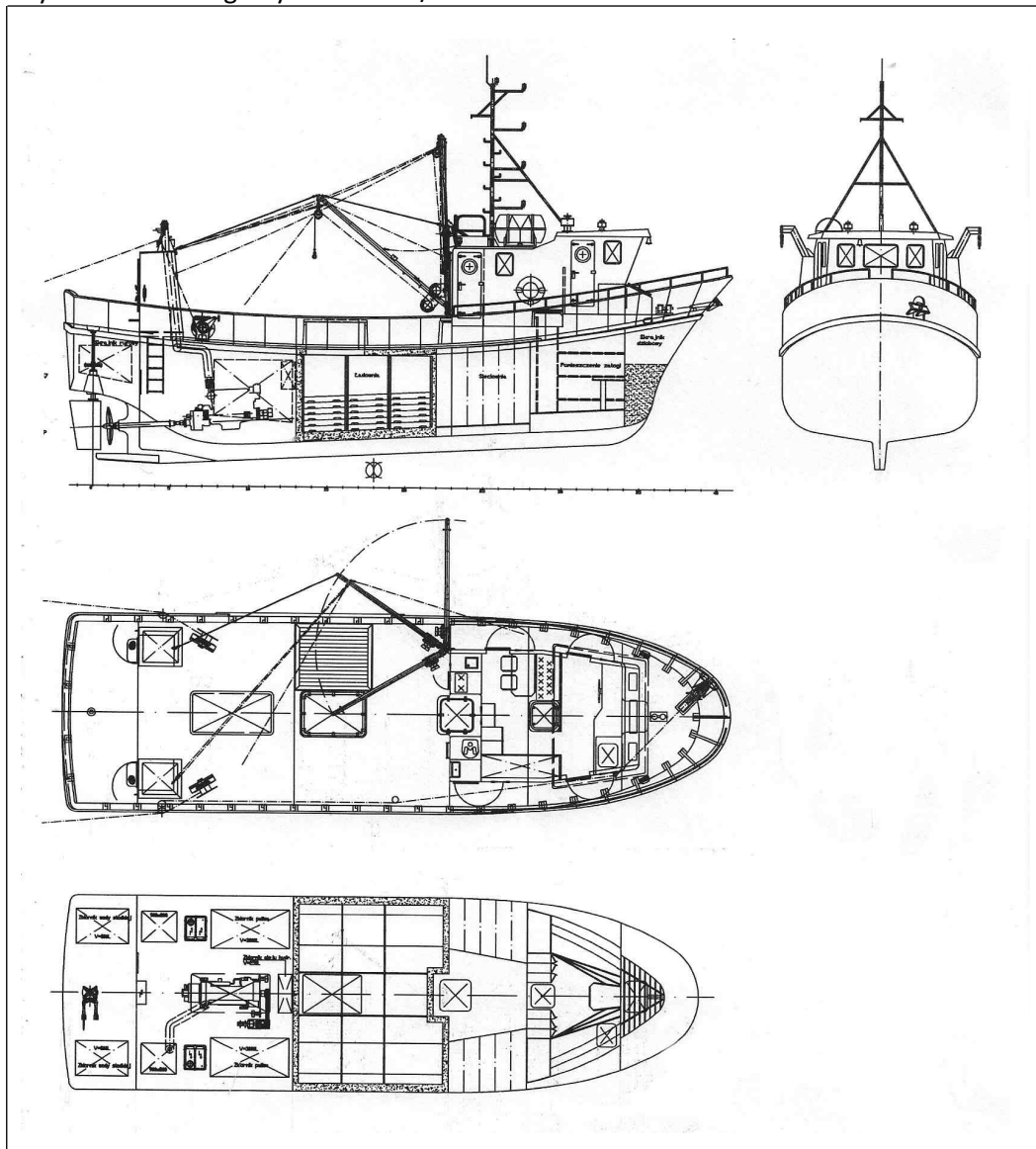
Umowa z klientem wietnamskim, realizowana w latach 2000-2002, obejmowała sprzedaż licencji na budowę i dostawę po jednej gotowej łodzi ŁR12/W i ŁR17/W. W ramach umowy była także ujęta sprzedaż form do laminowania jednostek oraz dostawa elementów 30 identycznych jednostek. Stocznia nie zdołała wywiązać się z zamówienia. Zbudowała kuter i wykonała elementy tylko dla 10 jednostek. Pełną realizację kontraktu uniemożliwiła trudna sytuacja finansowa stoczni, w konsekwencji rozpoczęcie procesu likwidacyjnego¹³³.

Projekt łodzi ŁR12/W, wykonany przez Andrzeja Siekierzyckiego, znacznie różnił się od wersji niemieckiej (ŁR12/N). W szczególności odmienne były: napęd, siłownia, system połowów, całe rozplanowanie przestrzenne pokładu i wnętrza oraz, co za tym idzie, całe wyposażenie wg PRS, a nie GL i SBG. W celu wykonania kompletu form dla Wietnamu, została wykonana jednostka ŁR12W jako kopyta (modele). Wyjątkiem była nadbudówka, którą wykonano wg oryginalnej wersji ŁR12 z 1980 r.

Pokładowy kuter rybacki ŁR-17/W, którego głównym projektantem był mgr inż. Jerzy Przybycień, przeznaczony był do połowu ryb zarówno metodami biernymi /sieci stawne, haki/ jak i trałowaniem na przybrzeżnych akwenach wód morskich. Ułów sortowany był na pokładzie oraz transportowany w drewnianych lastach, w izolowanej ładowni z lodem.

¹³³ <https://gs24.pl/ostatni-kuter-plynie-do-wietnamu/ar/5023652> [dostęp: 20.03.2024].

Ryc. nr 46. Plan ogólny kutra łR17/W.



Źródło: archiwum Andrzeja Siekierzyckiego.

Dane charakterystyczne kutra łR17/W:

- | | |
|------------------------------|--------------------------------|
| - długość całkowita - | $L_C = 17,15$ m; |
| - długość między pionami - | $L_{PP} = 14,40$ m; |
| - szerokość całkowita - | $B_C = 5,15$ m; |
| - wysokość do pokładu - | $H = 2,30$ m |
| - zanurzenie konstrukcyjne - | $T_K = \text{ok. } 1,50$ m; |
| - wyporność konstrukcyjna - | $D = \text{ok. } 65$ T; |
| - pojemność ładowni - | $V_{FH} = 30$ m ³ ; |
| - moc silnika głównego - | 147 kW; |
| - szybkość - | $V = \text{ok. } 8$ w.; |
| - załoga - | 8 osób. |

Ryc. nr 47. Kuter rybacki ŁR-17/W na terenie stoczni.



Źródło: archiwum Andrzeja Siekierzyckiego.

Ryc. nr 48. Kuter ŁR-17/W w czasie załadunku w porcie szczecińskim.



W celu wdrożenia produkcji jednostek Stocznia wysłała do Wietnamu zespół pracowników Stoczni Ustka S.A., pod kierunkiem mgr inż. Zbigniewa Jędrzychowskiego.

Źródło: <https://gs24.pl/ostatni-kuter-plynie-do-wietnamu/ar/5023652> [dostęp: 20.03.2024].

Rozdział 3. Anatomia upadku

1. Wyniki finansowe Stoczni Ustka S.A. w latach 1991-2000

Likwidacja Stoczni Ustka S.A. to efekt opisanych tu zdarzeń gospodarczych, jakie miały miejsce w jej historii, w szczególności tych, które zaistniały w okresie od 1990 roku, pomimo iż w tymże roku Stocznia (wówczas imienia Eugeniusza Kwiatkowskiego) osiągnęła rekordowy zysk w wysokości 52.168 mln zł. Nie oznaczało to jednak, że Stocznia dysponowała środkami finansowymi równymi wielkości zysku głównie dlatego, że wierzytelności w wysokości zbliżonej do nominalnej wartości zysku okazały się nieściągalne, a perspektywy zastąpienia utraconych kontraktów na jednostki stalowe inną produkcją, iluzją.

Wielkości sprzedaży i wyniki finansowe w poszczególnych latach przedstawiono w poniższych tabelach.

Tabela nr 6. Sprzedaż i wyniki finansowe Stoczni w Ustce w latach 1991-1994.

L.p.	Wielkość/Rok	1991	1992	1993	1994
1.	Sprzedaż (przychody ze sprzedaży i zrównane z nimi)	140.615 mln zł ¹³⁴	67.127 mln zł ¹³⁵	86.771 mln zł ¹³⁶	94.203 mln zł
2.	Wynik finansowy („+” – zysk, „-” – strata)	(-) 8.440,6 mln zł	(-) 88.706 mln zł ¹³⁷	(-) 85.957 mln zł ¹³⁸	(-) 127.033 mln zł ¹³⁹

Źródło: - rok 1991 - APK, OS, zespół 27/153/- Stocznia „Ustka” w Ustce, sygn. 127, Protokoły posiedzeń Rady Pracowniczej 1992, Rozliczenie wyniku bilansowego za 1991 r.

- lata 1992-1994 - APK, OS, zespół 27/153/- Stocznia „Ustka” w Ustce, sygn. 223, Sprawozdania z wykonania planu produkcji H-01s, PNT-02, 1990-2000, APK, OS, zespół 27/153/- Stocznia „Ustka” w Ustce, sygn. 192, Sprawozdanie finansowe 1992 i APK, OS, zespół 27/153/- Stocznia „Ustka” w Ustce, sygn. 193, Sprawozdanie finansowe 1993.

¹³⁴ W cenach realizacji, na podstawie sprawozdania o produkcji za 1991 r. zob. APK, OS, zespół 27/153/- Stocznia „Ustka” w Ustce, sygn. 223, Sprawozdania z wykonania planu produkcji H-01s, PNT-02, 1990-2000, Sprawozdanie o produkcji i postępie technicznym z 1991 r.

¹³⁵ W cenach realizacji, na podstawie sprawozdania o produkcji za 1992 r. zob. APK, OS, zespół 27/153/- Stocznia „Ustka” w Ustce, sygn. 223, Sprawozdania z wykonania planu produkcji H-01s, PNT-02, 1990-2000, Sprawozdanie o produkcji za I/II półrocze 1992 r.

¹³⁶ W cenach realizacji, na podstawie sprawozdania o produkcji za 1993 r. Sprawozdanie o produkcji za 1993 r. zob. APK, OS, zespół 27/153/- Stocznia „Ustka” w Ustce, sygn. 223, Sprawozdania z wykonania planu produkcji H-01s, PNT-02, 1990-2000,

¹³⁷ Wpływ na wielkość straty netto miała nadwyżka kosztów wytwarzania nad przychodami ze sprzedaży (17.010 mln zł) oraz strat nadzwyczajnych (70.027 mln zł, w tym odsetek w kwocie 53.908 mln zł); zob. APK, OS, zespół 27/153/- Stocznia „Ustka” w Ustce, sygn. 192, Sprawozdanie finansowe 1992.

¹³⁸ Wpływ na wielkość straty netto miała nadwyżka kosztów wytwarzania nad przychodami ze sprzedaży oraz strat nadzwyczajnych (79.398 mln zł); zob. APK, OS, zespół 27/153/- Stocznia „Ustka” w Ustce, sygn. 193, Sprawozdanie finansowe 1993.

¹³⁹ W tym „straty nadzwyczajne” w kwocie 88.298 mln. zł; zob. APK, OS, zespół 27/153/- Stocznia „Ustka” w Ustce, sygn. 223, Sprawozdania z wykonania planu produkcji H-01s, PNT-02, 1990-2000, F-01 Sprawozdanie o przychodach, kosztach i wyniku finansowym za okres od początku rok do końca m-ca XII 1994 r.

Tabela nr 7. Sprzedaż i wyniki finansowe Stoczni w Ustce w latach 1995-2000.

L.p.	Wielkość/Rok	1995 ¹⁴⁰	1996	1997	1998	1999	2000
1.	Sprzedaż (przychody ze sprzedaży i zrównane z nimi)	16.353 tys. zł	17.886 tys. zł	27.263 tys. zł	34.820 tys. zł	29.775,3 tys. zł ¹⁴¹	30.148,6 tys. zł ¹⁴²
2.	Wynik finansowy („+” – zysk, „-” – strata)	(-) 4.160 tys. zł	(-) 4.239 tys. zł	(-) 1.383,9 tys. zł	(+) 1.880,1 tys. zł	(-) 9.668,2 tys. zł	(-) 7.709,9 tys. zł

Źródło: - rok 1991 - APK, OS, zespół 27/153/- Stocznia „Ustka” w Ustce, sygn. 127, Protokoły posiedzeń Rady Pracowniczej 1992, Rozliczenie wyniku bilansowego za 1991 r.

- lata 1992-1998 - APK, OS, zespół 27/153/- Stocznia „Ustka” w Ustce, sygn. 223, Sprawozdania z wykonania planu produkcji H-01s, PNT-02, 1990-2000.

2. Upadek Stoczni Ustka

Losy Stoczni Ustka S.A. były ściśle związane ze Stoczną Szczecińską S.A. (wcześniej „Stocznia Szczecińska im. Adolfa Warskiego”),¹⁴³ która posiadała w 1996 r. 55,95% akcji Stoczni Ustka S.A. Była ona jednocześnie największym odbiorcą produkcji Stoczni w Ustce, zarówno konstrukcji stalowych jak i wyposażenia okrętowego z laminatu poliestrowo-szklanego i aluminium. Współpraca produkcyjna dawała Stoczni Ustka stabilność produkcji i szanse na rozwój narzędzi technologicznych poprawiających wydajność w zakresie przetwórstwa stali, uniezależniając Stocznie od podwykonawców usług palenia i prefabrykacji konstrukcji okrętowych.

Jak wynika z tabeli nr „Sprzedaż i wyniki finansowe Stoczni w Ustce w latach 1991-2000” kooperacja między obiema stoczniami przyczyniła się do jej znacznego wzrostu sprzedaży do 1998 r.

¹⁴⁰ W roku 1995 nastąpiła denominacja PLN, w wymiarze 1 : 10.000.

¹⁴¹ APK, OS, zespół 27/153/- Stocznia „Ustka” w Ustce, sygn. 223, Sprawozdanie z wykonania planu produkcji H-01s, PNT-02, 1990-2000, F-01 Sprawozdanie o przychodach, kosztach i wyniku finansowym za okres od początku roku do końca kwartału IV 1999 r.

¹⁴² APK, OS, zespół 27/153/- Stocznia „Ustka” w Ustce, sygn. 223, Sprawozdania z wykonania planu produkcji H-01s, PNT-02, 1990-2000, Sprawozdanie o przychodach, kosztach i wyniku finansowym za okres od początku roku do końca miesiąca grudnia 2000 r.

¹⁴³ Stocznia Szczecińska im. A. Warskiego została przekształcona w jednoosobową spółkę Skarbu Państwa 13.09.1991 r. Jednocześnie dotychczasowe przedsiębiorstwo państwowe zostało w dniu 16.09.1991 r. wykreślone z rejestru przedsiębiorstw państwowych. Oficjalne otwarcie postępowania układowego z wierzycielami nastąpiło w czerwcu 1992 r., a zakończyło się 18 listopada zawarciem ugody. Zgodnie z postanowieniem Sądu 33% zadłużenia Stoczni uległo redukcji, pozostałe Stocznia spłacała do 1998 r. Pozwoliło to odzyskać Stoczni płynność finansową i rozpocząć proces prywatyzacji. W styczniu 1993 r. Ministerstwo Przekształceń Własnościowych, zarząd firmy i związki zawodowe podpisały list intencyjny w sprawie prywatyzacji Stoczni. Większościowy pakiet akcji posiadał Skarb Państwa (ponad 40%), pozostałe akcje należały do banków (ok. 30%), do pracowników (ok. 20%), do Grupy Przemysłowo-Finansowej (ok. 5%), i Managementu (4%). Prywatyzacja rozpoczęta w 1991 r. była procesem długotrwałym. W pierwszej kolejności usprawniono procesy produkcyjne, a w drugim wydzielono te obszary działalności Stoczni, które mogły działać jako samodzielne podmioty gospodarcze z częściowym świadczeniem usług na rzecz Stoczni. W 1995 r. Stocznia przekazała armatorom rekordową ilość 21 statków, w 1997 r. uznana została za najlepszego polskiego eksportera. Pod względem zamówień zajmowała I miejsce w Europie i 5 na świecie. W połowie 1999 r. dokonano rozdzielenia funkcji zarządu od operacyjnych funkcji dyrekcji Stoczni. Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy zdecydowało o likwidacji Stoczni Szczecińskiej S.A., w jej miejsce utworzono Stoczną Szczecińską Holding S.A. 12.10.1999 r. utworzono spółkę Stocznia Szczecińska S.A., której stuprocentowym akcjonariuszem została Stocznia Szczecińska Porta Holding S.A., która upadła w 2002 r. Na jej miejsce 17.07.2002 r. powstała Szczecińska "Nowa" Sp. z o.o. <https://www.szukajwarchiwach.gov.pl/zespol/-/zespol/69315> i <https://www.szukajwarchiwach.gov.pl/zespol/-/zespol/69980> [dostęp: 18.03.2024].

włącznie¹⁴⁴. Trzeba tu zaznaczyć, że lata świetności Stoczni Szczecińskiej S.A. przypadały na lata 1995-1999, kiedy każdego roku w tym okresie budowano 20-22 statków kontenerowych dla RFN, na które dostawy konstrukcji stalowych i urządzeń ratunkowych dostarczała Stocznia Ustka S.A.¹⁴⁵

18.01.2000 r. Rada Nadzorcza podjęła decyzję o wyborze Ryszarda Seja, dotychczasowego wiceprezesa, na funkcje Prezesa Zarządu. Ryszard Sej zastąpił na tym stanowisku Wacława Macha, który od listopada 1999 r. przebywał na zwolnieniu lekarskim. Nowy zarząd przedstawił program naprawczy, który zakładał m.in. uproszczenie struktur zarządzania, bardziej efektywne wykorzystanie mocy produkcyjnych i wnikliwą analizę opłacalności przyjmowanych zamówień i kontraktów oraz dalszą redukcję zatrudnienia. W związku z trudną sytuacją główny udziałowiec – Stocznia Szczecińska - miała udzielić finansowego wsparcia. W tym okresie zawarto kontrakt z firmą niemiecką na 2 kutry z laminatu, z deklaracją zakupu kolejnych 10 jednostek¹⁴⁶.

W trakcie roku 2000 pojawiły się symptomy optymistyczne, wynikające z zawarcia dwuletniego kontraktu na produkcję 80 kompletów, składających się z laminatowych pokładów, toalet i grodzi dla producenta jachtów Bavaria Yachtbau GmbH. W październiku planowano podpisanie z armatorem holenderskim umowę na 2 stalowe, częściowo wyposażone kadłuby 23-metrowych trawlerów i dwóch kolejnych krewetkowców. Duże nadzieje wiązano z klientem norweskim, który był zainteresowany budową pięciu 27-metrowych kadłubów trawlerów. Nie planowano dalszych zwolnień pracowników z 460 zatrudnionych wówczas w Stoczni¹⁴⁷.

W kwietniu 2001 r. Rada Nadzorcza Stoczni Ustka S.A. zmieniła skład zarządu w ten sposób, że odwołała dotychczasowy skład trzyosobowy i ustanowiła zarząd jednoosobowy, mianując na prezesa zarządu Witolda Nykiela, oddelegowanego z Centromoru S.A. Z początkiem tego roku stocznia utraciła płynność finansową, a zobowiązania przekroczyły wartość majątku przedsiębiorstwa. Dla ratowania firmy kapitał zakładowy został podwyższony o 2,6 mln zł. W tym czasie w stoczni trwało postępowanie układowe, prowadzone przez Sąd Rejonowy w Słupsku, które miało zakończyć się w lipcu 2001 r. O przyszłości stoczni miał zdecydować sędzia-komisarz. Centromor S.A.¹⁴⁸ posiadał wówczas 11% udziałów Stoczni Ustka S.A. oraz zarządzał większościami pakietem należącym do grupy Porta Holding¹⁴⁹.

¹⁴⁴ W roku 1999 odnotowano już istotny, bo wynoszący ok. 15%, spadek wartości sprzedaży.

¹⁴⁵ Jan Dudziak, *Rys historyczny polskiego przemysłu okrętowego*, [w:] „Zeszyty Problemowe” CTO, Gdańsk 2005, s. 36.

¹⁴⁶ „Głos Pomorza” 20.01.2000, nr 16; wspomniane kutry to jednostki wg projektu ŁR12/N.

¹⁴⁷ „Głos Pomorza” 17.10.2000, nr 242.

¹⁴⁸ W marcu 2001 udziałowcy Stoczni Szczecińskiej Porta Holding S.A. ustalili, że Centromor w ramach grupy będzie spółką skupiającą małe stocznie krajowe, zob. „Dziennik Bałtycki” 10.05.2001, nr 108.

¹⁴⁹ [Ważą się losy Stoczni Ustka | Gdańsk Nasze Miasto](#) [dostęp: 21.03.2024].

Ryc. nr 49. Fotografia Witolda Nykiela.



Źródło: „Głos Słupski”
29.03-01.04. 2002, nr 75.

Witold Nykiel urodził się w 1944 r. W roku 1968 ukończył Politechnikę Śląską w Gliwicach z dyplmem inżyniera mechanika. Po studiach rozpoczął karierę w płockiej Stoczni Rzecznej, gdzie pracował do 1993 r., w ostatnich latach jako dyrektor. Przez 2 lata był zatrudniony jako specjalista do spraw produkcji w gdańskim Mostostalu. Od 1995 r. handlował statkami w gdańskim Centromorze¹⁵⁰.

W maju 2001 stocznia, zatrudniająca 460 osób, realizowała portfel zamówień na bieżąco, z pewnymi problemami wynikającymi z braku środków finansowych na zakup materiałów. Wkrótce miał być zwodowany kadłub stalowy dla stoczni w Norwegii za 2,5 mln zł. Stocznia nie miała wówczas zaległości w wypłacie wynagrodzeń, ale występowały problemy z regulowaniem świadczeń na rzecz ZUS¹⁵¹.

31.07.2001 r. Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy zdecydowało, że Stocznia Ustka nie upadnie, ale zapowiedziano likwidację wydziału laminatów i zwolnienia¹⁵². Długi stoczni wynosiły kilkadziesiąt milionów złotych, więc powstała koncepcja utworzenia spółki na bazie wydziału kadłubowego K-1. Zarejestrowano spółkę utworzoną przez

Centromor (zarządcę Stoczni Ustka) i Stocznją Ustka, obie firmy należące do grupy Stocznia Szczecińska Porta Holding S.A. Ówczesny, powołany w kwietniu 2001 r., prezes Stoczni Ustka Witold Nykiel stwierdził: „z ekonomicznego punktu widzenia stocznia powinna upaść. Co miesiąc przynosi milion złotych strat. Jednak zgromadzenie akcjonariuszy uznało, że niemoralne byłoby, aby ten zakład upadł i tylu ludzi straciło prace; dopóki są zamówienia i pieniądze na wypłaty, będzie istnieć. Stocznia Szczecińska uzależniła jednak kolejne zamówienia od powstania nowej spółki. Usteckiej stoczni w takim kształcie nie chce dawać już zleceń. Jeśli nadzorca sądowy [ustanowiony do nadzoru nad układem z wierzycielami – u.a.] spółka może zacząć działać już w połowie sierpnia¹⁵³.”

3. Strajk ostrzegawczy w Stoczni 23.08.2001 r.

Strajk został zorganizowany przez Międzyzwiązkowy Komitet Strajkowy. Powodem strajku był fakt nieotrzymania wynagrodzenia w terminie oraz sprzeciw wobec zamiaru zwolnienia 200 osób, do którego doszłoby, gdyby wprowadzono w życie koncepcję wydzielenia ze stoczni dwóch spółek. W trakcie zgromadzenia, w którym uczestniczyli: prezes Stoczni Ustka Witold Nykiel, starosta słupski Stanisław Kądziela, kierownik Powiatowego Urzędu Pracy Janusz Chałubiński, przewodnicząca usteckiego samorządu Teresa Świeboda oraz burmistrz Wojciech Lewandowski, prezes Nykiel stwierdził, że **„sytuacja [stoczni] jest dramatyczna, nie ma pieniędzy na pensje dla pracowników i nie wiem, kiedy będą wypłaty. Jestem prezesem, ale wszystkie strategiczne decyzje muszą zapadać u właściciela, który ma 90% akcji, czyli w Szczecinie. A prawda jest taka, że właściciel nie podejmuje żadnych decyzji i nie płaci nam za wykonaną dla niego produkcję”**.

„Nie zamierzamy ogłaszać upadłości Stoczni Ustka, ale bierzemy w rachubę zmianę szyldu” - stwierdził w trakcie spotkania 24.08.2001 r. w Słupsku dyrektor Centromoru Ryszard Ferworn.

¹⁵⁰ „Głos Pomorza” 10.05.2001, nr 107.

¹⁵¹ Tamże.

¹⁵² Argumentem zarządcy były wysokie koszty produkcji w Stoczni Ustka oraz rosnąca konkurencja ze strony firmy spod Słupska (chodziło o firmę „Markos” z Głębina – u.a.).

¹⁵³ „Głos Pomorza” 2.08.2001, nr 178; zgody takiej nadzorca sądowy, jak również dyrektor BGŻ w Słupsku, udzielili, zob. „Głos Pomorza” 24.08.2001, nr 196.

Ryszard Ferworn zapewnił, że nie będzie zwolnień, natomiast za niezbędną uznał restrukturyzację w formie podziału stoczni na odrębne spółki, które miały przejąć produkcję wydziałów kadłubowego i aluminium oraz wyposażenie. Potwierdził jednocześnie zamiar rezygnacji z produkcji łodzi laminatowych z powodu konkurencji firmy niemieckiej, powstającej pod Słupskiem. Zdaniem Ryszarda Ferworna prawie 40 mln zadłużenie stoczni nie było największym problemem ponieważ była szansa na porozumienie z wierzycielami i Skarbem Państwa, stwierdzając, że najważniejszym zadaniem było przerwanie narastającego zadłużenia, które wskutek niedobrych zamówień rosło w ciągu miesiąca o milion¹⁵⁴.

Tymczasem prezes Witold Nykiel zapowiedział, że zarejestrowana już spółka Centroustka rozpoczęła starania o przejęcie zamówień Stoczni Ustka S.A. na kadłuby. W nowej spółce miało być zatrudnionych 170 osób oraz, że samodzielnie mogłaby funkcjonować druga spółka zajmująca się wyposażeniem dla łodzi ratunkowych, która mogłaby dać pracę 80 osobom. Prezes Witold Nykiel nie widział jednak możliwości utrzymania wydziału laminatów i zapowiedział zwolnienie 200 osób. Przewidywał ostateczne wyjaśnienie sprawy do września [2001], kiedy miał być zawarty układ z wierzycielami¹⁵⁵.

4. Wniosek o upadłość

Kilka tygodni później, trzeciego października 2001 r. zarząd Stoczni Ustka S.A., z powodu braku pieniędzy na dalsze funkcjonowanie, wniósł do Sądu Gospodarczego w Słupsku o upadłość. W tym samym czasie rozpoczęła działać spółka Centroustka, która przejęła 280 z 400 pracowników, z zamiarem zatrudnienia dalszych 40, zgodnie z pakietem socjalnym. Pracę straciła większość ludzi z administracji i wydziału laminatów, w którym produkowano sztandarowy produkt stoczni – łodzie ratunkowe. Prezes Witold Nykiel stwierdził, że „wniosek o upadłość to efekt kompletnej zapaści finansowej. Nie mamy na działalność, ale mamy zamówienia, także na laminaty. Dlatego przygotowujemy koncepcję utrzymania ich produkcji, lecz to już zależy będzie od syndyka. Są zainteresowani wydzierżawieniem wydziału. Jeśli się uda, pracę zachowa 40 osób. Cały czas nic innego nie robimy, tylko myślimy, jak uratować najwięcej miejsc pracy”¹⁵⁶.

7 listopada 2001 r. Sąd Gospodarczy w Słupsku odrzucił wniosek zarządu Stoczni o upadłość z powodu braku majątku na przeprowadzenie postępowania upadłościowego. Oznaczało to, że do stoczni nie wszedł syndyk, który mógłby m.in. wydzierżawić wydział laminatów i utrzymać produkcję¹⁵⁷.

Po odrzuceniu wniosku przez Sąd Gospodarczy członek zarządu Centormoru Lech Ptasiński wystąpił do prezesa Stoczni Ustka S.A. pismo z datą 12.11.2001 r. , w którym „uznał za konieczne podjęcie przez Zarząd [Stoczni Ustka] działań zmierzających do¹⁵⁸:

1. zwolnienia wszystkich pracowników do tej pory wypowiedzeniami, w trybie zgodnym z obowiązującymi w tym zakresie przepisami, w taki sposób, by – po uprawomocnieniu się postanowienia Sądu Rejonowego w Słupsku oddalającego wniosek o ogłoszenie upadłości Spółki – roszczenia pracowników mogły w możliwie najszerszym stopniu zostać pokryte przez Fundusz Gwarantowanych Świadczeń Pracowniczych,
2. zaprzestania w jak najkrótszym czasie wszelkiej działalności produkcyjnej i zamknięcia zakładu,
3. sprowadzenia kosztów bieżącego funkcjonowania Spółki do niezbędnego minimum,
4. w przypadku uprawomocnienia się postanowienia Sądu Rejonowego w Słupsku oddalającego wniosek Zarządu o ogłoszenie upadłości Spółki, zwołanie nadzwyczajnego walnego zgromadzenia akcjonariuszy w celu podjęcia uchwał dotyczących jej dalszego istnienia.

¹⁵⁴ „Głos Pomorza” 25-26.08.2001, nr 197.

¹⁵⁵ „Głos Pomorza” 22.08.2001, nr 194.

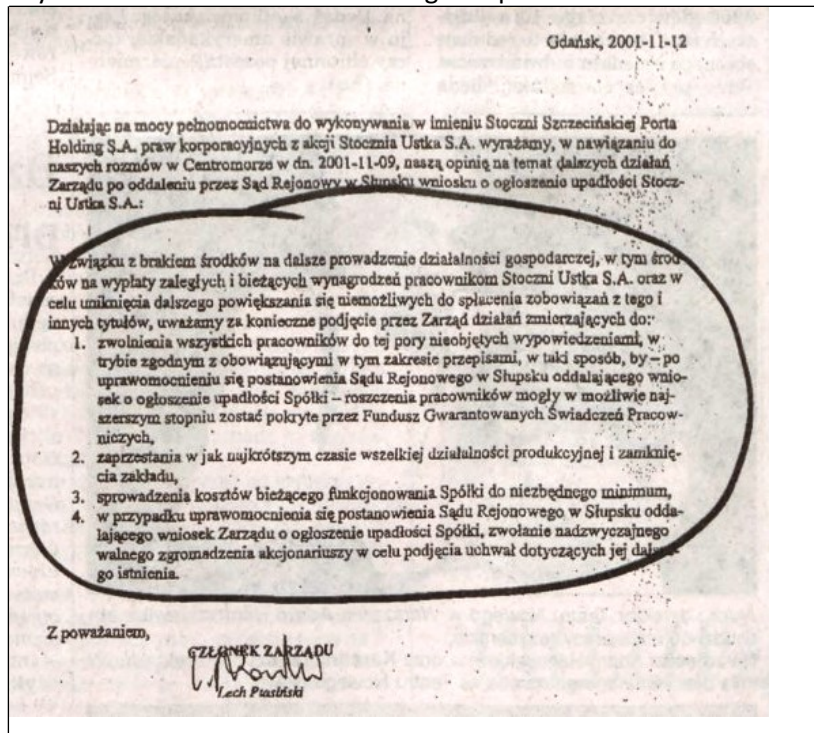
¹⁵⁶ „Głos Pomorza” 5.10.2001, nr 232.

¹⁵⁷ „Głos Pomorza” 8.11.2001, nr 260.

¹⁵⁸ „Głos Słupski” 15.11.2001, nr 266.

Prezes Nykiel oświadczył, że – „nie traktuję tego pisma jako polecenia. Nie zgaszę świateł, bo jeszcze produkujemy i coś tam zarabiamy! Nie będę zwalniał ludzi, bo muszę to uzgodnić ze związkami, co wymaga czasu! Jestem prezesem, nie będę działał wbrew prawu!¹⁵⁹”.

Ryc. nr 50. Pismo Lecha Ptasieńskiego do prezesa Stoczni Ustka.



Źródło: „Głos Słupski” 15.11.2001, nr 266.

15 listopada 2001 r. uprawomocnił się wyrok sądowy o likwidacji Stoczni Ustka S.A.¹⁶⁰. Długi zakładu wyniosły ponad 50 mln zł, przy wartości księgowej majątku 18 mln zł. Głównymi wierzycielami był ZUS i banki¹⁶¹.

2 stycznia 2002 roku na nadzwyczajnym walnym zebraniu akcjonariuszy w Gdańsku zapadła decyzja o likwidacji Stoczni Ustka. Stoczni utraciła płynność finansową na początku 2001 r. „Ratunku dla samej stoczni nie było. Długi są zbyt duże, recesja w przemyśle stoczniowym jest problemem ogólnoswiatowym. Dzisiaj interesuje nas działalność nowej spółki – Centroustki. Mogę zapewnić, że chcemy zatrudnić w niej przyszłościowo czterystu ludzi” – powiedział PAP prezes Centromor SA w Gdańsku Ryszard Ferworn. Próba ratowania sytuacji na początku 2001 roku było przejęcie pakietu większościowego akcji Stoczni Ustka od Stoczni Szczecin Porta Holding SA przez gdański Centromor. W lipcu [2001] na bazie stoczni powołano nową spółkę Centroustka, która miała produkować kadłuby małych statków i nadbudówki oraz przeprowadzać remonty stalowych kutrów rybackich¹⁶².

Na likwidatorów wyznaczono prezesa Witolda Nykiela i prawnika Centromoru. Jedną z najważniejszych spraw było jak najszybsze porozumienie z wierzycielami i wydzierżawienie jak największej części majątku stoczni. Były już przygotowane wstępne porozumienia z czterema firmami, które chciały przejąć nieruchomości stoczni, w tym z Centroustką, z którą umowa już była w

¹⁵⁹ Tamże.

¹⁶⁰ W związku z upadkiem Stoczni Ustka Starosta słupski Stanisław Kądziera złożył w prokuraturze słupskiej w sprawie ewentualnego działania Stoczni Szczecińskiej na jej szkodę; zob. „Głos Pomorza” 2002, nr 40.

¹⁶¹ „Dziennik Ustecki” 13.09.2002, nr 29.

¹⁶² <https://www.parkiet.com/gospodarka/art26033041-stoczni-ustka-do-likwidacji-zdecydowalo-wza> [dostęp: 18.03.2024].

tym czasie podpisana. W stoczni pracowało wówczas 140 osób, które nie dostały wypowiedzenia z pracy, a które kontynuowały wcześniej rozpoczęte prace w działach laminatów i wykończeniowym¹⁶³.

15.02.2002 r. 80 osób ze zlikwidowanej Stoczni Ustka otrzymało wypowiedzenia w trybie przyspieszonym. Likwidatorowi nie udało się wydzierżawić hal dwóm firmom – z Gdańska i Gniewa – zainteresowanym rozpoczęciem produkcji na bazie stocznioowego majątku. Wierzyciele (ZUS, Urząd Skarbowy i bank), mimo wcześniejszych deklaracji poparcia dla tej propozycji, ostatecznie wycofali się. ZUS złożył do Sądu Rejestrowego w Słupsku wniosek o ogłoszenie upadłości stoczni, chociaż sąd już raz taki wniosek (złożony przez zarząd stoczni) oddalił. W tej sytuacji ewentualni dzierżawcy wycofali się. Witold Nykiel stwierdził wówczas – „straciłem nadzieję, że uda się uratować miejsca pracy i że zdobędę pieniądze na zaległe pracownicze wypłaty. Teraz będziemy wyprzedawać co się da, a wszystkie pieniądze oczywiście trafią do wierzycieli. Załoga może dostać pensje za trzy miesiące z Funduszu Gwarantowanych Świadczeń Pracowniczych. Tak będzie najlepiej dla wszystkich. Dlatego dzisiaj zaprzestajemy jakiegokolwiek działalności gospodarczej. Stocznia przestaje istnieć. Klamka zapadła”¹⁶⁴.

Pracownicy stoczni, którym zakład zalegał z wypłatą wynagrodzeń otrzymali należne im pieniądze w lipcu 2002 r.¹⁶⁵

Dyrektor i prezes zarządu Stoczni „Ustka” S.A. od kwietnia 2001 r., od października 2001 jej likwidator. Do Stoczni został wydelegowany z „Centromoru”, zarządzającym akcjami Stoczni Szczecińskiej S.A. z zadaniem restrukturyzacji Stoczni, a dokładnie stworzenia na jej bazie sieci spółek. Miało to jednocześnie oznaczać likwidację Stoczni jako jednolitego zakładu. „Udało mi się utworzyć spółkę „Centroustka”, ale zaczęły się strajki i „Centromor” odstąpił od swoich pierwotnych zamiarów. ”Zostałem bez żadnego wsparcia finansowego ze strony właścicieli. Stocznia Szczecińska od czerwca ubiegłego roku [2001], spłaciła za nas 6,5 mln kredytu, przestała nam płacić za produkcję, bo – jak już teraz wszyscy wiedzą – sama popadła w poważne kłopoty. Na dodatek rynek okrętowy kompletnie się załamał”¹⁶⁶.

¹⁶³ „Głos Słupski” 3.01.2002, nr 2.

¹⁶⁴ „Głos Słupski” 15.02.2002, nr 39.

¹⁶⁵ „Głos Słupski” 23.07.2002, nr 169.

¹⁶⁶ „Głos Słupski” 29.03/01.04.2002, nr 75.

5. Likwidacja Stoczni „Ustka” S.A.

29 listopada 2001 r. Zarząd Spółki Stoczni Ustka S.A. na 21 grudnia 2001 r. zwołał Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy, której przedmiotem miało być podjęcie następujących uchwał¹⁶⁷:

- o rozwiązaniu Spółki przez likwidację;
- o ustanowieniu likwidatorów;
- o wydzierżawieniu zorganizowanych części przedsiębiorstwa Spółki (W1,P1) innym podmiotom gospodarczym.

28 czerwca 2002 r. likwidatorzy Stoczni Ustka SA podali do wiadomości, że w dniu 21.12.2001 r. uchwałą Nadzwyczajnego Zgromadzenia Akcjonariuszy nastąpiło otwarcie likwidacji Spółki Akcyjnej Stoczni Ustka¹⁶⁸.

7 października 2010 r. wykreślono z rejestru KRS wszystkie wpisy dot. Stoczni Ustka S.A. w likwidacji¹⁶⁹.

6. Upadłość „Centroustki”

„Centroustka” powstała jesienią 2001 r. i była jedyną, jaką na bazie stoczniowego majątku udało się utworzyć prezesowi Nykielowi¹⁷⁰. Przejęła około 150 pracowników Stoczni Ustka i produkcję w części stalowej. Od początku nękały ją kłopoty finansowe i praktycznie po trzech miesiącach zaprzestała działalności. Prezes spółki Tadeusz Żytyński, także oddelegowany przez „Centromor” złożył w Sądzie Rejonowym w Słupsku wniosek o jej upadłość, a w Powiatowym Urzędzie Pracy informację o zamiarze zwolnienia całej załogi¹⁷¹.

1 maja 2002 r. zwolniono 130 pracowników „Centroustki”, której większościowym udziałowcem był zarząd Stoczni Szczecińskiej Porta Holding S.A. Z ramienia tej firmy pakietem tym zarządzał „Centromor” Gdańsk. Pomimo zapowiedzi właścicieli, Centroustka nie podjęła produkcji, nie odprowadzała składek ZUS i nie od października 2001 nie płaćiła poborów przebywających na urlopie i tzw. postojowym załodze¹⁷².

W połowie maja 2002 r. „Centroustka” została przez walne zebranie udziałowców postawiona w stan likwidacji¹⁷³.

¹⁶⁷ Monitor Sądowy i Gospodarczy nr 232/2001 (1312) z 29 listopada 2002 r.

¹⁶⁸ Monitor Sądowy i Gospodarczy nr 124/2002 (1456) z 28 czerwca 2002 r.

¹⁶⁹ <https://krs-pobierz.pl/stocznia-ustka-i355896> [dostęp: 9.04.2024].

¹⁷⁰ Trwały także negocjacje z dwoma innymi firmami zainteresowanymi prowadzeniem działalności na terenie Stoczni Ustka – FAMA-Ulstein z Gniewa i Polish Baltic Company z Gdańska – ale z powodu powstałej sytuacji wstrzymano plany dzierżawy; zob. „Głos Pomorza” 16-17.02.2002, nr 40.

¹⁷¹ Tamże.

¹⁷² „Głos Pomorza” 2/3.03.2002, nr 52.

¹⁷³ „Głos Pomorza” 25/26.05.2002, nr 121.

Rozdział 4. Produkcja „na gruzach stoczni”

Na terenie i z wykorzystaniem obiektów Stoczni „Ustka” S.A. powstały i funkcjonowały następujące przedsiębiorstwa:

1. Stocznia Ustka Sp. z o.o. – firma powstała w czerwcu 2002 r. Jej założycielami było trzech stoczniovców (Ryszard Borkowski, Sławomir Rogulski i Andrzej Siekierzycki) oraz dwóch właścicieli gdańskiej spółki Polish Baltic Company (Kuzniecowa,), która zajmowała się zbieraniem zamówień dla stoczni na rynku rosyjskim. Główną dziedziną jej działalności była produkcja jednostek laminatowych (głównie łodzi ratunkowych), z wykorzystaniem wydziału laminatów.
2. Fama Gniew – produkcja elementów stalowych do statków;
3. PPUH KAS – produkcja konstrukcji stalowych dla statków; firma założona w kwietniu 2002 przez pracownika Stoczni Ustka Krzysztofa Stasińskiego;
4. ALU Stocznia Ustka Sp. z o.o. – produkcja statków i konstrukcji pływających; firma powstała w lipcu 2004 na bazie firmy KAS;
5. MKJ Stocznia Ustka Sp. z o.o. – budowa sekcji statków firma utworzona na bazie ALU Stocznia Ustka we wrześniu 2007 r.; prezesem został były prezes i późniejszy jej likwidator Witold Nykiel;
6. Euro-Industry Sp. z o.o.¹⁷⁴ - kontynuatorka i następczyni MKJ Stocznia Ustka; budowa katamaranów roboczych i barek rufowych;
7. Hubar Boat – Arkadiusz Siekierzycki – produkcja i remonty łodzi i kutrów rybackich z laminatów poliestrowo – szklanych; firma zlokalizowana na terenie „B” Stoczni - hala transportu i magazyn drewna wraz z terenem wokół, w okresie od 2005 do 2015r.).

¹⁷⁴ W roku 2006 firma Euro-Industry nabyła teren i obiekty Stoczni Ustka SA.

ANEKS

I. Lista kadry kierowniczej stoczni 1945-2002.

Data ¹⁷⁵	Kierownik/ dyrektor naczelný	Główny inż./ dyrektor techniczny	Dyrektor ekonomiczny/ handlowy	Dyrektor produkcji	Dyrektor zaopatrzenia i kooperacji	Główny księgowy
06.1945- 09.1945	Kpt. Marian Janczewski	x	x	x	x	x
10.1945- 10.1948	Kpt. Bernard Henzel	Piotr Niewmierzycki	x	x	x	Feliks Izbicki
10.1948- 10.1951	Eugeniusz Gołębiowski	Józef Piasecki	x	Józef Hertlein	x	Feliks Izbicki
10.1951- 02.1954	Józef Piasecki	Bronisław Groński	x	Józef Hertlein	X	Feliks Izbicki/ Romuald Grygorowicz
02.1954- 06.1955	Leonard Dawidowski	Bronisław Groński	x	x	X	x
07.1955- 02.1963	Edmund Tomiakowski	Wacław Pacak/ Kazimierz Huras	x	x	x	x
02.1963- 07.1968	Henryk Świtalski	Kazimierz Huras	Marian Holc/ Janina Odulińska	Tadeusz Bujdasz/ Zdzisław Delicki	x	Marian Cywiński/ Zygmunt Zaręba
07.1968- 12.1977	Leszek Dulski	Kazimierz Huras/Jan Młodzianowski /Stanisław Kubski	Janina Odulińska/ Jerzy Karolczuk/ Aniela Kielan/ Zygmunt Zaręba	Zdzisław Delicki/ Waldemar Kisiel/ Ludwik Lula/ Stanisław Skrobot	Franciszek Sebastian/ Stanisław Piątak	Henryk Dolny
12.1997- 12.1980	Arnold Godlewski	Stanisław Kubski/Zdzisła w Delicki	Zygmunt Zaręba	Ludwik Lula	Zbigniew Musialik	Henryk Dolny
12.1980- 02.1986	Ludwik Lula	Romuald Czerniejewski/ Jacek Graczyk/ Zenon Klein	Jan Dusza	Roman Tatkowski	Zbigniew Musialik/ Stanisław Zieliński	Henryk Dolny/Ligia Koc
02.1986- 04.1991	Jacek Graczyk	Zenon Klein/Andrzej Siekierzycki/ Roman Tatkowski	Janusz Zagrodzki/ Ryszard Sej	Benedykt Burant	Stanisław Zieliński	Jan Dusza

¹⁷⁵ Dotyczy okresu pełnienia funkcji kierownika/ dyrektora stoczni.

04.1991-10.1991	Stanisław Skrobot	Andrzej Gross	Andrzej Gross	Benedykt Burant	Tadeusz Lachowski	Jan Dusza
10.1991-12.1999	Wacław Mach	Andrzej Gross/ Feliks Borkowski/ Ryszard Wiśniewski	Ryszard Sej Janusz Załęcki	Jarosław Popko/ Ryszard Wiśniewski	Ryszard Sej	Ligia Koc/ Barbara Paziak/ Alicja Markiewicz
11.2000-04.2001	Ryszard Sej					Alicja Markiewicz
04.2001-02.2002	Witold Nykiel					

Źródło: opracowanie własne na podstawie materiałów archiwalnych i wspomnień Ryszarda Seja.

II. Lista członków zarządu Stoczni Ustka S.A.


Data	Prezes zarządu	Członkowie zarządu	Uwagi
06.1992-12.1999	Wacław Mach	Ryszard Sej, Janusz Załęcki, Lech Grochowina (od 1997 r.)	
01.2000-04.2001	Ryszard Sej	Janusz Załęcki, Lech Grochowina	
04.2001-02.2002	Witold Nykiel (od 10.2001 likwidator)	x	zarząd jednoosobowy

Źródło: opracowanie własne na podstawie materiałów archiwalnych i wspomnień Ryszarda Seja.

III. Łodzie ratunkowe i ratownicze ze Stoczni Ustka¹⁷⁶.

SURVIVAL SYSTEMS





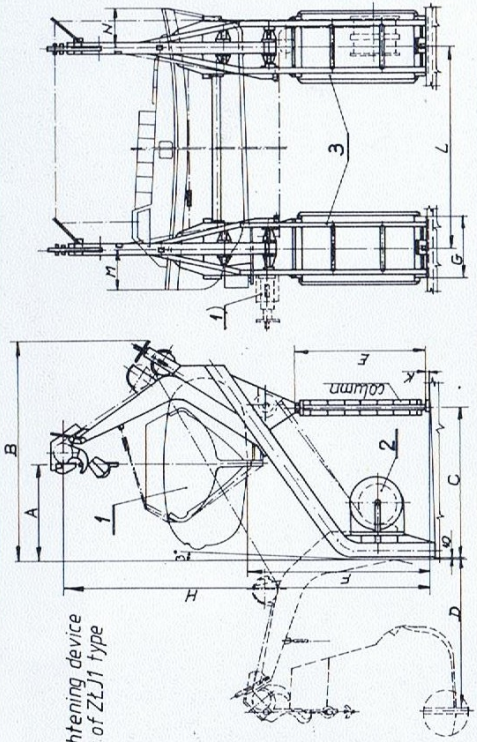
USTKA SHIPYARD SA
1. Westerplatte Str.
76-270 USTKA
POLAND

tel. + 48 59 144 021
fax + 48 59 144 329
tlx 053 2514

¹⁷⁶

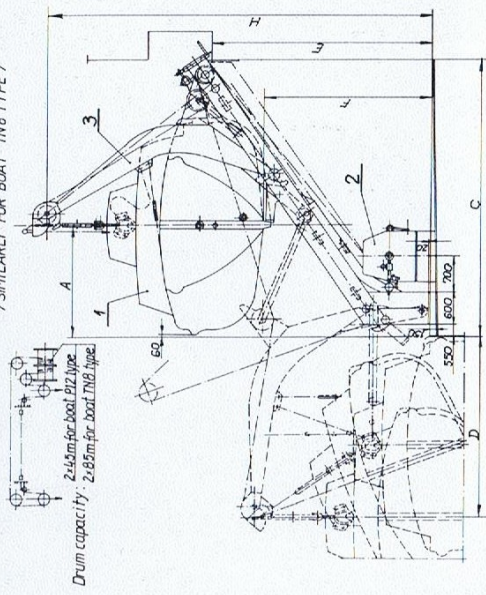
Wg stoczniowej broszury reklamowej.

1) Location of self-tightening device of the rope on davits of ZLJ1 type



- 1 – Boat
- 2 – Winch
- 3 – Davit
- 4 – Rigging

Run of the hoisting rope



SURVIVAL SYSTEM FOR LIFEBOAT P12 TYPE / SIMILARLY FOR BOAT TN8 TYPE /

TECHNICAL DATA

Type of survival system	Boat		Winch			Davit			Hoisting rope dia	Total weight kg		
	Number of persons	Weight kg	Q ₁ kN	Q ₂ kN	Weight kg	Type	SWL kN	Weight kg				
ZL-01	6*	2280	2730	E63V	63	51	1630	ZLJR65	31	2950	20	7100
ZL-02	20	2380	3880	E100V	100	100	1700	ZLJR65	42	3370	25	7800
ZL-03	35	3585	6010	E140V	140	120	1800	ZLJT75	73	6000	28	11600
ZL-04	39	3675	6600	E140V	140	120	1800	ZLJT75	73	6000	28	11900
ZL-05	35	4625	7250	E140V	140	120	1800	ZLJT75	73	6000	28	12900
ZL-06	45	3725	7100	E140V	140	120	1800	ZLJT78	77	5920	28	11900
ZL-07	45	3725	7100	E140V	140	120	1800	ZLJP8	72	5920	28	11900
ZL-08	56	4610	8810	E180V	180	160	1750	ZLJT28,5	89	8190	32	15100
ZL-09	50	4820	8570	E180V	180	160	1750	ZLJT28,5	89	8190	32	15300
ZL-10	63	4775	9500	E160V	160	160	1750	ZLJT8	100	8250	32	15300
ZL-11	87	5735	12260	E200V	170	190	2200	ZLJT10	125	8350	32	16800
ZL-12	150	9050	20300	E140-2	142	100	2040	ZLJT2-120	203	10600	30	22300
ZL-13	3+8	11175	12000	E100/140	100	140	2620	ZLJT8	125	9500	30	17900

Boat designation: Rescuable boat, Practically closed boat, Z-completely closed boat, K-boat with fixed radiostation, T-fire-resistant boat, TN8-Hyperbaric boat, * one person on the stretcher

Example of designation of survival system ZL-05 for starboard installation:

SURVIVAL SYSTEM P ZL-05

Example of designation of survival system ZL-05 for starboard installation in version without column:

SURVIVAL SYSTEM SP ZL-05

Q₁ - weight of boat completely equipped without persons

Q₂ - rated pull in two ropes on the drum during recovery of equipped boat with 10 persons in the moment of folding of davit arms to their normal stowage position

Q₃ - rated pull in two ropes during hanging out of equipped boat with set of persons outboard from stowage position

Q₄ - total weight of survival system including the hoisting ropes and rigging

DIMENSIONS
mm

Type of system	A	B	C	D	E	F	G	H	K	L	M	N
ZL-01	1410	3340	2150	2245	1890	2910	900	5450	70	5700	385	535
ZL-02	1410	3378	2290	2270	1820	2910	900	5485	70	5700	385	535
ZL-03	1670	4110	2290	2270	1820	3190	1100	6620	70	6150	675	675
ZL-04	1670	4110	2290	2270	1820	3190	1100	6620	70	6150	675	675
ZL-05	1670	4110	2735	2725	2350	3190	1100	6620	70	6150	675	675
ZL-06	1730	4040	2735	2725	2350	3250	1100	6620	70	6600	700	770
ZL-07	1730	4040	2735	2725	2350	3250	1100	6620	70	6600	650	820
ZL-08	1770	4131	2850	2710	2380	3510	1320	7160	75	7000	750	770
ZL-09	1770	4131	2850	2710	2380	3510	1320	7160	75	7000	750	760
ZL-10	1870	4511	2950	2970	2450	3525	1320	7175	75	7450	780	790
ZL-11	2060	4935	3120	3460	2700	3850	1410	8100	75	8300	860	860
ZL-12	2200	-5950	5650	3520	4240	3250	1300	7500	-	10800	675	625
ZL-13										7300	775	625

Opis systemów wodowania łodzi ratunkowych.

1. DESIGNATION

The survival system with boat is designed for installing onboard vessels of unrestricted region of navigation at ambient temperature in the range from -30°C till $+65^{\circ}$. The system offers the advantage of launching the boat with a vessel's list 20° either way and/or trim up to 10° . The lifeboats of GRP construction can be also used as the rescue boats.

2. REGULATIONS

All components of the survival system comply with requirements of SOLAS 74 Convention with 1983 Amendments and Resolution IMO A.689/17.

3. SPECIFICATIONS

The survival system is used for launching a completely equipped boat with certified number of persons in fully controlled way from stowage position as well as for recovery of such boat with 10 passengers to its normal stowage position onboard the vessel. In case of lifeboat type P12 the embarkation station is located at the height of boat deck, i.e. embarkation is realized when the boat is in its outboard position. It should be stated in order if the lifeboat is to be used also as the rescue boat. In the later case the system is to be provided with ER type winches. The launching speed $V_0=60+66$ m/min. is applied when a boat is stowed onboard the ship at the height $H \leq 30$ m above water surface. In case when $H > 30$ m the Customer should specify this height in the order. The recovery speed in case of the lifeboats amounts to $V_p \geq 5$ m/min. whereas in case of the rescue boats it amounts to $V_p \geq 18$ m/min.

The wattage of electric motor equals appropriately to 15 or 18 kW (winches ER63, E100, E140, E160 and E200) or 30/36 kW (winches ER100, ER140 and ER160). The motor is supplied with three-phase 50Hz, 380 V or 60 Hz, 440 V A.C. The launching operation is remotely controlled from inside the boat with control wire cable whereas the recovery is controlled from the stand by the winch. The winches are provided with emergency drive by means of hand crank. Two-sectional drum comprises 2×40 m of hoisting rope. The davits may be fitted with side tightening device of the rope (dimension "B" is reduced in such case by about 260 mm). The davits in version "S" (Without column) are adopted for superstructure wall mounting.





4. EXECUTION, DESIGNATION

The system shown on drawings are made in the right execution (P) for installing on a vessel's starboard. The mirror execution (L) is designed for installing on a vessel's port side. Metal surfaces are covered with paint coatings resistant to sea conditions.

5. SCOPE OF DELIVERY

Delivery scope includes:

- lifeboat (rescue boat),
- electrically driven winch,
- boat davits,
- hoisting rope and rigging,
- technical documentation and certificates.



6. GUARANTEE

The manufacturer's guarantee is valid for 12 months since installation of the survival system on-board the ship but not longer than 18 months since delivery date.

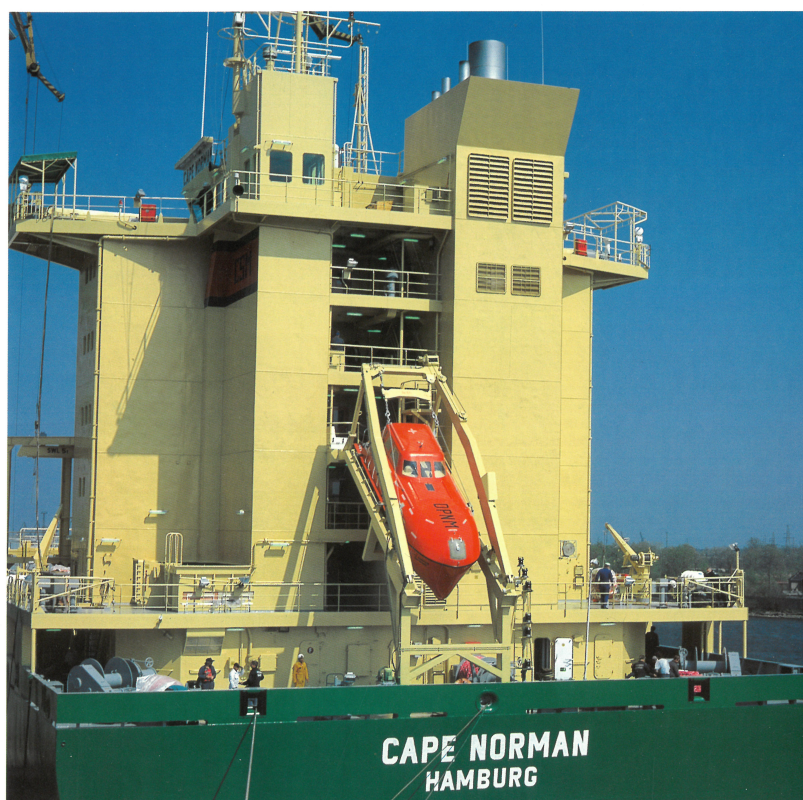
7. COMPLEMENT

"Ustka" Shipyard may supply also the systems with hiperbaric boat TN8 type equipped with decompressing chamber.

IV. Produkcja sprzętu ratunkowego w Stoczni Ustka S.A.¹⁷⁷

Systemy swobodnego spadania łodzi

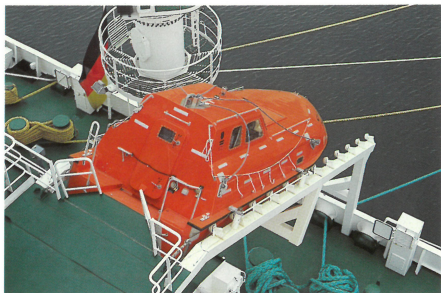
FREEFALL SYSTEMS



STOCZNIA USTKA S.A.



¹⁷⁷ MATERIAŁ OPARTY NA STANDARDOWYCH OPRACOWANIACH STOCZNI.



Łódź swobodnego spadania na rampie zjazdowej
- widok z góry.

Będąc wiodącym producentem łodzi ratunkowych swobodnego spadania i urządzeń do wodowania tych łodzi w Europie Środkowej, Stocznia gwarantuje:

NOWOCZESNOŚĆ

Koniec XX wieku to epoka miniaturyzacji urządzeń i minimalizacji nakładów finansowych. Systemy swobodnego spadku Stoczni USTKA S.A. gwarantują jedno i drugie.

Ten szczególny rodzaj sprzętu ratunkowego nie wymaga (w porównaniu z tradycyjnymi całkowicie zamkniętymi łodziami ratunkowymi z żurawikami umieszczonymi po obu burtach statku) ze strony projektantów zapewnienia dużej powierzchni dla sprzętu ratunkowego. Do zamontowania systemu swobodnego spadania wykonanego w Ustce wymagana jest jedynie niewielka powierzchnia, za nadbudówką na rufie statku.

Usteccy konstruktorzy, którzy stosują w swojej pracy komputery i odpowiednią technologię produkcji, pomogą każdemu armatorowi zmniejszyć przestrzeń przeznaczoną na system swobodnego powiększając tym samym przestrzeń ładunkową. Dlatego też, dzięki ścisłemu dopasowaniu projektu do wytycznych klienta, stworzą system swobodnego - spadania idealnie dopasowany do konstrukcji statku.

Decydując się na wdrożenie systemu swobodnego spadania z Ustki, klient potrzebuje na pokładzie tylko jednej łodzi i jednego urządzenia do wodowania, zmniejszając tym samym o połowę swoje wydatki niezbędne do osiągnięcia tego samego poziomu bezpieczeństwa w porównaniu z tradycyjnym sprzętem ratowniczym.

Stocznia USTKA S.A., założona w 1945 roku, dogodnie położona na wybrzeżu Bałtyku pomiędzy dwoma głównymi polskimi ośrodkami stocznioowymi tj. Gdańsk-Gdynia i Szczecin. Jedną z głównych specjalizacji firmy są systemy ze swobodnym spadkiem łodzi ratunkowych.



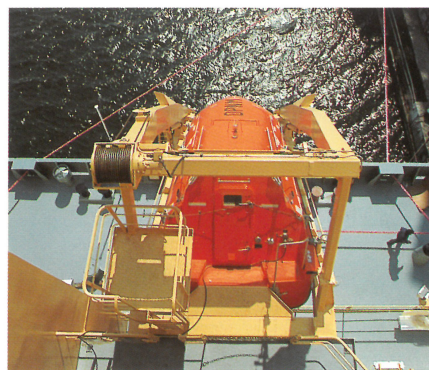
Łódź swobodnego spadania na rampie zjazdowej - widok z boku.



Łódź swobodnego spadania na urządzeniu wodującym
- widok perspektywiczny.

DOŚWIADCZENIE

Nabycie licencji od znanego producenta Robert Hatecke Export GmbH na przełomie lat 80/90 pomogło Stoczni Ustka S.A. wykorzystać doświadczenie obu firm. Dzięki wielu latom praktyki i doświadczeń systemy zrzutowe Stoczni Ustka przeszły kolejne etapy rozwoju i modernizacji w dekadzie I. 90. Pod koniec I. 90 systemy ratunkowe Stoczni różniły się znacząco od tych wcześniejszych modeli.



Łódź swobodnego spadania na rampie
zjazdowej
- widok na rufę z góry.



Łódź swobodnego spadania - widok od dołu.

BEZPIECZEŃSTWO

Produkowane przez Stocznnię USTKA S.A. systemy ze swobodnym zapewniają wysoki stopień niezawodności dzięki zastosowaniu najnowszych technologii i najnowszych materiałów. Konceptcja wykorzystania systemu swobodnego spadania sama w sobie zwiększa możliwości ratowania załogi w ekstremalnych sytuacjach zagrożenia życia.

Produkowane w Ustce systemy swobodnego spadania posadowione na rufie statku, umożliwiają bezpieczną ewakuację osób w przypadku, gdy statek tonie lub jest blisko krańcowego kąta przechyłu. Taka ewakuacja jest często bardzo trudna lub niemożliwa do przeprowadzenia, jeśli na burtach statku zamontowane są tradycyjne, całkowicie zamknięte łodzie ratunkowe na żurawikach.



Wodowanie łodzi w trybie swobodnego spadania.



Po zajęciu przez załogę swoich miejsc w łodzi i uruchomieniu systemu zwalnającego, łódź z załogą na pokładzie zacznie swobodnie zjeżdżać po cylindrycznych rolkach rampy zrzutowej i po opadnięciu na wodę, w mgnieniu oka odpłynie od tonącego statku.



Stanowisko sternika.



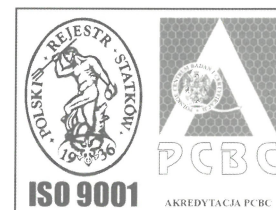
Zewnętrzny system zraszania wodą w wersji łodzi ognioodpornej.



Regulator ciśnienia z zaworami bezpieczeństwa w łodzi ognioodpornej.

W przypadku, gdy zagrożonym statkiem jest tankowiec, produkowany przez Stocznię Ustka system swobodnego spadania składa się z ognioodpornej łodzi swobodnego spadania wykonanej z ognioodpornego laminatu poliestrowo-szklanego (LPS) i wyposażonej w zewnętrzny system zraszania wodą oraz wewnętrzne butle ze sprężonym powietrzem. Tego typu łodzie budowane w Stoczni USTKA S.A. pozwalają na ratowanie ludzi nawet wtedy, gdy statek zostanie ogarnięty przez płonące paliwo lub inny łatwopalny czynnik.

Ratowanie życia w każdej sytuacji jest najważniejszą sprawą na morzu.





Wysoka niezawodność systemów zgodnych z regulacjami Konwencji SOLAS '74 z późniejszymi zmianami (LSA Code 1998) znajduje odzwierciedlenie w certyfikatach najbardziej uznanych na świecie Towarzystw Klasyfikacyjnych i Administracji Morskich, jak również w Certyfikacie ISO 9001 systemu zarządzania jakością oraz w Dyrektywie Komisji 2014/93/UE z dnia 18 lipca 2014 r. zmieniająca dyrektywę Rady 96/98/WE w sprawie wyposażenia statków.



Wnętrze łodzi: fotele z pasami bezpieczeństwa.

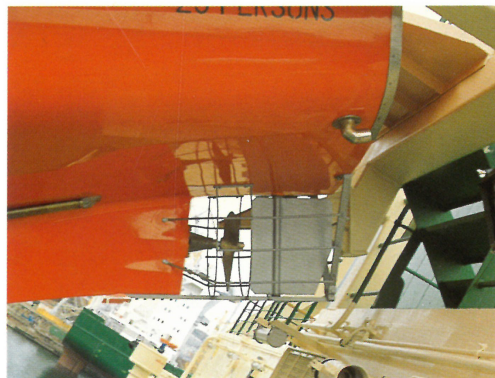
Właściwości łodzi swobodnego spadania produkowanych w Stoczni Ustka S.A.:

- bezpieczna ewakuacja załogi przy przechylenie bocznym statku do 10⁰ i przegiębieniu do 20⁰ (lub więcej w przypadku tankowców) na każdą stronę;
- samoodwracalność przy kompletnej załodze (lub pustej łodzi) jak również w przypadku zalania wodą;
- całkowita niezatapialność i dodatnia stateczność;
- minimalizacja przyspieszenia (siły „G”), która oddziałuje na ludzi w trakcie zrzutu;
- przestrzenie pomiędzy wewnętrzną skorupą i kadłubem są wypełnione sztywną samogasnącą pianą PU, odporną na produkty petrochemiczne, starzenie i skurcz;

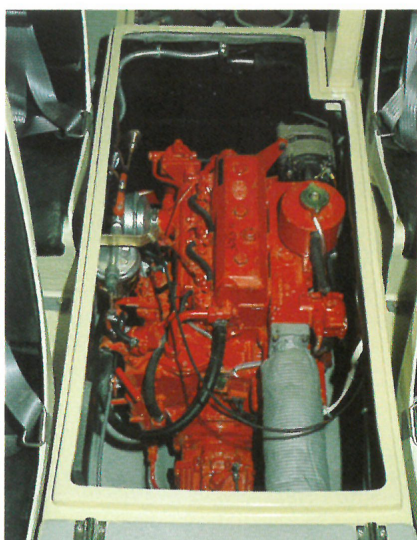


Duże drzwi do szybkiej ewakuacji załogi.

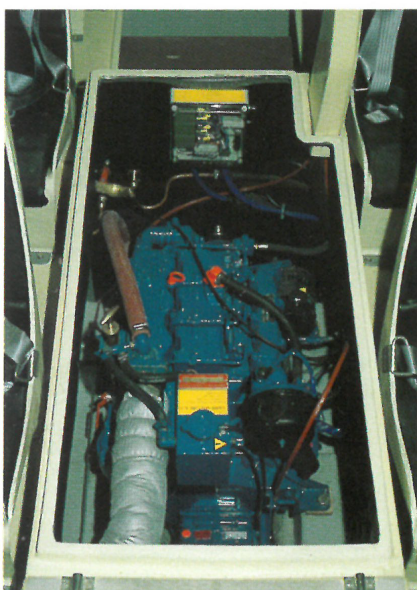
- duże drzwi i obszerny pokład rufowy w celu szybkiej ewakuacji załogi ze statku;
- stała śruba napędowa i osłona płetwy steru gwarantujące bezpieczeństwo rozbitka wyciąganego z wody oraz zapobiegające uszkodzeniom śruby i płetwy steru;
- powierzchnia antyślizgowa w miejscach komunikacji;
- wykonanie osprzętu wewnętrznego i zewnętrznego łodzi wykonane z materiałów odpornych na korozję (stal nierdzewna, mosiądz, stal ocynkowana na gorąco);



Śruba napędowa i płetwa steru w osłonie.



Komora silnika w łodzi typu cargo i ognioodpornej.



- system mocowania umożliwi automatyczne zwolnienie łodzi w przypadku gdy statek tonie;
- zbiornik paliwa umieszczony pod podłogą zapewniający 24 h pracę łodzi z prędkością 6 węzłów;
- przedział silnikowy jest izolowany akustycznie;
- trzy fakultatywne metody ładowania akumulatorów: od alternatora napędzanego od silnika, z sieci statku lub baterii słonecznej;
- zwalnianie łodzi odbywa się za pomocą urządzenia obsługiwane ze stanowiska sternika;
- powietrze dla załogi jest dostarczany ze zbiorników sprężonego powietrza umieszczonych na dziobie łodzi;
- zbiorniki powietrza i regulator ciśnienia są wyposażone w zawory bezpieczeństwa zabezpieczające system przed nadmiernym ciśnieniem;
- zewnętrzny system zraszania wodnego w łodziach ognioodpornych, który zabezpiecza łódź podczas jej przejścia przez strefę palącej się substancji petrochemicznej;
- wszystkie materiały użyte w procesie produkcji są atestowane i zatwierdzone przez odpowiednie towarzystwa klasyfikacyjne;
- łodzie są przygotowane do montażu i obsługi w połączeniu z urządzeniami zrzutowymi produkowanymi przez Stocznnię Ustka S.A.

TYPOSZEREG ŁODZI SWOBODNEGO SPADANIA.

Typ łodzi	Poprzednia nazwa	Ilość osób (max)	Wymiary główne [m]			Ciężar [kg]		hf [m]
			L	B	H	Q	Q _p	
FFB 57C	FFB 5,75	18	5,75	2,40	3,20	3.150	4.500	12,00
FFB 57T	FFBT 5.75	18	5,75	2,40	3,40	3.650	5.000	12,00
FFB 60C	FFB 6,00	28	6,00	2,90	3,30	3.600	5.700	14,50
FFB 60T	FFBT 6,00	26	6,00	2,90	3,50	3.900	5.850	14,50
FFB 74C	FFB 7,40	36	7,40	2,90	3,40	4.400	7.100	18,00
FFB 74T	FFBT 7,40	36	7,40	2,90	3,60	4.900	7.600	18,00
FFB 82C	FFB 8,20	42	8,20	2,90	3,40	4800	7.950	20,00
FFB 82T	FFBT 8,20	42	8,20	2,90	3,60	5.350	8.500	20,00

- FFB..C** - dla statków towarowych
FFB..T - dla tankowców
L - długość
B - szerokość
H - wysokość
Q - waga łodzi w pełni wyposażona, bez załogi
Q_p - waga łodzi w pełni wyposażona, z pełną załogą
hf - wysokość podana w certyfikacie dla swobodnego spadania, mierzona od najniższego punktu łodzi w pozycji posadowienia na statku do powierzchni wody.



Łódź ratunkowa swobodnego spadania na platformie zrzutowej – widok z przodu.

OFERTA SYSTEMÓW SWOBODNEGO SPADANIA

Łodzie ratunkowe ze swobodnym spadkiem Stoczni USTKA S.A. gwarantują każdemu klientowi możliwość zakupu całego pakietu ratującego życie.

Dobrze wyglądające i łatwe w obsłudze urządzenia zapewniają:

- alternatywa do wyboru spośród 3 rodzajów systemów: system wodowania/podnoszenia z żurawiem hydraulicznym, system wodowania/podnoszenia z żurawikiem jezdnym o napędzie elektrycznym i rampą zrzutową ze swobodnym spadkiem;
- minimalna przestrzeń wymagana do zainstalowania sprzętu ratunkowego na pokładzie;
- większe szanse na uratowanie załogi w porównaniu z tymi, jakie daje tradycyjny sprzęt ratowniczy;
- możliwość zastosowania na wszystkich typach statków o nieograniczonym zasięgu pływania;
- bezpieczne opadanie łodzi, nawet jeśli przegłębienie statku wynosi do 10°, a przechył do 20° (lub więcej w przypadku zbiornikowca) na każdą burcie;
- w pełni niezawodna praca w temperaturze otoczenia w zakresie od -30°C do +65°C;
- wszystkie użyte elementy i materiały są atestowane i zatwierdzone przez Towarzystwa Klasyfikacyjne.



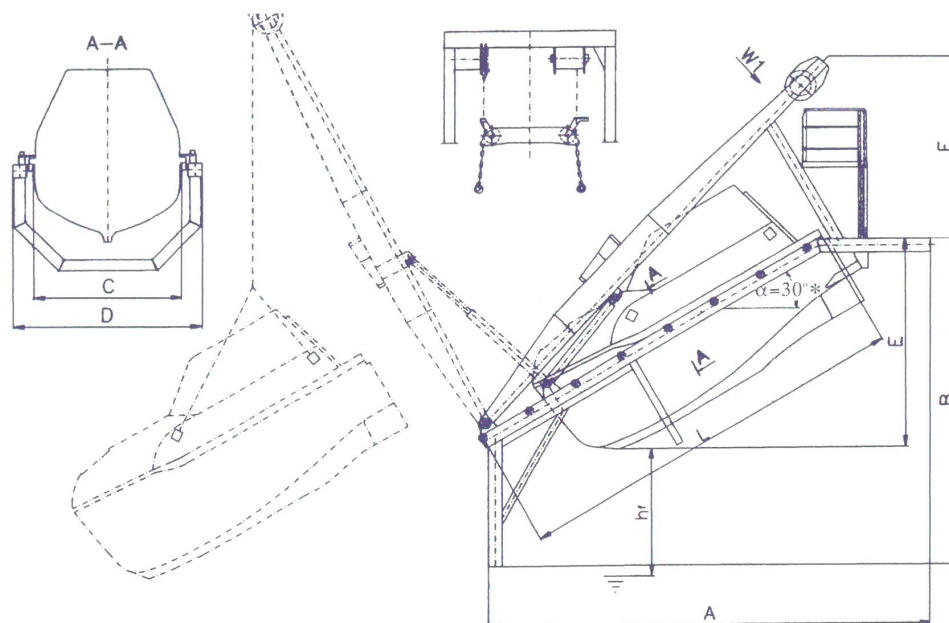
Łódź ratunkowa swobodnego spadania na urządzeniu zrzutowym z żurawikiem hydraulicznym – widok z przodu.



Łódź ratunkowa swobodnego spadania na platformie zrzutowej – widok perspektywiczny.

ZAKRES DOSTAWY URZĄDZEŃ SWOBODNEGO SPADANIA.

1. SYSTEM ZRZUTU / PODNOSZENIA ŁODZI Z UŻYCIEM ŻURAWIKA HYDRAULICZNEGO (HZ).



SYSTEM ZRZUTU / PODNOSZENIA ŁODZI Z UŻYCIEM ŻURAWIKA HYDRAULICZNEGO									
TYP	DLA ŁODZI	A	B	C	D	E	F	L	Ciężar (kg)
		(mm)**							
HZ 57	FFB 57 C(T)	7300	7800	2238	2970	3350	3400	6900	5300
HZ 60	FFB 60 C(T)	7000	8100	2698	3430	3800	3420	7200	6600
HZ 74	FFB 74 C(T)	9500	8000	2688	3520	4500	3650	8880	9100
HZ 82	FFB 82 C(T)	9300	9250	2688	3520	4900	3800	9840	9800

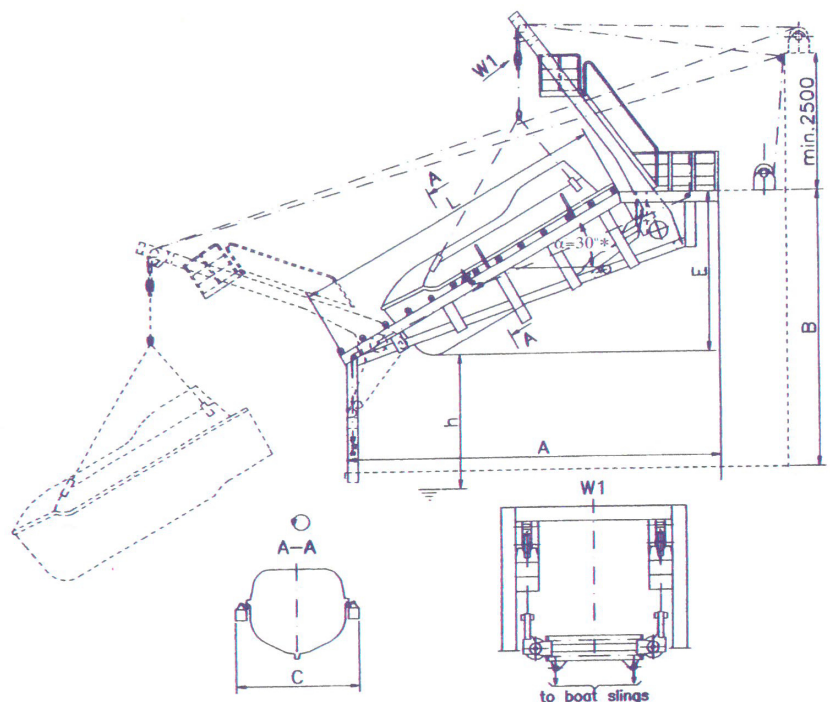
* Urządzenie dostępne także z $\alpha = 35^{\circ}$

** Wymiary podane w tabeli są standardowe i mogą być zmienione zgodnie z układem danego statku

Dodatkowo systemy z żurawikiem hydraulicznym produkowane w Stoczni Ustka S.A. pozwalają na:

- opuszczenie łodzi a z załogą z użyciem żurawika hydraulicznego jeśli swobodne spadanie łodzi nie jest możliwe;
- podniesienie łodzi z trzema osobami w łodzi z wody na miejsce lokalizacji łodzi przy użyciu żurawika hydraulicznego.

2. SYSTEM ZRZUTU / PODNOSZENIA Z UŻYCIEM ŻURAWIKA JEZDNEGO O NAPĘDZIE ELEKTRYCZNYM (UZ).



SYSTEM ZRZUTU / PODNOSZENIA Z UŻYCIEM ŻURAWIKA JEZDNEGO O NAPĘDZIE ELEKTRYCZNYM							
TYP	DLA ŁODZI	A	B	C	E	L	Ciężar
		(mm)**					(kg)
UZ 57	FFB 57 C(T)	8500	6800	2900	3500	7000	8600
UZ 60	FFB 60 C(T)	8800	7000	3500	3800	7300	11300
UZ 74	FFB 74 C(T)	10000	7800	3500	4500	9000	11300
UZ 82	FFB 82 C(T)	11000	8300	3500	4900	9950	13200

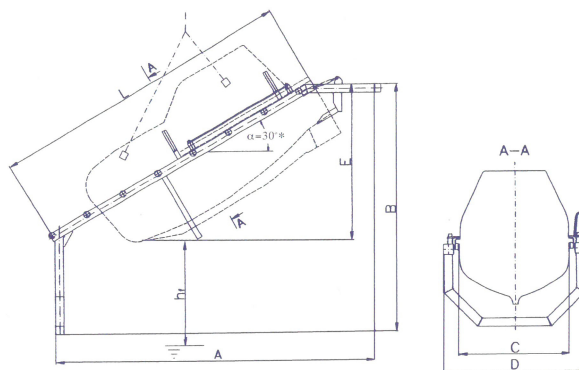
* Urządzenie dostępne także z $\alpha = 35^{\circ}$

** Wymiary podane w tabeli są standardowe i mogą być zmienione zgodnie z układem danego statku

Dodatkowo systemy z żurawikiem jezdnym o napędzie elektrycznym produkowane w Stoczni Ustka S.A. pozwalają na:

- opuszczenie łodzi a z załogą z użyciem żurawika jezdnego jeśli swobodne spadanie łodzi nie jest możliwe;
- podniesienie łodzi z trzema osobami w łodzi z wody na miejsce swojej lokalizacji łodzi przy użyciu żurawika jezdnego o napędzie elektrycznym.

3. RAMPY ZRZUTOWE (PZ).



RAMPY ZRZUTOWE								
TYP	DLA ŁODZI	A	B	C	D	E	L	Ciężar
		(mm)**						
PZ 57	FFB 57 C(T)	6800	8050	2238	2870	3350	6900	1500
PZ 60	FFB 60 C(T)	7700	8050	2698	3300	3750	7200	1700
PZ 74	FFB 74 C(T)	8200	7800	2688	3420	4600	8880	2200
PZ 82	FFB 82 C(T)	9300	9250	2688	3420	4900	9840	2600

* Urządzenie dostępne także z $\alpha = 35^{\circ}$

** Wymiary podane w tabeli są standardowe i mogą być zmienione zgodnie z układem danego statku

Łódź może być podnoszona na pokład, na miejsce lokalizacji, natomiast jej opuszczenie awaryjne jest możliwe z użyciem żurawika pokładowego zainstalowanego w bliskim sąsiedztwie rampy zrzutowej na rufie statku.



Opuszczanie łodzi przy pomocy dźwigu hydraulicznego.

V. Łódź ratownicza typ R44-II¹⁷⁸



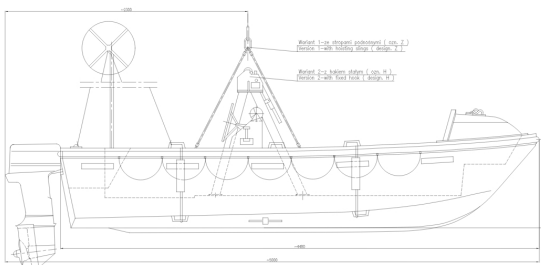
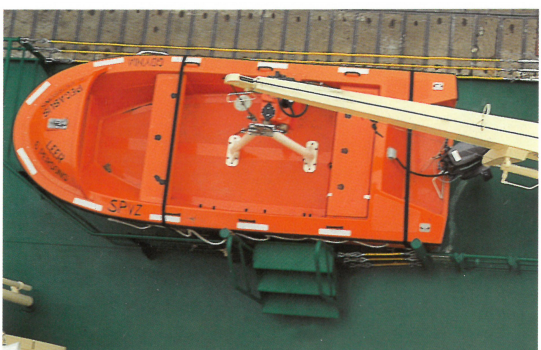
Wielkości charakterystyczne:

Długość klasyfikacyjna	4,40 m;
Długość całkowita (łącznie z silnikiem zaburtowym)	4,90 m;
Szerokość klasyfikacyjna	1,75 m;
Szerokość całkowita (łącznie z odbojnicą)	1,80 m;
Wysokość klasyfikacyjna	0,75 m;
Wysokość całkowita (z opuszczonym silnikiem)	1,75 m;
Waga łodzi w pełni wyposażona	525 kg;
-Wersja 1 (z zawieszami do podnoszenia)	550 kg;
-Wersja 2 (ze stałym hakiem)	450 kg;
Waga osób (6 osób)	6
Prędkość (minimalna)	węzłów;
Prędkość podczas holowania tratwy ratunkowej dla 25 osób	2 węzły.

Łódź ratownicza typu R44-II została zaprojektowana do celów ratowniczych na morzu oraz kierowania tratwami ratunkowymi w przypadku zatonięcia statku. Konstrukcja łodzi jest zgodna z wymaganiami Konwencji SOLAS 74 z późniejszymi zmianami, rozdział III z późniejszymi zmianami, wraz z rozdziałem V Kodeksu LSA, Reg. 5.1.1; 5.1.2 i rezolucja IMO A.689/17. Konstrukcja łodzi ratowniczych R44-II jest zatwierdzona przez najbardziej uznane na świecie Towarzystwa Klasyfikacyjne i Administracje Morskie.



¹⁷⁸ Materiał oparty na oryginalnych opracowaniach stoczni.



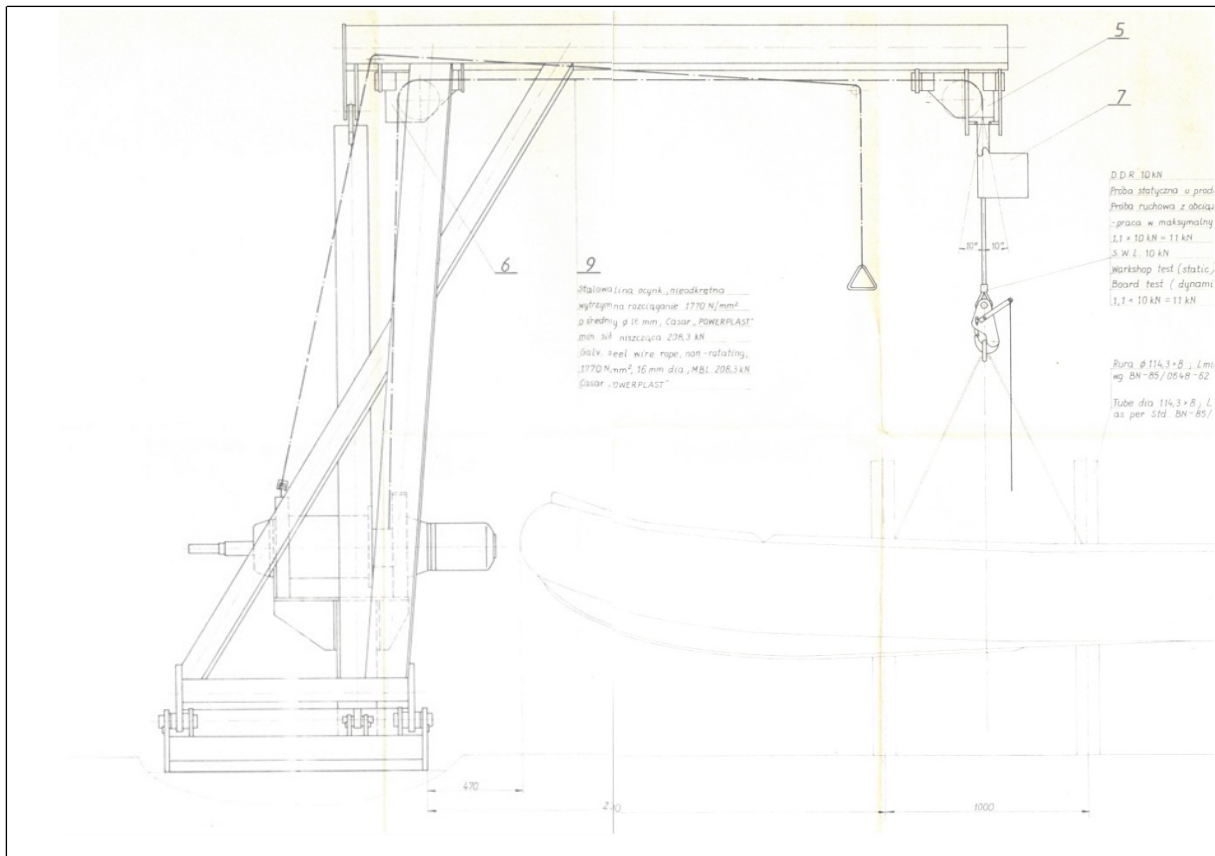
Główne cechy:

- łódź otwarta z częściową nadbudową w części dziobowej;
- dodatnia stabilność, nawet w przypadku zalania wodą;
- niezapalalna i samoodwadniająca;
- jako jednostka ratownicza może pomieścić do sześciu osób na dwóch ławkach; alternatywnie jedną osobę można położyć na noszach na podłodze, a pozostałe pięć może siedzieć na ławkach;
- kadłub, powłoka wewnętrzna i owiewka dziobowa mają konstrukcję monolityczną i są wykonane z samogasnącej żywicy poliestrowej i bezalkalicznych wzmocnień szklanych;
- wewnętrzne przestrzenie między płaszczem a kadłubem wypełnione są pianką poliuretanową;
- powierzchnia podłogi kokpitu ma antypoślizgową fakturę;
- osprzęt łodzi jest wykonany z materiałów odpornych na korozję o wytrzymałości wystarczającej na jego zastosowanie w funkcji na łodzi;
- dostępne są dwie opcje podnoszenia (w zależności od wymagań klienta):
 1. składające się z czterech zawiesi wykonanych z liny stalowej ocynkowanej połączonych ogniwem podwieszenia ze stali nierdzewnej.
 2. z hakiem do podnoszenia zatwierdzonego typu przez wymagane towarzystwo klasyfikacyjne, przymocowanym na stałe do łodzi na specjalnym wsporniku wykonanym ze stopu aluminium układ pracujący w trybie pod obciążeniem lub bez obciążenia;
- cały inwentarz (z wyjątkiem gaśnicy) jest przechowywany w tylnej komorze, zaopatrzonej w szczelną osłonę i wentylację;
- standardowo łódź wyposażona jest w benzynowy

silnik zaburtowy TOHATSU o mocy 13,3 kW;

- akumulator jest ładowany z zamontowanego na silniku generatora 12 V, 80 W, a także z sieci 12 V DC 6A statku przez gniazdo w łodzi;
- lampa nawigacyjna (umieszczona na ustawionym maszcie) jest zasilana z oddzielnego gniazda;
- wszystkie podstawowe materiały są zatwierdzone przez wskazane Towarzystwo Klasyfikacyjne.

VI. Żuraw wychylny łodzi ratowniczej Q = 10 kN



Tabliczka z zatwierdzonego rysunku żurawika wychylnego Q=10 kN

Stępa drągi ślizki przy przechylenie 20° na burtę. (Zob. sk. 100/100/100)

Usytuowanie „L”
EXECUTION „L”

Usytuowanie „P”
EXECUTION „P”

Obliczenia wg. DIN EN 12286-1

Gegeben
Nennlast 10 kN
14. H. St. = 1 0 3 7 8 / 81
Errechner: K. J. J.

№	Opis	Wzrost	Waga	Wzrost	Waga	Wzrost	Waga
1	Żurawik	NS	1500	1500	1500	1500	1500
2	Przebieg	NS	1500	1500	1500	1500	1500
3	Przebieg	NS	1500	1500	1500	1500	1500
4	Przebieg	NS	1500	1500	1500	1500	1500
5	Przebieg	NS	1500	1500	1500	1500	1500
6	Przebieg	NS	1500	1500	1500	1500	1500
7	Przebieg	NS	1500	1500	1500	1500	1500
8	Przebieg	NS	1500	1500	1500	1500	1500
9	Przebieg	NS	1500	1500	1500	1500	1500

STOCZNA USTKA S.A.

ZURAWIK ŁODZI RATOWNICZEJ
Q=10 kN
RESCUE BOAT DAVIT Q=10kN

NS / 24-007R

Opis techniczny żurawika

Żurawik łodzi ratowniczej typu ŻWR 10 kN jest przeznaczony do opuszczania i podnoszenia w pełni wyposażonej i zasiedlonej łodzi ratowniczej z pokładu statku. Żurawik może pracować w temperaturach otoczenia -25°C do +65°C. Spełnia aktualne wymagania Konwencji SOLAS.

Charakterystyka techniczna

DOR	10 kN
Przechylenie / przegiębienie statku	20° / 10°
Prędkość podnoszenia napędem elektrycznym	>0,3 [m/s]
Prędkość opuszczania grawitacyjnego	S=0,4+0,02*H [m/s]
Wysokość opuszczania	35 m
Sterowanie opuszczaniem	z pokładu statku lub z łodzi ratowniczej
Awaryjne podnoszenie	korbą
Zasilanie	380V; 50Hz lub 440V; 60Hz
Masa całkowita	1500 kg
Przepisy	SOLAS
Atest	wg zamówienia

VII. Szybka łódź ratownicza typu RF-60

SZYBKA ŁÓDŹ RATOWNICZA TYPU RF-60

Szybka łódź ratownicza typu RF-60 zbudowana jest z laminatu poliestrowo-szklanego. Konstrukcja łodzi spełnia wymagania Konwencji SOLAS 74 z późniejszymi zmianami, kodeksu LSA Code 1998 oraz rezolucji IMO nr Res. MSC.81(70).

W podstawowej wersji łódź może przewozić 5 osób siedzących i jedną osobę leżącą na noszach.



Podstawowa charakterystyka:

Długość klasyfikacyjna:	6,00 m
Długość całkowita, razem z silnikiem:	6,50 m
Szerokość całkowita:	2,50 m
Wysokość boczna:	0,90 m
Wysokość całkowita:	2,50 m
Zanurzenie maks. (silnik podniesiony):	0,40 m
Zanurzenie maks. (silnik opuszczony):	0,80 m
Zbiornik paliwa (stacjonarny):	120 l (na ≥ 4 godz. pracy)
Ciężar łodzi z kpl. wyposażenia:	1000 kg
Ciężar łodzi z 6 osobami:	1450 kg
Silnik przyczepny:	51,5 kW (70 hp)
Szybkość maks. z 3 osobami:	≥ 20 w
Szybkość maks. z 6 osobami:	≥ 8 w
Szybkość holowania tratwy (25 os.):	≥ 2 w

Kadłub łodzi wykonany jest z laminatu poliestrowo-szklanego na bazie ortoftalowej żywicy samogasnącej. Kadłub jest samoodpływowy. Łódź typu RF-60 wyposażona jest w segmentową odbojnicę typu stałego, o konstrukcji zapewniającej odpowiednią wytrzymałość na uderzenia oraz łatwą wymianę uszkodzonych segmentów. Zbiornik wypornościowy zamocowany na maszcie rufowym zapewnia samoprostowanie jednostki po jej wywrotce. System podnośny może być wykonany w postaci trójkątowego zawiesia ze wspólnym ogniwem do podłączenia do haka na żurawiku lub w postaci haka stałego, zamontowanego bezpośrednio do konstrukcji łodzi.

Sterowanie łodzią oraz silnikiem napędowym odbywa się zdalnie, z pulpitu usytuowanego w przedniej części łodzi. Łódź wyposażona jest w instalację elektryczną 12 V, DC.

06.2002

STOCZNIA USTKA Sp. z o.o.
76 – 270 Ustka, ul. Westerplatte 1, Polska
Tel./Fax.: (+48 59) 8144 352
e-mail: stoust@poczta.onet.pl

VIII. Trapy aluminiowe



ALLUMINIUM - MADE ACCOMMODATION LADDER WITH FIXED STEPS



MATERIAL

These accommodation ladders are made of aluminium alloy of a chemical composition corresponding to Al Mg 4,5 Mn of higher tensile strength, corrosion-resistant in marine environment. Connection fittings made of stainless steel. Steel to aluminium interfaces well insulated with plastic washers and sleeves of adequate strength.

LADDER HANDLING FACILITIES AND OPERATING MODE

Assigned for handling by ladder outriggers, these accommodation ladders have their hand-rails automatically raised while they are being lowered. Stanchions assume a vertical position when the ladder is inclined 50° to the horizontal. With other ladder inclination angles stanchions are vertically adjusted by simply pushing away the handrail edge from upper platform.

RULES

Accommodation ladders meet the requirements of Polish branch standards BN-87/3713-16 and are comply with the requirements of international standard ISO 5488 (with the exception of length gradation). The ladders can be supplied with certificates of GL, PRS and other Classification Societies on request.

PARTICULARS

Width, effective $B = 600 \text{ mm}$
 Hand-rail elevation, front steps $b = 1000 \text{ mm}$
 Angle of inclination to the horizontal $\alpha = 20 \text{ to } 50^\circ$
 Spacing of steps $t = 315 \text{ mm}$
 Distance from ladder axis of symmetry to the axis of deck fixture $L_g = 800 \text{ to } 1200 \text{ mm}$
 Angle of turn from ship's side $\beta = 0 \text{ to } 90^\circ$

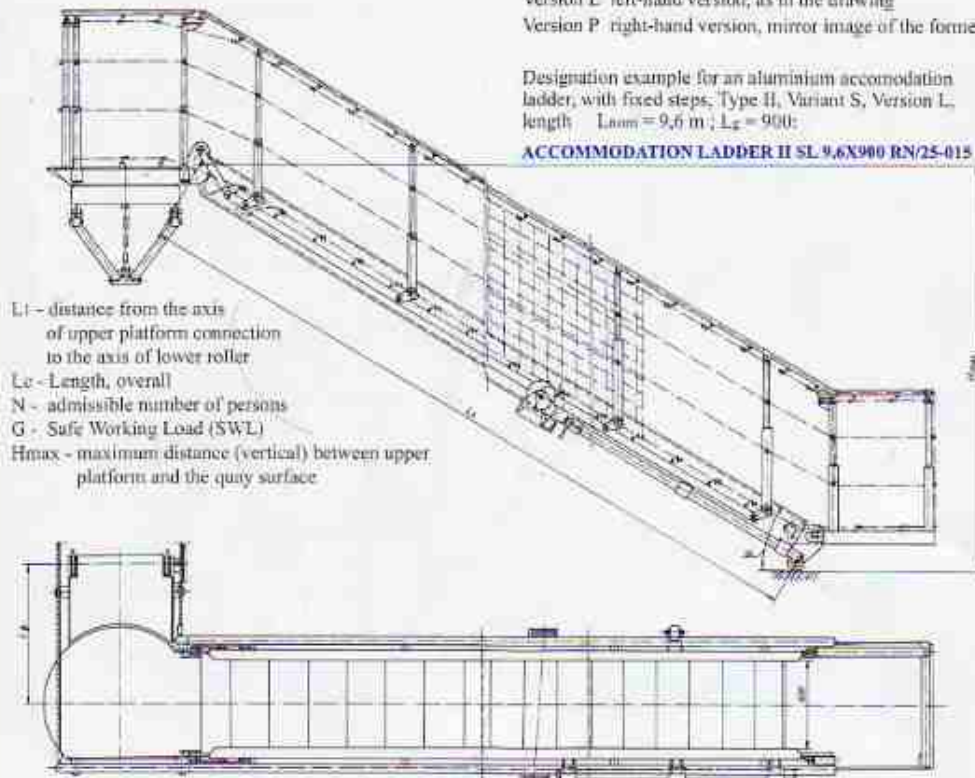
MANUFACTURING RANGE AND DESIGNATIONS FOR ORDERING

Accommodation ladders are supplied in the following standard versions:

- Type I with hinged steps
- Type II with involuted steps
- Variant S with a security net
- Variant - without security net
- Version L left-hand version, as in the drawing
- Version P right-hand version, mirror image of the former

Designation example for an aluminium accommodation ladder, with fixed steps, Type II, Variant S, Version L, length $L_{nom} = 9,6 \text{ m}$; $L_g = 900$:

ACCOMMODATION LADDER II SL 9,6X900 RN/25-015



L _{nom} (m)	H _{max} (mm)	L _i (mm)	L _e (mm)	N (persons)	G (kN)	Mass (kg)	
						with protection net	without protection net
4,2	3500	4280	6240	7	5,15	527,5	524
4,8	3940	4910	6870	8	5,58	561,5	558
5,4	4420	5540	7500	9	6,02	585	581
6,0	4900	6170	8130	10	7,35	619	613
6,6	5390	6800	8760	11	8,06	644,5	640
7,2	5870	7430	9390	12	8,82	678,5	674
8,4	6890	8375	10330	14	10,20	729	724
9,0	7080	9005	10965	15	11,03	835,5	830
9,6	7560	9635	11590	16	11,76	879,5	874
10,5	8290	10580	12540	18	13,23	936	930
12,0	9490	12155	14110	20	14,70	1054,5	1048
13,2	10490	13415	15370	22	16,17	1190	1183
15,0	11660	14980	16950	25	18,38	1305,5	1298

PARTICULARS

Width, effective $B = 600 \text{ mm}$
 Height of handrails $h = 1000 \text{ mm}$
 Angle of inclination to the horizontal $\alpha = 20 \text{ to } 50^\circ$
 Maximum inclination angle $\alpha_{\text{max}} = 55^\circ$
 Angle of turn from ship's side $\beta = 0 \text{ to } 90^\circ$
 Spacing of steps $t = 315 \text{ mm}$
 Distance between ladder axis of symmetry to axis attachment of deck $L_g = 900 \text{ or } 1250 \text{ mm}$

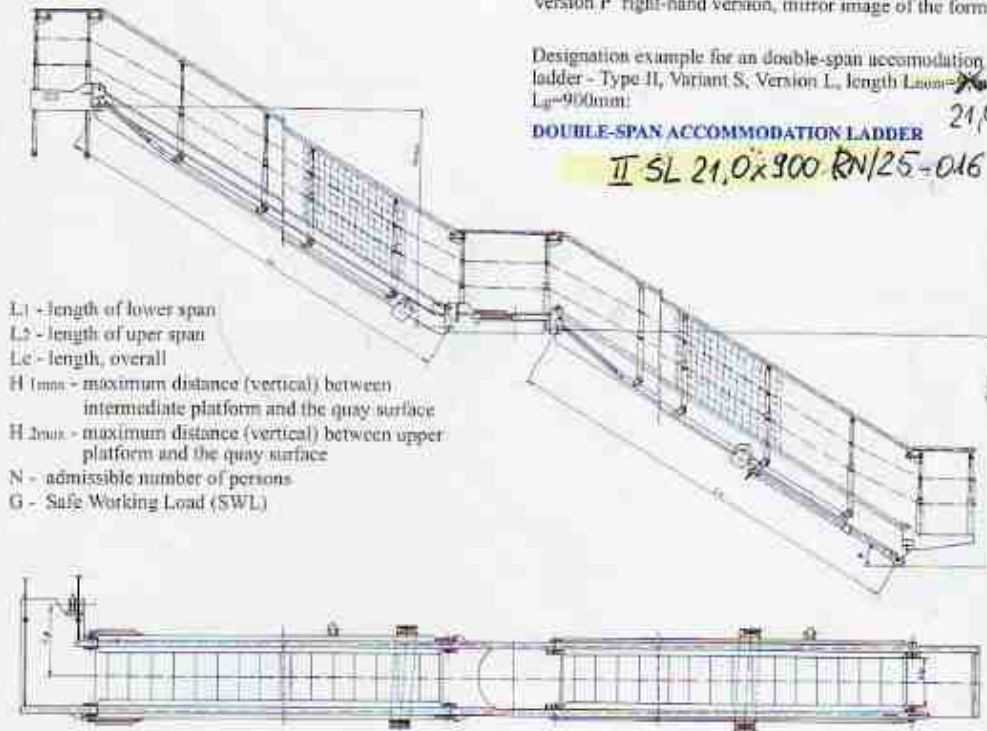
MANUFACTURING RANGE AND DESIGNATIONS FOR ORDERING

The double-span accommodation ladders are supplied in the following standard versions:
 Type I with hinged steps
 Type II with involuted steps
 Variant S with a security net
 Variant - without security net
 Version L left-hand version, as in the drawing
 Version P right-hand version, mirror image of the former

Designation example for an double-span accommodation ladder - Type II, Variant S, Version L, length $L_{\text{max}} = 21,0 \text{ m}$; $L_g = 900 \text{ mm}$:

DOUBLE-SPAN ACCOMMODATION LADDER

II SL 21,0x900 RN/25-016



L_1 - length of lower span
 L_2 - length of upper span
 L_c - length, overall
 $H_{1\text{max}}$ - maximum distance (vertical) between intermediate platform and the quay surface
 $H_{2\text{max}}$ - maximum distance (vertical) between upper platform and the quay surface
 N - admissible number of persons
 G - Safe Working Load (SWL)

L _{max} (m)	L ₁ (mm)	L ₂ (mm)	H _{1max} (mm)	H _{2max} (mm)	L _c (mm)	N (persons)	G (kN)	Mass (kg)	
								with protection net	without protection net
12,0	6100	6100	4847	4673	15400	20	14,20	1455	1423
13,2	6730	6730	5329	5155	16660	22	16,17	1549	1516
14,4	7360	7360	5812	5638	17920	24	17,64	1642	1567
15,6	8005	7360	6306	6028	18865	26	19,11	1638	1623
16,8	8305	8305	6536	6362	19810	28	20,58	1722	1683
18,0	9565	8305	7501	6362	21070	30	22,05	1848	1800
19,2	9565	9565	7501	7327	22330	32	23,52	1987	1944
20,1	10510	9565	8225	7327	23275	34	24,99	2064	2019
21,0	10510	10510	8225	8051	24220	36	26,46	2148	2102



DOUBLE - SPAN ACCOMMODATION LADDER

DESIGNATION

The double-span accommodation ladder is designed for installation onboard the sea-going vessels and is used for passing between the vessel and port quay.

MATERIAL

The basic material used is Al Mg 4,5 Mn aluminium alloy of increased strength and resistance to corrosion under conditions at sea. Connection fittings made of stainless steel. Steel-aluminium connections are insulated with plastic washers and sleeves of adequate strength.

LADDER HANDLING FACILITIES AND OPERATING MODE

Assigned for handling by ladder outriggers, these accommodation ladders have their hand-rails automatically raised while they are being lowered. Stanchions assume a vertical position when the ladder is inclined 59° to the horizontal. With other ladder inclination angles stanchions are vertically adjusted by simply pushing away the handrail edge from upper platform. The lower as well as intermediate platforms are self-leveling.

RULES

Accommodation ladders meet the requirements of Polish branch standards BN-47/3713-16 and are comply with the requirements of international standard ISO 5488 (with the exception of length gradation). The ladders can be supplied with certificates of GL, PRS and other Classification Societies on request.

STOCZNIA USTKA S.A. (USTKA SHIPYARD jsc)

Phones (48 59) 14 40 21, 14 44 66, 14 43 52
 Fax (48 59) 14 43 29, 14 43 31
 Telex 582514
 76-270 USTKA, ul. Westerplatte 1, Poland

IX. Trapy, kładki

PARTICULARS

Width, effective $B = 600 \text{ mm}$

Hand-rail elevation, from steps $h = 1000 \text{ mm}$

Angle of inclination to the horizontal $\alpha = 20 \text{ to } 55^\circ$

Spacing of steps $t = 300 \text{ mm}$

Distance from ladder axis of symmetry to the axis of deck fixture $L_p = 800 \text{ to } 1200 \text{ mm}$

Angle of turn from ship's side $\beta = 0 \text{ to } 90^\circ$

MANUFACTURING RANGE AND DESIGNATIONS FOR ORDERING

Accommodation ladders are supplied in the following standard versions:

- Variant S with a security net
- Variant – without security net
- Version L left-hand version
- Version P right-hand version, as in the drawing

Designation example for an aluminium accommodation ladder, with fixed steps, Variant S, Version L, length $L_{nom} = 9,6 \text{ m}$; $L_p = 900 \text{ mm}$

L_t – distance from the axis of upper platform connection to the axis of lower roller
 L_c – Length, overall
 N – admissible number of persons
 G – Safe Working Load (SWL)
 H_{max} – maximum distance (vertical) between upper platform and the quay surface

ACCOMMODATION LADDER SL 9,6X900 acc. to drawing SU-KT 133R000

L_{nom} [m]	L_t [mm]	L_c [mm]	H_{max} [mm]	N [persons]	G [kN]	Mass [kg]
4,2	4200	5800	3362	7	5,15	374
4,8	4800	6400	3854	8	5,88	362
5,4	5400	7000	4344	9	6,62	393
6,0	6000	7600	4836	10	7,35	413
6,6	6600	8000	5328	11	8,09	438
7,2	7200	8800	5819	12	8,82	449
7,8	7800	9400	6311	13	9,56	462
8,4	8400	10000	6803	14	10,29	476
9,0	9000	10600	7294	15	11,03	544
9,6	9600	11200	7786	16	11,76	566
10,5	10500	12100	8523	18	13,23	632
12,0	12000	13600	9752	20	14,70	728
13,2	13200	14800	10735	22	16,17	821
15,0	15000	16600	12209	25	18,38	965



ŹRÓDŁA ARCHIWALNE.

1. APK, OS, zespół 27/153/- Stocznia „Ustka” w Ustce, sygn. 114, Protokoły z zebrań ogólnych delegatów Stoczni 1990-1992.
2. APK, OS, zespół 27/153/- Stocznia „Ustka” w Ustce, sygn. 126, Protokoły posiedzeń Rady Pracowniczej 1991.
3. APK, OS, zespół 27/153/- Stocznia „Ustka” w Ustce, sygn. 127, Protokoły posiedzeń Rady Pracowniczej 1992.
4. APK, OS, zespół 27/153/- Stocznia „Ustka” w Ustce, sygn. 156, Zarządzenia dyrektora 1992-1994. r.
5. APK, OS, zespół 27/153/- Stocznia „Ustka” w Ustce, sygn. 191, Sprawozdanie finansowe 1991 r.
6. APK, OS, zespół 27/153/- Stocznia „Ustka” w Ustce, sygn. 192, Sprawozdanie finansowe 1992.
7. APK, OS, zespół 27/153/- Stocznia „Ustka” w Ustce, sygn. 193, Sprawozdanie finansowe 1993.
8. APK, OS, zespół 27/153/- Stocznia „Ustka” w Ustce, sygn. 214, Plan techniczno-ekonomiczny na 1993 rok.
9. APK, OS, zespół 27/153/- Stocznia „Ustka” w Ustce, sygn. 217, Plan produkcji na 1996 rok.
10. APK, OS, zespół 27/153/- Stocznia „Ustka” w Ustce, sygn. 218, Plan produkcji na 1997 r.
11. APK, OS, zespół 27/153/- Stocznia „Ustka” w Ustce, sygn. 223, Sprawozdanie z wykonania planu produkcji 1990-2000.
12. APK, OS, zespół 27/153/- Stocznia „Ustka” w Ustce, sygn. 257, Plany, sprawozdania, wykazy dotyczące zatrudnienia, 1995-2000.

Opracowania.

Jan Dudziak, *Rys historyczny polskiego przemysłu okrętowego*, [w:] „Zeszyty Problemowe” CTO, Gdańsk.

[G.] Piotrowski, Reference list of steel vessels built by Ustka Shipyard – Lista referencyjna statków stalowych zbudowanych w Stoczni „Ustka” (w posiadaniu autora).

Pismo głównego księgowego Stoczni „Ustka” z 16.04.1991 r.

Opracowanie własne na podstawie dokumentów archiwalnych APK OS, zespół 27/153/- Stocznia „Ustka” w Ustce, sygn. 214-219.

Opracowanie własne na podstawie dokumentów archiwalnych APK OS, zespół 27/153/- Stocznia „Ustka” w Ustce, sygn. 213-215.

Monitor Sądowy i Gospodarczy nr 124/2002 (1456) z 28 czerwca 2002 r.

Monitor Sądowy i Gospodarczy nr 232/2001 (1312) z 29 listopada 2002 r.

Strony internetowe.

https://pl.wikipedia.org/wiki/Podatek_od_ponadnormatywnych_wyp%C5%82at_wynagrodze%C5%84 [dostęp: 27.09.2023].

<https://tabele.top/inflacja-w-latach> [dostęp: 2.10.2023].

https://pl.wikipedia.org/wiki/Stocznia_Szczeci%C5%84ska_im._Adolfa_Warskiego [dostęp: 3.10.2023].

https://pl.wikipedia.org/wiki/Zjednoczenie_Przemys%C5%82u_Okr%C4%99towego [dostęp: 3.10.2023];

<https://dziennikbałtycki.pl/gks-stocznio-wiec-gdansk-skonczy-l-50-lat-archiwalne-zdjecia-i-kalendarium-najwazniejszych-wydarzen-z-zycia-klubu-galeria/ar/c2> [dostęp: 3.10.2023].

[Kołobrzescy armatorzy o zniesieniu możliwości przekazywania kwot połowowych | PortalMorski.pl](#) [dostęp: 8.02.2024].

[Inflacja w Polsce – Wikipedia, wolna encyklopedia](#) [dostęp: 07.02.2024].

["Grachtenprinzessin" in Friedrichstadt am 18.10.2014 - Schiffbilder.de](#) [dostęp: 10.02.2024].

[Trønderverftet AS, Hommelvik — Skipet](#) [dostęp: 9.02.2024].

[Trønderverftet AS, Hommelvik — Statek \(skipet.no\)](#) [dostęp: 9.02.2024].

https://pl.wikipedia.org/wiki/Morska_Stocznia_Jachtowa_im._Leonida_Teligi [dostęp: 10.03.2024].
<https://kornik.travel/pl/obiekty/sport-i-rekreacja/rejsy-statkiem-po-jeziorze-kornickim>[dostęp:13.03.2024].
<https://boatsector.com/boats/2076/segelyacht-bose-45/> [dostęp: 14.03.2024].
<https://pl.wikipedia.org/wiki/Bulbkil> [dostęp: 14.03.2024].
<https://gdansk.naszemiasto.pl/lodzie-bojowe-bez-zezwozenia/ar/c1-5443207> [dostęp: 14.03.2024].
<https://www.szukajwarchiwach.gov.pl/zespol/-/zespol/69315> [dostęp: 18.03.2024].
<https://www.szukajwarchiwach.gov.pl/zespol/-/zespol/69980> [dostęp: 18.03.2024].
<https://www.parkiet.com/gospodarka/art26033041-stocznia-ustka-do-likwidacji-zdecydowalo-wza>[dostęp: 18.03.2024].
<https://gs24.pl/ostatni-kuter-plynie-do-wietnamu/ar/5023652>[dostęp: 20.03.2024].
[Ważą się losy Stoczni Ustka | Gdańsk Nasze Miasto](#) [dostęp: 21.03.2024].

<https://krs-pobierz.pl/stocznia-ustka-i355896> [dostęp: 9.04.2024].

Źródła drukowane:

Monitor Sądowy i Gospodarczy nr 124/2002 (1456) z 28 czerwca 2002 r.
Monitor Sądowy i Gospodarczy nr 232/2001 (1312) z 29 listopada 2002 r.

Prasa.

„Dziennik Bałtycki” 05.04.1967 r., nr 79.
„Głos Pomorza” 03.05.1988 nr 102.
„Głos Pomorza” 25.04.1991 r., nr 97.
„Głos Pomorza” 15.05.1991 r., nr 112.
„Zbliżenia” 15.08.1991, nr 33.
„Głos Słupski” 27.07.1992, nr 174.
„Głos Pomorza” 8.09.1992, nr 210.
„Głos Pomorza” 30.10.1992, nr 255.
„Głos Pomorza” 28.12.1992, nr 301.
„Głos Pomorza” 20-21.11.1993, nr 278.
„Głos Pomorza” 21.09.1994, nr 219.
„Głos Słupski” 22/23.10.1994, nr 246
„Głos Pomorza” 03.05.1988 r., nr 102.
„Głos Pomorza” 31.03.1995, nr 76.
„Morza Statki i Okręty” nr 2/1997.
„Głos Pomorza” 5.12.1997, nr 283.
„Głos Pomorza” 20.01.2000, nr 16.
„Głos Pomorza” 17.10.2000, nr 242.
„Głos Pomorza” 10.05.2001, nr 107.
„Dziennik Bałtycki” 10.05.2001, nr 108.
„Głos Pomorza” 2.08.2001, nr 178.
„Głos Pomorza” 22.08.2001, nr 194.
„Głos Pomorza” 24.08.2001, nr 196.
„Głos Pomorza” 25-26.08.2001, nr 197.
„Głos Pomorza” 5.10.2001, nr 232.
„Głos Pomorza” 8.11.2001, nr 260.
„Głos Słupski” 15.11.2001, nr 266.
„Głos Słupski” 3.01.2002, nr 2.
„Głos Słupski” 15.02.2002, nr 39.

„Głos Pomorza” 2/3.03.2002, nr 52.
 „Głos Pomorza” 16-17.02.2002, nr 40.
 „Głos Pomorza” 2/3.03.2002, nr 52.
 „Głos Słupski” 29.03/01.04.2002, nr 75.
 „Głos Pomorza” 25/26.05.2002, nr 121.
 „Głos Słupski” 23.07.2002, nr 169.
 „Dziennik Ustecki” 13.09.2002, nr 29.

Spis rycin

Ryc. nr	Nazwa ryciny	Str.
1.	Stocznia „Ustka” w Ustce. Teren A.	8
2.	Stocznia „Ustka” w Ustce. Teren B.	8
3.	Stanisław Skrobot (drugi z prawej) w hali „Olivia” z Edwardem Gierkiem i Piotrem Jaroszewiczem.	15
4.	Fotografia Wacława Macha.	17
5.	Akcja imienna Stoczni Ustka Spółka Akcyjna.	20
6.	Kuter rybacki B280 (zdjęcie z 2017 r.).	24
7.	Okręt ratowniczy B823.	24
8.	Statek rybacki B295 Glomfjord.	25
9.	Statek pasażerski Graboot – Grachtenprinzessin.	27
10.	Kadłub statku rybackiego Hege Cathrine.	28
11.	Kuter rybacki N-75 Hege Cathrine.	28
12.	Hala wyposażenia łodzi ratunkowych (P2).	30
13.	Łódź ratunkowa swobodnego spadania (zrzutowa) z urządzeniem zrzutowym.	31
14.	Łódź ratownicza R44.	31
15.	Trap aluminiowy z siatką bezpieczeństwa.	32
16.	Kioski modułowe KM63.	35
17.	Kabina sanitarna o konstrukcji laminatowej.	36
18.	Karoseria trójkołowca Rewaco (zdjęcie poglądowe).	36
19.	Kajak typu KJ25.	37
20.	Żaglówka Solo 90.	37
21.	Plan ogólny jachtu Scorpio 900.	38

22.	Model jachtu Scorpio 900	39
23.	Jacht typu Groszek.	40
24.	Sylwetka jachtu Groszek.	40
25.	Łódź pasażerska ŁR8.8 – JAR 32.	41
26.	Łódź pasażerska TB 12,5 Anna Maria.	41
27.	Jacht żaglowy Bose 45' (zdjęcie poglądowe).	42
28.	Kuter KP12.5 przygotowany do wysyłki.	43
29.	Kuter KP12,5 w trakcie rejsu.	43
30.	Plan ogólny łodzi MPP 6,3.	44
31.	Łódź patrolowa MPP6,3.	45
32.	Łódź patrolowa R44P.	45
33.	Łódź patrolowa RHIB Tajfun.	45
34.	Próby poduszkowca na poligonie w Wicku.	47
35.	Poduszkowiec NM-6 przed bramą Stoczni Ustka S.A.	47
36.	Poduszkowiec NM-6/SR w wersji patrolowo-ratowniczej.	47
37.	Plan ogólny łodzi LPR57.	48
38.	Łódź patrolowo-inspekcyjna LPR57.	49
39.	Łódź patrolowo-inspekcyjna PB81C.	49
40.	Plan ogólny łodzi LP85/A.	50
41.	Łódź LP-85/A podczas prób morskich.	51
42.	Łódź LP-85/A podczas prób poligonowych.	51
43.	Łódź ratownicza Belona.	52
44.	Desko-sanie (zdjęcie poglądowe).	52
45.	Łódź rybacka ŁR12/N dla armatora z Sassnitz, Niemcy.	53
46.	Plan ogólny kutra ŁR17/W.	54
47.	Kuter rybacki ŁR-17/W na terenie stoczni.	55
48.	Kuter ŁR-17/W w czasie załadunku w porcie szczecińskim.	55
49.	Fotografia Witolda Nykiela.	59
50.	Pismo Lecha Ptasińskiego do prezesa Stoczni Ustka.	61

Spis tabel

Tabela nr	Nazwa tabeli	strona
1.	Lista statków sprzedanych w latach 1992-2001.	26
2.	Produkcja stalowych konstrukcji okrętowych.	29
3.	Zestawienia wielkości sprzedaży wyposażenia okrętowego w latach 1990-1993	30
4.	Sprzedaż produkcji w latach 1994-1996.	33
5.	Sprzedaż produkcji w latach 1997-1999	34
6.	Sprzedaż i wyniki finansowe Stoczni w Ustce w latach 1991-1994.	56
7.	Sprzedaż i wyniki finansowe Stoczni w Ustce w latach 1995-2000.	57

Zestawienie pracowników Delegatury MIR w Ustce/ Stoczni Rybackiej w Ustce/ Stoczni „Ustka”/ Centroustki/ zatrudnionych w latach 1945 – 2002 [stan na 7.05.2024]

1	Abramczyk	Zbigniew	Spawacz W-2	
2	Adach		Transport K-1	
3	Adamczewska	Halina	Sprzątaczką	
4	Adamczewski	Jan	Kompletator W-2	
5	Adamczewski	Krzysztof		
6	Adamczyk	Aleksander	Monter W-2	
7	Adamczyk	Władysław	Narzędziownia	I poł. 1946
8	Adamczyk	Marian		
9	Adamczyk	Bogdan	P-1/P-2	
10	Adamczyk	Ireneusz	Kierownik K-1	
11	Adamczyk	Jan	Ślusarz W-1/W-2	
12	Adamiak	Kazimierz	W-1	
13	Adamowicz	Bolesław	Mistrz zbrojarz K-1	
14	Adamowicz	Waldemar	Technolog K-1	
15	Adamska	Alicja	ZOI	
16	Adamski	Edmund	BPK	
17	Adamski	Janusz		
18	Adkonis	Marek	BPK	
19	Akińczo	Zbigniew		
20	Alaszewicz	Wojciech		
21	Albrecht	Piotr	Rurarz W-2	
22	Aleksanderek	Julian		1949
23	Amborski	Józef		
24	Andrzejewski	Antoni		
25	Andrzejewski	Dariusz	Kierownik W-1	
26	Andrzejewski	Fryderyk	Tokarz W-1/10	
27	Aniszewski	Antoni		1947
28	Aniszewski	Józef	Operator zapadni K-1/TR	
29	Ansel	Krystyna	Księgowa materiałowa	
30	Ansel	Ryszard		
31	Antosiak	Jan		
32	Artysiewicz			
33	Aszkiełowicz	Paweł		
34	Asztemborski	Krzysztof	BPK	
35	Augustyniak	Wiesław		
36	Babyszko	Edward		
37	Bachara	Czesław		
38	Baczyńska	Maria	P-2	
39	Baczyńska	Alicja	Magazyn	
40	Baczyński	Arkadiusz		
41	Baczyński	Mieczysław	Brygadzysta W-1	
42	Baczyński	Tadeusz	BPK	
43	Badowski	Mariusz	W-1	
44	Bajer	Józef		

45	Bal	Adam	Brygadzysta P-1	
46	Balkiewicz	Bronisław	Cynkarz W-1/10	
47	Bałanda	Marian	Spawacz Gł. Mechanik	
48	Bałanda		Straż Przemysłowa	
49	Banach	Jerzy	Monter K-1	
50	Banasiak	Małgorzata	Rachuba Płac	
51	Banasiak	Wiesław	Kompletator W-2	
52	Banaszek	Marian		
53	Banaszek	Piotr	Zakładowa Komisja Oceny Wytrobów	
54	Barambas	Eugeniusz	Rurarz	
55	Baran	Stefan	zatrudniony 15.12.1945r.	XI-XII 1945
56	Baran	Jan		
57	Baranowski	Edward		
58	Baranowski	Waldemar	Budowniczy	
59	Barańska	Janina	Magazyn Główny	
60	Barański	Jacek		
61	Barcicki	Marian	K-1	
62	Barcikowska	Maria	ZOI	
63	Barcikowski			
64	Bartecki	Franciszek		
65	Barteczka	Tadeusz	W-2	
66	Bartkowska	Ewa	Biuro Handlowe	
67	Bartkowski	Krzysztof	Szef Zaopatrzenia i Kooperacji	
68	Bartkowski	Dariusz	Malarz	
69	Bartkowski	Andrzej		
70	Bartnicki	Jan		
71	Bartosiewicz	Bronisław		
72	Bartoszewicz	Bronisław		
73	Basiński	Krzysztof		
74	Basiński	Zbigniew	Transport	
75	Bator			
76	Batura	Marek	Takłomistrz P-2	
77	Bąba	Jerzy	P-1	
78	Bąk	Kazimierz		
79	Bąkowski	Aleksander		
80	Bąkowski	Bartłomiej	MZZ	
81	Bednarczyk	Henryk	Magazynier	
82	Bednarek	Krystyna	W-1	
83	Bednarski	Ferdynand	Monter/Elektryk W-2	
84	Bednarz	Andrzej		
85	Bednarz	Henryk	Monter K-1	
86	Bednarz	Józef	Mech. wachtowy W-3	
87	Bedra	Henryk		
88	Bellwon	Bogusław	BPK	
89	Berger	Krystyna		
90	Berger	Marek	Dyr. d/s Inwestycji	
91	Bernard	Mieczysław	P-1	
92	Bertrand	Iwona	Biuro Handlowe	

93	Betiuk	Krystyna	RF	
94	Betiuk	Wiktor		
95	Betiuk	Marian		
96	Białecki	Andrzej	P-2	
97	Białecki	Waldemar		
98	Bicki	Stanisław	Stolarz W-3	
99	Biedrowski	Eugeniusz		
100	Bieg	Kazimierz		
101	Biega	Wojciech	BPK	
102	Biegaj	Hieronim		
103	Biegaj	Mateusz		
104	Bielanda	Wacław	W-1	
105	Bielecki	Czesław	Kier. Działu Organizacyjnego	
106	Bieniek	Stanisław		1950
107	Biernacki	Andrzej	BPK	
108	Biernat	Jan		
109	Bierza	M.		
110	Bilski	Roch		
111	Bińkowski	Adam	Mistrz W-2	
112	Bitka	Jakub	Malarz	
113	Błasiak	Bogdan	St. Mistrz W-2	
114	Błasiak	Waldemar	Rurarz W-2	
115	Błaszczuk	Ryszard	Zaopatrzenie i Kooperacja	
116	Błądkowski	Krzysztof	Kierownik Zaopatrzenia	
117	Boch	Józef		
118	Bochenek	Zdzisław	KM	
119	Boczkowski	Antoni		
120	Boguń	St.	I Sekretarz POP PZPR	1956
121	Bogusławski	Jerzy	Ślusarz W-1	
122	Bolanowska	Anna	BPK	
123	Bolanowski	Stanisław		
124	Bolanowski	Kazimierz		
125	Bolenda	Marian		
126	Bolek	Paweł	Monter K-1	
127	Bolek	Piotr	Monter K-1	
128	Bomba	J.		
129	Bona	Jan		
130	Bonalski	Czesław	Mistrz W-1	
131	Borkowski	Eugeniusz		
132	Borkowski	Feliks	BPK	
133	Borkowski	Zbigniew	Zaopatrzenie	
134	Borowicz	Leszek	Bosman	
135	Borowiecki	Nikodem	Mistrz P-1	
136	Borowiecki	Ryszard	Brygadzysta ...W-1	
137	Borowski	Jan		
138	Borsut	Eugeniusz	Mech. wachtowy W-3	
139	Boruc	Irena	TK	
140	Borucka	Barbara	W-1	
141	Borusińska	Bogumiła	Dział Transportu	

142	Borusińska	Bogusława	NSG	
143	Borusińska	Danuta		
144	Borzyszkowska	Kazimiera	NSA	
145	Borzyszkowski	Jerzy	NSZZ Solidarność	
146	Both	Janusz	Gł. Specjalista w Pionie Inwestycji	
147	Bownik	Edward	Kierownik Magazynu Gł.	
148	Bracikowska	Maria	Pion DE	
149	Bracikowski	Janusz	NSW	
150	Bralla	Jerzy	NSW	
151	Brancewicz	Stanisław		
152	Brancewicz	Stanisław		
153	Bransewicz	Jacek		
154	Braszczyński	Grzegorz	BPK	
155	Brendel	Tadeusz		
156	Brodzik	Bogusława		
157	Brodzik	Dawid		
158	Brola	Dariusz	Zaopatrzenie i Kooperacja	
159	Bronisz	Witold	Kierownik W-3	
160	Bronk	Stanisław		
161	Browczyński	Wacław		
162	Brożek	Adam	Elektryk	
163	Brożek	Kazimierz		
164	Brożek	Zenon	Traser K-1	
165	Brunier	Wiesław	W-1	
166	Brusanowski	Eugeniusz	Mechanik W-2	
167	Bruska	Józefa	Z-ca Gł. księgowego	
168	Bruździński	Ryszard	W-1	
169	Bryczek	Edward	K-1	
170	Bryła	Irena	Laborantka	
171	Bryła	Michał	Technolog W-1	
172	Bryła	Tomasz		
173	Brzeziński	Roman	W-2	
174	Brzózka	Bronisław		
175	Buczkowski	Czesław		
176	Budkiewicz	Ryszard		
177	Budniak	K.	P-1	
178	Budniak		Transport W-3	
179	Budziak	Andrzej	TKE	
180	Buczkowski	Otton	Stolarz W-3	
181	Bugara	Roman	Malarz	
182	Bujak	Czesław	Magazyn	
183	Bujalski	Stanisław		
184	Bujanowski	Jan		
185	Bujdasz	Tadeusz	Przewodniczący Rady Rob.1964	
186	Bukowiecki	Mirosław	Stolarz	
187	Buksakowski	Kazimierz	Bosman W-3	
188	Bułyga	Franciszek		
189	Burant	Benedykt	Dyr. Produkcji	
190	Burczak	Wiesław	Monter/Elektryk W-2	

191	Burczyk	Mirosław	TKE	
192	Burska	Józefa	Z-ca Gł. Księgowego	
193	Bursztynowicz	Jacek		
194	Buźniak	Bronisław		
195	Buźniak	Mieczysław		
196	Buźniak	Mateusz		
197	Bylica	Krzysztof		
198	Cabaj	Henryk		
199	Capar	Edward	K-1	
200	Cegielski	Alfred		
201	Celanowicz	Józef		
202	Cerkowska	Alicja		
203	Cerkowski	Romuald		
204	Cerzańska	Stanisława		
205	Chalecki	Tadeusz	Mistrz K-1	
206	Chalecki	Teodor	K-1	
207	Chańko	Anna	Sekretariat W-2	
208	Chańko	Jan	Mistrz W-2	
209	Charczuk	Jerzy	W-1	
210	Charko		Szatniarka K-1	
211	Charko	Jan	Malarz W-3/P-2	
212	Charytoniuk	Jan	Tokarz W-1	
213	Charytoniuk	Leszek	Monter K-1	
214	Chilecka	Barbara	Dział Finansowy	
215	Chilecki	Wojciech	Kierownik NJ	
216	Chiloński	Roman	K-1	
217	Chmiel	Leon	sekretarz POP PZPR	
218	Chmielewski	Mariusz	K-1	
219	Chmielewski	Norbert		
220	Chmura	Bogusław	W-1	
221	Chmurak	Bogdan	Transport K-1	
222	Chmurak	Bogusław	Dział Socjalny	
223	Chodczak	Adam		
224	Chodorowski	Kazimierz		
225	Chodyna	Stanisław	P-2	
226	Chojnacki	Franciszek	Kierownik Zespołu Magazynów	
227	Chojnowski	Mieczysław		
228	Chojnowski	Tadeusz	Kontroler NJ	
229	Cholewa	Andrzej	Kontroler NJ	
230	Cholewa	Janina	Dział Socjalny	
231	Cholewiński	Jan		
232	Cholewa	Stanisław	P-2	
233	Chołody	Dariusz	Ślusarz	
234	Choma	Jan	Monter el. W-3	
235	Choma	Zbigniew	Ślusarz W-1/ Technolog	
236	Chomicz	Stefan	Kontroler NJ	
237	Chomicz	Ryszard	Ślusarz W-1	
238	Chomicz		Płatnik P-2	
239	Chomiuk	Marzenna	NK	

240	Chorczak	Józef	Kowal W-1	
241	Choromański	Mirosław		
242	Chotkiewicz	Jerzy	Rada Zakładowa	
243	Chowaniec	Stanisław		
244	Chreptowicz	G	K-1	
245	Chromiec	Jan		
246	Chromik	Leon		
247	Chrzan	Jan		
248	Chudoba	Ryszard		
249	Chumek	Jerzy	ZOI	
250	Chwedczuk	Czesław		
251	Chytry	Jan		
252	Chyżyński	Andrzej	Spawacz K-1	
253	Chyłoński	Roman	Spawacz K-1	
254	Cichecka	Emilia	Sekretariat DP	
255	Cichoń	Kazimierz	BPK	
256	Ciebiera	Julian	Przew. Zw. Zawodowych	
257	Ciechan	Maria	KK	
258	Ciesielski	Paweł		
259	Cieślik	Józefa	MM	
260	Cieślak	Marek	Monter K-1	
261	Cieślik	Grażyna	Biuro Handlowe	
262	Cieślik	Zdzisław	Elektryk	
263	Cieślik	Rafał	Kompletator W-2/P-2	
264	Ciok	Stanisław		
265	Cioroch	Kazimiera	Kier. Ośr. w Świeszynie	
266	Cisowski	Zygmunt	Kontroler NJ	
267	Cioroch	Stefan	KM	
268	Ciszewska		NSG	
269	Ciura	Henryk		
270	Compa	Arkadiusz		
271	Cugier	Kazimierz	Krawiec/sekretarz POP PZPR	
272	Cugier	Czesław		
273	Cugier	Franciszek		
274	Cugier	Kazimierz		
275	Cuper	Krystyna		
276	Cuper	Jan		
277	Cuper	Kazimierz	Biuro Handlowe Magazyn	
278	Cupiał	Jan		
279	Cupiał	Kazimierz		
280	Curyło	Władysław	K-1	
281	Cybulski	Henryk		
282	Cybulski	Gabriel	Zaopatrzenie i Kooperacja	
283	Cybulska	Małgorzata	Pracownik Adm. K-1	
284	Cybulski	Zdzisław	Spawacz	
285	Cymer	Edward	Mistrz P-1	
286	Cymer	Andrzej	Mistrz P-2	
287	Cymer	Gabriel	Monter K-1	
288	Cyniak	Zdzisław	Zaopatrzenie i Kooperacja	

289	Cyruchin	Izabela	Zaopatrzenie i Kooperacja	
290	Cywiński	Henryk		
291	Cywiński	Marian		
292	Czajkowska		Dział Socjalny	
293	Czajkowski	Hilary		
294	Czapiewski	Ryszard		
295	Czapka	Marcin		
296	Czapka	Ryszard	P-2	
297	Czarnecki	Artur	St. Mistrz P-2/ KZ PZPR	
298	Czarnecka	Barbara	Dział Kadr	
299	Czarnecki	Ireneusz	Monter /Elektryk W-2	
300	Czarnecki	Leszek	Monter K-1	
301	Czarnecki	Roman	Monter K-1	
302	Czarnecka	Joanna	ZOI	
303	Czarnecki	Zdzisław	Monter W-2	
304	Czarnecka	Grażyna	ZOI	
305	Czarniecki	Lechosław		
306	Czarniecki	Artur		
307	Czarnowski	Józef		
308	Czartowska	Elżbieta		
309	Czartowski	Edward		
310	Czartowski	Jan	Palacz	
311	Czarzasty		Dyrektor Produkcji	
312	Czauderna	Iwona	Pielęgniarka	
313	Czaus	Tadeusz		
314	Czawłytko	Edward		
315	Czepułkowski	Witold		
316	Czerniachowicz	Stanisław		
317	Czerniejewski	Romuald	BPK Gł. Projektant	
318	Czerwik	Henryk	Technolog W-1	
319	Czerwiński	Andrzej	Kierowca	
320	Czerwiński	Przemysław		
321	Czyż	Janina		
322	Czyż	Jerzy	Dział Planowania	
323	Ćmielowski	Sławomir		
324	Ćwikła	Bronisława		
325	Ćwikła	Marian	Monter P-2	
326	Ćwirko	Wiesław	Magazynier W-1	
327	Dados	Marian	Kierownik Magazynu Kompl.	
328	Dalmer	Mirosław		
329	Danielczuk	Antoni		
330	Darczuk	Jacek		
331	Dawidowicz	Zbigniew	Dział Transportu	
332	Dawidowiska	Zofia	NSA	
333	Dawidowicz	Kazimierz	Monter K-1	
334	Dawidowicz	Jadwiga	ŚlusarzW-1	
335	Dawidowicz	Tadeusz	Spawacz K-1	
336	Dawidowska	Zofia	Telefonistka	
337	Dąbkowski	Czesław	KOD NJ	

338	Dabrowska	Alicja	Adm. P-2	
339	Dąbrowska	Hanna	BPK	
340	Dąbrowska	Joanna	W-1	
341	Dąbrowska	Krystyna	Sekretariat DN	
342	Dąbrowski	Andrzej	BPK	
343	Dąbrowski	Czesław		
344	Dąbrowski	Eugeniusz		
345	Dąbrowski	Krzysztof	Kierownik Dz. Tech. BPK	
346	Dąbrowski	Piotr		
347	Dąbrowski	Stanisław		
348	Dąbrowski	Jan	Kowal K-1	
349	Dąbrowski	Jerzy	Kierowca DN	
350	Dąbrowski	Jerzy	Dział Rozwoju	
351	Dąbrowski	Lechosław	Mistrz K-1	
352	Dąbrowski	Zenon	Ślusarz	
353	Delicki	Zdzisław	Dyr. Techniczny	
354	Deński	Lucjan		
355	Dębowska	Danuta	PS	
356	Diementiew	Leszek	Kompletator P-1/P-2	
357	Deska	Ryszard	Mistrz Transportu P-2	
358	Dlouhy	Halina	BPK	
359	Dmitrow	Stanisław		
360	Doba	Tadeusz	Stolarz	
361	Dobosz	Roman	BPK	
362	Dobosz	Zygmunt	Hydraulik W-3	
363	Dolepa	Jerzy		
364	Dolny	Henryk	Główny Księgowy	
365	Domański	Janusz		
366	Dombrowski	Jerzy	Dział Inwestycji	
367	Dominik	Michał	K-1	
368	Dorawa	Henryk	Mechanik wacht. W-3	
369	Domzalski	Henryk	Mistrz stolarski W-3/P-2	
370	Dorywalska	Jadwiga	Laboratorium	
371	Dostał	Leszek	Spawacz W-1	
372	Dożynkiewicz	Bogdan	Mistrz Narzędziowni	
373	Dożynkiewicz	Zofia	Prac. magazynu	
374	Dożynkiewicz	Zbigniew	Gł. Mechanik	
375	Drapała	Leszek	Laminarz P-1	
376	Drewniak	Stanisław		
377	Drozdowski	Andrzej	Kierowca DN	
378	Drozdowski	Jerzy	Monter P-2	
379	Drozdowska	Waleria	Rachuba Płac	
380	Drozdowska	Wiesława	Adm. P-2	
381	Drozdowski	Piotr	Spawacz W-1	
382	Drozdowski	Wacław	Sekretariat DN	
383	Drewniak	Stanisław		
384	Drużny	Zenon	BPK	
385	Duch	Wojciech	BPK	
386	Duczmal	Maciej	Radca Prawny	

387	Dudziak	Anna	ZOI	
388	Dudziak	Andrzej	BPK	
389	Dudek	Mieczysław	Rada Zakładowa	
390	Dudek	Tomasz		
391	Dudek	Zdzisław	W-3	
392	Dudka	Władysław		
393	Dukat	Henryk	Transport	
394	Dukat	Jan	Malarz	
395	Dulski	Leszek	Dyrektor Stoczni	
396	Dunajewski	Czesław		
397	Dunder			
398	Dunia	Leszek	Zaopatrzenie i Kooperacja	
399	Duniewicz	Józef		
400	Duraj	Maria		
401	Durlach	Ryszard	BPK	
402	Dusza	Jan	Dyr. ds. Ekonomicznych	
403	Duszyński	Jerzy		
404	Dutka	Władysław	Bosman	
405	Dutkiewicz	Maria		
406	Dworski	Henryk		
407	Dwulit	Stanisław		
408	Dwulit	Sławomir	Kierowca	
409	Dwulit	Wiesława	Pielęgniarka	
410	Dydyna	Roman	Elektryk	
411	Dylewski	Ryszard	Rurarz W-2	
412	Dyma	Maria		
413	Dymczak	Jan	Kier. Dz. Gosp. Narzędziowej	
414	Dymiter	Janusz		
415	Dymnicka	Barbara	MT	
416	Dynusik	Eugeniusz	Hydraulik W-2	
417	Dys	Maria	Sklepowa	
418	Dys	Mieczysław	Ślusarz W-1	
419	Dys	Edward	Malarz	
420	Dzietczyk	Marek	MZK	
421	Dzimidowicz	Bogdan		
422	Dzimitrowicz			
423	Dzioba	Janina	NSK	
424	Dziuba	Bronisław	W-1	
425	Dziuba	Adam	W-1	
426	Dziuba	Jarosław	Kier. Przygot. Produkcji	
427	Dziuba	Janina	Dział Kadr	
428	Dziurdziewski	Bogdan	Kierowca Straży Ppoż.	
429	Dziurdziewski	Jerzy	Kierowca	
430	Dziurzyński	Władysław		
431	Eisenberg	Kurt		
432	Elmerych	Jan		
433	Fabich	Tadeusz	W1	
434	Falak	Tadeusz	Transport	
435	Falba	Tadeusz	Ślusarz W-1	

436	Falińska	Wiesława	P-1	
437	Faliński	Kazimierz	P-1	
438	Ferens	Wincenty		
439	Fidos	Antoni		
440	Fidos	Józef		
441	Fidos	Maciej	Monter K-1	
442	Fila	Andrzej		
443	Filim		Pion DE	
444	Firlej	Robert	Biuro Handlowe	
445	Firmowski	Stanisław		
446	Fiuk	Roman	Dział Inwestycji	
447	Fiuk	Alicja	Biuro Handlowe	
448	Fiuk	Euzebiusz	St. Mistrz K-1	
449	Fiuk		Szatniarka	
450	Fiuk		Tokarz	
451	Flak	Wiesław		
452	Flakowicz	Jerzy	Mistrz brygady remontowo- budowlanej	
453	Flakowicz	Leszek		
454	Florczyk	Stanisław		
455	Foltyn	Zdzisław	BPK	
456	Franciszkiewicz	Stanisław	BPK	
457	Franciszkiewicz	Ludmiła	Biuro Handlowe	
458	Franciszkiewicz	Gustaw	Rurarz W-2	
459	Frąckowiak	Bernard		
460	Frączak	Władysław		
461	Frydrych	Stanisław		
462	Frydrych	Stanisław		
463	Fryza	Jan	Sekretarz KZ PZPR/ Instruktor ZSBO	
464	Furmańczyk	Jan	Stolarz W-3/P-2	
465	Furmańska	Krystyna		
466	Gaben	Henryk		
467	Gacparska	Jolanta	Dział Planowania	
468	Gaffke	Robert		
469	Gagatek	Stanisław	Tokarz W-1	
470	Gaik	Adam		
471	Gajewski	Bogusław		
472	Gall	Józef		
473	Gałań	Marian	Elektryk W-3	
474	Gałązka	Aleksander		
475	Gałużka	Władysław	Kier. Działu Normowania Mat.	
476	Gański	Stanisław	P-1	
477	Garbacz	Krzysztof	Brygadzysta P-1	
478	Garbacz	Urszula	Szatniarka P-2	
479	Gargas	Janusz	Zbrojarz K-1	
480	Garlin	Leszek		
481	Garlin	Mariusz		
482	Gartner	Barbara	Stołówka	
483	Garwacki	Jan	Szef Rozwoju	

484	Gausz	Stefan	
485	Gawęł	Bogusław	Ślusarz
486	Gąsiecki	Jan	
487	Gąsiewska	Barbara	Prac. adm. W-2
488	Gąsiewski	Andrzej	Monter K-1
489	Gąsiewski	Jan	Ślusarz/ Instruktor
490	Gesek	Jan	W-1
491	Gębarowska	Janina	P-2
492	Gębarowski	Andrzej	Mechanik W-2
493	Gębarowska	Renata	ZOI
494	Gędek	Janusz	
495	Gibaszewski	Jan	
496	Gielar	Edward	Malarz
497	Gierczak	Jarosław	BPK
498	Gierczak	Edmund	Straż Przemysłowa
499	Gierczak	Tadeusz	W-1
500	Gierczak	Wacław	Straż Przemysłowa
501	Gierczak	Bogdan	Ślusarz W-1
502	Gierczak	Irena	Stołówka
503	Giermażyński	Marek	Piaskarz W-1
504	Gierwiatowski	Andrzej	Mistrz P-2
505	Gierwiatowska	Teresa	Prac. Gł, Mechanika
506	Gierwiatowski	Stefan	Monter W-2/P-2
507	Gil	Kazimierz	Spawacz K-1
508	Gil	Stanisław	
509	Gil	Marcin	
510	Ginter	Leszek	Dział Gł. Mechanika
511	Gliński	Jan	Traktorzysta P-2
512	Gładysz	Adam	Stolarz P-2
513	Gładych	Józef	
514	Głąb		
515	Głodek	Janusz	Monter K-1
516	Głogowski	Antoni	
517	Głowacka	Zofia	
518	Głowacki	Jan	
519	Głowacki	Ryszard	P-2
520	Głowacki	Wacław	
521	Głowacki	Stanisław	
522	Głuszczyński	Jerzy	
523	Głowienko	Zbigniew	
524	Gnatowski	Jarosław	
525	Godzling	Jacek	MZZ
526	Gogga	Zbigniew	
527	Golański	Jan	
528	Golasiński	Władysław	
529	Golec	Tadeusz	W-2
530	Goliński	Władysław	BPK
531	Goliszek	Zbigniew	Palacz
532	Goliszek		Malarz W-3

533	Goliszewski	Krzysztof		
534	Golubińska	Irena	Obsługa ksero	
535	Gołacki	Władysław	Kontroler NJ	
536	Gołaś	Jerzy	W-1	
537	Gołąb	Bogusław	Ślusarz AL. W-1	
538	Gołąb	Paweł	Ślusarz	
539	Gołąb	Stanisław		
540	Gołębiowski	Dariusz	Spawacz K-1	
541	Gołębiowski	Eugeniusz	Dyrektor Stoczni	01.08.1948
542	Gołowska	Monika	Biuro Handlowe	
543	Gołowska	Bożena	Centrala Telefoniczna	
544	Gołowski	Piotr	Rurarz	
545	Gomułka	Jan	W-1	
546	Gomułka	Andrzej	Tokarz W-1	
547	Gonat	Adam		
548	Gonat	Stefan		
549	Gontarek	Marek	Ślusarz W-2	
550	Gontek	Jan	Palacz	
551	Gontek	Andrzej	Rurarz	
552	Gontek	W.	Spawacz W-2/K-1	
553	Gorącyński	Andrzej	Ślusarz	
554	Gorzelski	Zbigniew	Ślusarz W-1	
555	Gostomski	Mirosław		
556	Góra	Gustaw		
557	Górajek	Henryk	Instruktor ZSBO	
558	Górajek	Witold	Instruktor ZSBO	
559	Góralski	Zbigniew	Ślusarz W-1	
560	Górczyńska	Janina	Centrala tel.	
561	Górecki	Władysław	BPK	
562	Górecki	Zbigniew	Spawacz K-1	
563	Górecki	Zdzisław	Transport	
564	Górecki	Wiesław	P-1	
565	Górna	Teresa		
566	Górniak	Grzegorz	Elektryk Wachtowy W-3	
567	Górniak	Maria	P-2	
568	Górniak	Roman	Kierownik Dz. Socjalnego	
569	Górski	Andrzej	Dział Normalizacji	
570	Górska	Anna	TKN	
571	Górski	Marian		
572	Grabarski	Stanisław		
573	Grabowski	Dariusz	Rurarz	
574	Grabowski	Kazimierz		
575	Grabowski	Jan	Kierowca	
576	Grabowska	Maria	Dział Finansowy	
577	Grabowski	Jakub		
578	Grabowski	Jerzy	Ślusarz W-1	
579	Graczyk	Danuta	Biuro Handlowe	
580	Graczyk	Jacek	Dyrektor Stoczni	
581	Grajewski	Roman	W-1	

582	Grażulis	Leszek	W1/10	
583	Grażulis	Władysław	Mistrz P-2	
584	Grochowina	Lech		
585	Gromowska	Helena	P-2	
586	Grońska	Janina	NSG	
587	Groński	Czesław	Kier. Warsztatów Mechanicznych	
588	Groński	Józef	Traktorzysta K-1	
589	Groński	Stanisław		
590	Gross	Andrzej	BPK/ K-1	
591	Gross	Zofia	BPK	
592	Groszek	Jan	Stolarz	
593	Groszek	Mirosław	BPK Mistrz W-3	
594	Groszkiewicz	Jadwiga		
595	Gruda	Bernard		
596	Gruszczewski	Roman	TRB	
597	Gruszczyński	Janusz	P-2	
598	Gruszczyński	Stefan		
599	Gruszczyński	Tadeusz		
600	Gruszka	Stanisław		
601	Gryczewski	Makary		
602	Gryglaszewska	Aleksandra	Zaopatrzenie i Kooperacja	
603	Grygorowicz	Romuald		
604	Gryko	Adam		
605	Gryko	Władysław		
606	Grzebień	Jan		
607	Grzegorzak	Marek	Ślusarz W-1	
608	Grzesiak	Jan	Kierowca	
609	Grzesiak	Jan	Magazynier	
610	Grzesiak		Obsługa ksero	
611	Grzeszczuk	Stanisław		
612	Grzybowska	Henryka	Kierownik Dz. Płac	
613	Grzybowski	Józef	P-2	
614	Gudzowska	Henryka	Pracownik adm. W-1	
615	Gubański	Radziszaw	Rada Zakładowa	
616	Gujski	Waldemar	Prezydium NSZZ	
617	Gulbińska	Irena		
618	Gurtowska	Jadwiga	Pracownik adm, NJ	
619	Gut	Ryszard		
620	Guz	Jan	Stolarz P-2	
621	Guz	Zenon	BPK	
622	Guzowski	Sylwester		
623	Guździół	Grażyna	P-2	
624	Gużewski	Jan	P-1	
625	Hadler	Maciej		
626	Hajduk	Henryk	W-3	
627	Hajzner	Jerzy		
628	Halaba	Wacław	Monter K-1	
629	Halecki	Tadeusz	MZ	
630	Hałaj	Maria	NSG	

631	Hałaj	Feliks		
632	Hałas	Andrzej	Dział Gł. Technologa	
633	Hałas	Jacek	BPK	
634	Hałas	Henryk	Technolog W-2/P-2	
635	Hałoń	Sylwester		
636	Hanus	Piotr	Dział Gł. Technologa	X. 1945
637	Hanus	Adam	Monter W-2/P-2	
638	Hanus	Zofia		
639	Hanus	Jan	Kontroler NJ	
640	Harczuk	J.		
641	Harsze	Michał		
642	Hasek	Jan		
643	Hasek	Teresa	Szatniarka K-1	
644	Hasik	Helena		
645	Henzel	Bernard	Kierownik Delegatury MIR	
646	Henzel	Alina		
647	Herda	Ryszard	BPK	
648	Herda	Wiesław	NJ	
649	Hertlein	Franciszek		II poł. 1946
650	Hertlein	Józef	Kierownik Normowania i Org.Pracy	II poł. 1946
651	Hertlein	Kazimierz		09.1948
652	Hertlein	Andrzej	Technolog P-2	
653	Hertlein	Jan		
654	Hertlein	Jerzy	Ślusarz	
655	Hertlein	Hanna	Magazyn	
656	Hinner	Wiesław		
657	Hodczak	Adam	P-2	
658	Holak	Stefan	Kierownik Transportu	
659	Holc	Marian	Główny Ekonomista	
660	Hołowienko	Paweł		
661	Hołubiec	Mirosław	Elektryk	
662	Homa	Zbigniew		
663	Homolicka	Genowefa	Dział Socjalny	
664	Homolicki		Transport K-1	
665	Hoppe	Paweł		
666	Horbacz	Andrzej		
667	Horbacz	Jacek	Mistrz	
668	Horbacz	Michał	Kuźnia	
669	Horczak	Józef	Kowal W-1	
670	Horodecki	Stanisław	Rurarz W-2	
671	Huras	Danuta	ZOI	
672	Huras	Kazimierz	Dyr. Techniczny/ Dz. Rozwoju	09.1948
673	Huras	Krzysztof	BPK	
674	Huras	Jonnaa	BPK	
675	Huras	Paweł	BPK	
676	Ilczuk	Waldemar		
677	Ishardanian	Janina	ZOI	
678	Iskat	Zenon	P-2	
679	Iwan	Ludwik	Kompletator P-2	

680	Iwancz	Antoni		
681	Iwanicki	Piotr	Mistrz W-1	
682	Iwanicki	Ryszard	K-1	
683	Iwanowska	Teresa	Sekretariat DN	
684	Iwanowski	Jacek	BPK	
685	Iwanowski	Józef		
686	Iwańczuk	Antoni	Biuro Budowy	
687	Iwański	Ryszard	Spawacz	
688	Iwiński	Anastazy	ZOI	
689	Iwko	Roman		
690	Izbicki	Feliks	Delegatura MIR	
691	Izbicki		Gł. Księgowy	
692	Izdebska	Lucyna	BPK	
693	Izdebski	Antoni		
694	Jabłońska	Zofia	BPK	
695	Jabłoński	Mirosław	BPK	
696	Jabłoński	Sebastian	Stolarz	
697	Jachowicz	Zenon		
698	Jachyra	Tadeusz	Ślusarz W-1	
699	Jadziński	Jan		
700	Jagiełło	Stanisław		
701	Jagniszczak	Dymitr		
702	Jagoda	Czesław	TN	
703	Jagodzińska	Melania		
704	Jakowczyk	Władysław	Brygadzysta	
705	Jakowczyk	Antoni		
706	Jakubas	Andrzej		
707	Jakubek	Adam	Ślusarz W-1	
708	Jakubczyk	Zbigniew	Elektryk	
709	Jakubowicz	Stanisław		
710	Jakubowski	Andrzej	Mistrz K-1	
711	Jakubowski	Jan	Technolog BPK	
712	Jakubowski	Leon	TTS	
713	Jakubowski	Zbigniew	Traser K-1	
714	Jakubowski	Zdzisław	Mistrz W-1	
715	Jałowy		Podsuwnicowy K-1	
716	Jałtuszevska	Stanisława		
717	Janus	Czesław	Żaglomistrz P-2	
718	Jancy	Grzegorz	Ślusarz W-1	
719	Janczewski	Marian	Kierownik Delegatury MIR	
720	Janczewski	Marek	Ślusarz W-1	
721	Janczuk	Gabriel		
722	Janczulewicz	Jan		
723	Janecki	Jan		
724	Janiczuk	G.	W-2	
725	Janik	Aleksander	W-3	
726	Janik	Tadeusz		
727	Jankowski	Bronisław	Stolarz W-3	
728	Jankowski	Czesław	Cynkarz W-1/10	

729	Jankowski	Stefan		
730	Jankowy	Krzysztof	Tokarz Gł. Mechanik	
731	Janowski	Bronisław	Stolarz	
732	Janus	Czesław	P-2	
733	Jańczak	Kazimierz		
734	Jańczuk	Gabriel	Ślusarz W-1	
735	Jańczuk	Krystyna	ZOI	
736	Jańczuk	Robert		
737	Jaremus	Teodor		
738	Jarkiewicz	Ireneusz	P-2	
739	Jarmułowicz	Tadeusz		
740	Jarmułowicz	Piotr		
741	Jarosz	Franciszek		
742	Jarosz	Jan		
743	Jarosz	Norbert		
744	Jaroszyński	Mirosław		
745	Jasiak	Leon	P-2	
746	Jasińska	Aniela		
747	Jasińska	Halina	Zaopatrzenie i Kooperacja	
748	Jasiński	Andrzej		
749	Jasiński	Wojciech	Biuro Handlowe	
750	Jaskólski	Czesław		
751	Jaskólski	Eugeniusz	Rurarz W-2	
752	Jaskólski	Mirosław	W-2	
753	Jaskólski	Zygmunt		
754	Jaskulski	Mirosław	Mistrz W-2	
755	Jastrowski	Daniel		
756	Jastrzębska	Krystyna	Prac. adm. W-2	
757	Jastrzębski	Zdzisław	Kompletator W-2	
758	Jaszczyszyn	Krzysztof	W-1	
759	Jawień	Ryszard	Kierownik Biura Handlowego	
760	Jaworski	Stanisław	Konserwator linii tel.	
761	Jaworski	Walenty		
762	Jaworski	Zbigniew	BPK	
763	Jedliński	Adam	zatrudniony 13.12.1945r.	
764	Jedliński	Marian		
765	Jedynak	Jan		
766	Jermolowicz	Marek		
767	Jesionowski	Jerzy		
768	Jezior	Janusz		
769	Jędryszek	Antoni	zatrudniony 8.11.1945r.	
770	Jędryszek	Marek	Ślusarz	
771	Jędrzejewski	Roman	TLB	
772	Jędrzejkiewicz	Teresa		
773	Jędrzychowski	Zbigniew	Gł. Budowniczy	
774	Jochaniuk	Lucjan	P-2	
775	Jodko	Bronisław	Ślusarz W-1	
776	John	Danuta	MM	
777	John	Piotr	Mistrz W-1	

778	John	Sebastian		
779	Józefowicz	Adam		
780	Józiak	Kazimiera	Dział Socjalny	
781	Józiak	Piotr	Kierownik K-1	
782	Józwiak	Andrzej	Palacz	
783	Józwiak	Jerzy	Budowniczy	
784	Józwiak	Jan		
785	Józwiak	Jaroslawa	Prac. biurowy	
786	Jurek	Mieczysław	P-2	
787	Jurgielewicz	Dariusz	Tokarz W-1	
788	Jurgielewicz	Zygmunt	W-1	
789	Jurkiewicz	Marian	Mistrz K-1	
790	Jusiewicz	Tadeusz	Technolog P-2	
791	Justus			
792	Juszczyński	Czesław	P-2	
793	Juszczyński	Henryk	Narzędziownia	
794	Juszczyński	Adam	Szef Zaopatrzenia i Kooperacji	
795	Kabaciński	Kazimierz	Dział Normalizacji (TKN)	
796	Kacperski	Ignacy	ZOI	
797	Kachniak	Krzysztof	Rurarz	
798	Kaczanowska	Wanda	Biuro Handlowe	
799	Kaczanowski	Przemysław	Monter K-1	
800	Kaczanowski	Franciszek	Dział Zaopatrzenia	
801	Kaczkowski	Bogdan	W-1	
802	Kaczmarek	Adam		
803	Kaczmarek	Henryk	Kompletator K-1	
804	Kaczmarek	Zygmunt	BPK	
805	Kaczmarek	Marian	Kowal K-1	
806	Kaczmarowski	Ryszard	Ślusarz	
807	Kaczor	Zdzisław	Ślusarz	
808	Kaczorowski	Marcin	P-1	
809	Kalaczyński	Radosław	Malarz	
810	Kalik	Wacław		
811	Kalina	Henryk		
812	Kalinowski	Wacław		
813	Kalisz	Zygmunt	Ślusarz W-1	
814	Kaliszczuk	Bogusława	Księgowa Materiałowa	
815	Kaliszewska	Barbara	Lekarz Zakładowy	
816	Kamieniuk		Monter P-2	
817	Kamieniuk	Wacław	Monter W-2	
818	Kamiennik	Wacław	W-4	
819	Kamiński	Lucjan	Tokarz W-2	
820	Kamiński	Marek	Inspektor NJ	
821	Kamiński	Sylwester		
822	Kamiński	Piotr		
823	Kamiński	Zbigniew	Kierowca	
824	Kamińska	Danuta	Prac. P-2	
825	Kamyszek	Michał	Biuro Handlowe	
826	Kania	Janina		

827	Kania	Stanisław		
828	Kania	Tadeusz	PRN	
829	Kaniewska	Jadwiga		
830	Kaniewski	Adam	Technolog	
831	Kantowicz	Anna	Zaopatrzenie	
832	Kantowicz	Franciszek	Kierowca	
833	Kapustka	Leszek	BPK	
834	Karaś	Helena	Suwnicowa	
835	Karaś	Edward	K-1	
836	Karcz	Jan	Stolarz P-2	
837	Kargul	Stanisław	Monter /Elektryk W-2	
838	Karlikowska	Elżbieta	BPK	
839	Karlikowski	Władysław	Formierz Aluminium, zatrudniony 13.12.1945r.	
840	Karlikowski	Józef		
841	Karlikowski	Andrzej	BPK	
842	Karman	Wiesław	BPK	
843	Karnasiewicz	Bolesław		
844	Karolczuk	Jerzy	Szef Służb Pracowniczych	
845	Karowski	Marcin		
846	Karpienia	Paweł		
847	Karpiński	Paweł		
848	Karpuk	Wacław	Mistrz W-1/ Kontroler NJ	
849	Karuzel	Kazimierz	P-2	
850	Kasica	Antoni		
851	Kasperowicz	Leszek	Dyspozytor	
852	Kasperowicz	Barbara	TRI	
853	Kasperski	Stanisław	P-2	
854	Kasprzewicz	Stanisław		
855	Kasprzak			
856	1Kasprzyk	Piotr		
857	Kaszuba	Gerard	Narzędziownia	
858	Kaszyszka	Bronisław	W-2/K-1	
859	Kaużynski	Józef		
860	Kayser	Andrzej	Biuro Handlowe	
861	Kayser	Wanda		
862	Kazimierczak	Roman		
863	Kazimierczak	Jan	Zaopatrzenie	
864	Kazimierczak	Ryszard	K-k Dz. Ogólno-Technicznego	
865	Każmirowski	Jan		
866	Każyszka	Bronisław		
867	Kelmel	Adam	Administracja NJ	
868	Kempa	Konstanty		
869	Kenc	Janusz	BPK Gł. Projektant	
870	Keruzal	Kazimierz	Stolarz W-3	
871	Kępa	Czesław	Ślusarz W-1	
872	Kępa	Urszula	Sekretariat K-1	
873	Kempa	Stanisław	Mistrz Gł. Mechanik	
874	Kępa	Konstanty	Monter K-1	

875	Kiczorowski	Janusz	Malarz W-3	
876	Kiedrowicz	Marek	Rurarz	
877	Kiek	Józef	P-2	
878	Kielan	Kazimierz	BPK	
879	Kielan	Aniela	Kierownik Dz. Planowania	
880	Kiełpinska	Krystyna		
881	Kieruzel	Kazimierz		
882	Kieszkowski	Piotr		
883	Kijewski	Tadeusz		
884	Kijewski	Tadeusz		
885	Kilenowski	Jan		
886	Kisiel	Grzegorz	Malarz	
887	Kisiel	Waldemar	Główny Konstruktor	
888	Kiszczyński	Władysław		
889	Kiszkiewicz	Zdzisław		
890	Kiżewska	Maria		
891	Klank	Klemens		
892	Klank	Klemens		
893	Klasa	Marian	TN	
894	Klata	Stanisław	MZZ	
895	Klawiter	Ewa		
896	Kleczkowski	Ryszard		
897	Klein	Zenon	BPK	
898	Kleinszmidt		K-1	
899	Klemczyk	Zygmunt		
900	Klemke		Technolog	
901	Klimkowski	Stanisław	Ślusarz W-1	
902	Klimkowska	Łucja	Obsługa ksero	
903	Klocek	Stanisław		
904	Klorek	R.	BPK	
905	Kluczyńska	Bogumiła		
906	Kłosiński	Stanisław		
907	Kłysik	Janusz	Inspektor NJ	
908	Kmiotek	Franciszek	Kompletator W-1	
909	Knap	Czesław	W-1	
910	Knapik	Piotr		
911	Knapik	Stanisław	Monter rurociągów W-2	
912	Knopik	Mieczysław	Murarz	
913	Knopek	Edyta		
914	Kobierowski	Szczepan		
915	Kobuszewski	Leszek	BPK	
916	Kobuszewska	Elżbieta	ZOI	
917	Kobylczak	Waldemar	Inwestycje	
918	Koc	Ligia	Zastępca Gł. Księgowego	
919	Kochaniak	Zbigniew		
920	Kocejko	Mirosława	Lekarz	
921	Kocejko	Marek	BPK	
922	Kociałkowski	Jerzy	Główny Technolog	
923	Kogut		Monter W-2	

924	Kokot	Marek	Monter rurociągów W-2	
925	Kolarski	Karol		
926	Kolasińska		Straż Przemysłowa	
927	Kolasiński	Eugeniusz	Komendant Straży Przemysłowej	
928	Kolasińska	Aleksandra	Ślusarz	
929	Kolasiński	Henryk	Spawacz W-1	
930	Kolm	Bernard	P-1	
931	Kończak	Zdzisława	Dział Planowania	
932	Kończakowski	Jerzy	BPK	
933	Kończakowski	Jerzy	Spawacz ALU	
934	Koźbik	Krzysztof		
935	Koźpa	Jan	Zaopatrzenie i Kooperacja	
936	Koźtys	Stanisław	Kierowca	
937	Koźtys	Barbara	Laboratorium	
938	Koźtys	Monika		
939	Komajda	Zygmunt	P-2	
940	Komorek	Zofia	Zaopatrzenie	
941	Komorek	Wojciech	Mistrz Gł. Mechanik	
942	Komosiński	Antoni		
943	Konarzewski	Eugeniusz		
944	Kondraciuk	Grzegorz	K-1	
945	Konieczny	Zygmunt	BPK	
946	Konieczna	Waleria	Magazyn/ Przew. Ligi Kobiet	
947	Konieczny	Edward		
948	Konieczny	Wiesław	Palacz/P-2	
949	Konobrodzki	Kazimierz	Szef Inwestycji i Ruchu	
950	Konopelko	Zdzisław	P-2	
951	Konrad	Konstanty		
952	Kopeć	Ryszard		
953	Kopitzke	Jan	P-2 Oprzyrządowania	
954	Kopowski	Kazimierz		
955	Korabicki	Józef	Dz. Gł. Mechanika	
956	Kordas	Ryszard		
957	Korewo	Zbigniew	P-2	
958	Koryczan	Zofia	Sekretariat NJ	
959	Kordecka	Henryka	ZOI	
960	Kordecki	Jan	Rurarz W-2	
961	Kordulewski	Marek		
962	Korsak	Hanna		
963	Korsak	Waldemar	W-1	
964	Korzeniowska	Jadwiga	BPK	
965	Korzeniowski	Stefan		
966	Korzeniowski	Krzysztof	BPK	
967	Korzyńska	Ewa	W-2	
968	Kosecki	Cezary	BPK	
969	Koselski	Władysław		
970	Kosieradzka			
971	Kosieradzki	Marek		
972	Kosik	Ryszard		

973	Kosiński	Jan	Elektryk	
974	Kostiuczuk	Sergiusz		
975	Kostrubiec	Tadeusz		
976	Kostrubiec	Tomasz	Kier. Kom. BHP	
977	Kostrzewska	Danuta	Sekretariat DN	
978	Kostrzewski	Marek	Kierownik Działu Inwestycji	
979	Koszczej	Irena		
980	Koszycki	Władysław		
981	Kościótek	Wacław		
982	Kościótek	Józef	Monter łodzi aluminiowych, zatrudniony 28.10.1945r.	
983	Kościótek	Zdzisław	P-1	
984	Kot	Elżbieta	K-1	
985	Kot	Józef	Stolarz P-2	
986	Kot	Zdzisław	Mechanik W-3	
987	Kot	Marian		
988	Kot	Wiesław	Kierowca	
989	Kotarski	Marek	Rurarz W-2	
990	Kotkowski	Edmund	Kontroler NJ	
991	Kowalczuk	Aleksander	Kierownik Kadr	
992	Kowalczuk		Prac. biura DN	
993	Kowalczuk	Grażyna	Prac. biurowy P-2	
994	Kowalczuk	Leszek	Kompletator P-2	
995	Kowalczuk	Zbigniew	Biuro Handlowe	
996	Kowalczyk	Jan	Biuro Handlowe	
997	Kowalczyk	Helena	Dział Finansowy	
998	Kowalczyk	Jerzy	TTM	
999	Kowalczyk	Mieczysław	Monter K-1	
1000	Kowalczyk	Elżbieta	Dział Socjalny	
1001	Kowalczyk	Dawid	Monter K-1	
1002	Kowalczyk	Marcin	Monter K-1	
1003	Kowalczyk	Zbigniew	K-1	
1004	Kowalik	Kazimierz	P-1	
1005	Kowalik	Mirosław		
1006	Kowalska	Leokadia		
1007	Kowalska	Bożena	Sekretarka K-1/ZOI	
1008	Kowalski	Andrzej	BPK	
1009	Kowalski	Bartosz		
1010	Kowalski	Rajmund	DM	
1011	Kowalski	Ryszard	Monter K-1	
1012	Kowalski	Jan		
1013	Kowalski	Waldemar	Rurarz	
1014	Kowalski	Kazimierz	W-2	
1015	Kozak	Zenon		
1016	Kozdrój	Bogdan	Monter/ Kowal K-1	
1017	Kozera	Anna	BPK	
1018	Kozera	Witold	BPK	
1019	Kozikowska	Eugenia	NSG	
1020	Kozioł	Lucjan	Spawacz K-1	

1021	Kozioł	Stanisław	Magazynier	
1022	Kozłowski	Czesław		
1023	Kozłowska	Irena	Dział Finansowy	
1024	Kozłowski	Piotr	Malarz	
1025	Kozłowski	Ludwik		
1026	Kozłowski	Stanisław	BPK	
1027	Kozłowski	Piotr		
1028	Koźlakowski	Jerzy	Narzędziownia	
1029	Kraczkowski	Leszek	TM/P-2	
1030	Kraczkowski	Tadeusz		
1031	Krajewska	Barbara	BPK	
1032	Krajewski	Romuald	BPK	
1033	Krajewski	Wiesław		
1034	Kramek	Maria	NSG	
1035	Krasowski	Marek	Mistrz W-2	
1036	Kraśnik		Konserwator	
1037	Kraśnik		Kontroler NJ	
1038	Kraśnik	Witold	Elektryk	
1039	Krause	Ewa		
1040	Krauze	Bogdan	ZOI	
1041	Krawczyk	Michał		
1042	Krawczyk	Józef		
1043	Krawczyk	Anna	NT	
1044	Krawczyk	Piotr	Kierowca	
1045	Krawczyk	Zdzisław	Kontroler NJ	
1046	Krawczyk		Piaskarz W-1	
1047	Krawczykowicz	Tadeusz	K-K dz. Gosp. Narzędziowej	
1048	Krawczyński	Jerzy		
1049	Kreft	Adam	Kooperacja	
1050	Kreft	Wanda	Magazynier	
1051	Kreft	Edward		
1052	Kreft	Stanisław	MZK	
1053	Krencewicz	Ryszard		
1054	Krompiewski	Wiktor	BPK	
1055	Kronic	Alfred		
1056	Krotowski	Józef		
1057	Królikowski	Edward		
1058	Kruk	Witold	Kowal W-1	
1059	Krukowicz	Andrzej	Monter K-1	
1060	Krupiczajc	Tadeusz	BPK	
1061	Krupiński	Mirosław	P-1	
1062	Krupowies	Jan		
1063	Kruszewska	Lucyna	Sprzątaczką	
1064	Kruszewski	Franciszek	Laminarz P-1	
1065	Kryształowicz	Edmund		
1066	Kryształowicz	Czesław		
1067	Kryształowicz	Romuald	Monter K-1	
1068	Kryszczyński	Marek	Normowanie i Organizacja Pracy	
1069	Krysztofiak	Andrzej	Kierowca	

1070	Krzewina	Roman	Transport	
1071	Krzoska	Ryszard	W-2	
1072	Krzymowski	Krzysztof	Malarz W-3	
1073	Krzyszczuk	Andrzej	Malarz	
1074	Krzywicki	Antoni		
1075	Krzywoszyńska		Lekarz	
1076	Krzyżanowski	Zbigniew	Gł. Technolog	
1077	Krzyszczuk	Krzysztof	Malarz W-3	
1078	Kubera	Mariusz	TR	
1079	Kubiak	Benedykt	Kontroler NJ	
1080	Kubiak	Zdzisław	Monter K-1	
1081	Kubiak	Maria	Materiałówka	
1082	Kubicka	Teresa	NSW	
1083	Kubicka	Zdzisława	BPK	
1084	Kubicki	Ryszard	Magazynier W-1	
1085	Kubicki	Zygmunt	NSW	
1086	Kubisz	Przemysław		
1087	Kubski	Stanisław	Dyrektor Techniczny	
1088	Kucharski		Kowal K-1	
1089	Kucharski		Cynkarz	
1090	Kucharski	Kazimierz	Centrala Telefoniczna	
1091	Kucharz	Stefan		
1092	Kuciak	Edward	BPK	
1093	Kuciak	Henryk	Monter/ Elektryk W-2	
1094	Kuczman	Grzegorz		
1095	Kudosz	Franciszek		
1096	Kudosz	Stanisław	Ślusarz W-1	
1097	Kudosz	Wiesław	W-1	
1098	Kujath	Antoni	Gł. księgowy 1963	
1099	Kujatt	Edmund		
1100	Kujawski	Jan		
1101	Kukietczyński	Alfons	Laboratorium NJ	
1102	Kukliński	Jerzy	Rewident zakładowy	
1103	Kuklińska	Grażyna	Magazyn	
1104	Kukliński	Zygmunt		
1105	Kuklis	Władysław	Kierowca	
1106	Kulasiewicz	Henryk		
1107	Kulawiak	Natalia	Zaopatrzenie i Kooperacja	
1108	Kulczak	Marian	Mistrz W-1	
1109	Kulczak	Andrzej	Kontroler NJ	
1110	Kulczak	Barbara	Laboratorium	
1111	Kulczak	Zbigniew	Monter P-2	
1112	Kulczyk	Marian		
1113	Kulczycki	Ireneusz	Zaopatrzenie i Kooperacja	
1114	Kuleta	Fryderyk		
1115	Kuleta	Krzysztof		
1116	Kulesza	Ryszard		
1117	Kuligowski	Jan	Kontroler NJ	

1118	Kuligowski	Józef	Technolog P-2	
1119	Kuligowski	Władysław	Kierownik NJ	
1120	Kuligowska	Bożena	ZOI	
1121	Kuligowski		Straż Przemysłowa	
1122	Kulikowski	Mieczysław		
1123	Kulik			
1124	Kuliński	Andrzej	Mistrz W-2	
1125	Kuliński	Marek	Spawacz K-1	
1126	Kuliński	Marek	Rurarz W-2	
1127	Kułakowski	Bronisław		
1128	Kunke	Paweł	Malarz P-2	
1129	Kunke	Urszula	BPK	
1130	Kuntz	Stanisław		
1131	Kuński	Zbigniew	Budowniczy Materiałowy	
1132	Kupczyk	Bronisław	BPK/Przew. NSZZ „S”	
1133	Kupczyk	Bernadetta	Rachuba Płac	
1134	Kuptasiewicz	Jan		
1135	Kurek	Mieczysław	Zaopatrzenie i Kooperacja	
1136	Kurnatowski	Roman	Biuro Handlowe	
1137	Kurp	Antoni		
1138	Kuryło	Władysław		
1139	Kusak	Zbigniew	W-1	
1140	Kustusz	Krzysztof	Mistrz P-1	
1141	Kustusz		Dział Socjalny	
1142	Kutniak	Ryszard		
1143	Kutowski	Jan		
1144	Kuzemko	Bazyli		
1145	Kuzemko	Stefan	TTT	
1146	Kuzowski	Aleksander		
1147	Kuźnia	Marian	KM	
1148	Kwasowski	Leon	Piaskarz W-1	
1149	Kwiatkowski	Czesław	Dział Głównego Mechanika	
1150	Kwiatkowski	Wacław		
1151	Kwiatkowski	Zbigniew	Mistrz P-2	
1152	Kwiatkowski		Monter P-2	
1153	Kwiatkowski	Ryszard	Kier. WBF K-1	
1154	Kwiatkowski	Roman	TLB	
1155	Kwidzyński	Eugeniusz	P-2	
1156	Lachowski	Tadeusz		
1157	Laskowska	Hanna	W-1	
1158	Laskowski	Adam		
1159	Laskowski	Jerzy		
1160	Laskowski	Zenon		
1161	Laskowski	Józef	Brygadzysta K-1	
1162	Laskowski	Józef	Brygadzysta P-1	
1163	Laskowski	Marian	Brygadzysta P-1	
1164	Laskowski	Wiesław	Mistrz W-1	
1165	Laskus		K-1	
1166	Lasoń	J	K-1	

1167	Laszczyk	Edward	
1168	Latasiewicz	Jacek	Stolarz
1169	Latos	Marek	Spawacz K-1
1170	Latosiński	Wiesław	Cynkarz
1171	Laukienicki	Aleksander	Spawacz K-1
1172	Lech	Aleksander	Kier. Dz. BHP
1173	Lechowicz	Bronisława	P-2
1174	Leeg	H.	BPK
1175	Legięć	Dariusz	
1176	Lemańczyk	Marek	Monter K-1
1177	Lemański	Bogdan	Monter K-1
1178	Lemański	Ryszard	Monter K-1
1179	Lenartowicz	Stanisława	
1180	Lenartowicz	Zbigniew	Technolog
1181	Leniec	Janusz	
1182	Lentwojt		
1183	Lepczyński	Benedykt	Monter K-1
1184	Lesner	Antoni	Spawacz Gł. Mechanik
1185	Lesner	Ryszard	Monter K-1
1186	Leśniak	Czesław	P-2
1187	Leśniewski	Marian	Spawacz ALU W-1
1188	Leśnikowska	Halina	Dział Planowania
1189	Leśnikowski	Jerzy	W-1
1190	Leszczyńska	Ewa	BPK
1191	Lewadny	Stanisław	Kierowca
1192	Lewadny	Jadwiga	Prac. biurowy W-3
1193	Lewandowska		
1194	Lewandowska	Barbara	MZK
1195	Lewandowski	Antoni	
1196	Lewandowski	Jan	
1197	Lewandowski	Antoni	
1198	Lewandowski	Wiktoria	
1199	Lewandowski	Eugeniusz	W1/10
1200	Lewandowski	Henryk	W1/10
1201	Lewandowski	Marian	BPK
1202	Lewandowski	Krzysztof	
1203	Lickiewicz	Krystyna	KK
1204	Lickiewicz	Tadeusz	P-1
1205	Lickiewicz	Zdzisław	Rewident
1206	Linardt	Jan	
1207	Linkowski	Tomasz	Delegatura MIR
1208	Lipertowicz	Tomasz	
1209	Lipiński	Robert	
1210	Lipiński	Stanisław	
1211	Lipowski	Krzysztof	W-1
1212	Lisiecka	Halina	TKG
1213	Lisiecki	Zbigniew	
1214	Lisik	Jan	
1215	Lisowski	Zygmunt	Kontroler NJ

1216	Listwan	Grzegorz	Brygadzysta K-1	
1217	Literowicz	Tadeusz		
1218	Lorek	Marek	Bosman	
1219	Lubański	Mariusz		
1220	Lubianiec	Stanisław		
1221	Lubiński	Franciszek		
1222	Lubiński	Czesław		
1223	Lubliński	Adam		
1224	Łach	Andrzej	Ślusarz W-1	
1225	Łagowski	Józef		
1226	Łakota	Andrzej	Dział Socjalny	
1227	Łapka	Stefan	Dyspozytor	
1228	Łapczyński	K.		
1229	Łaski	Zbigniew	Ślusarz W-1	
1230	Łata	Wiesław	Mistrz P-2	
1231	Ławrynowicz	Janusz	Kontroler NJ	
1232	Ławecki	Andrzej	TN	
1233	Łoboda	Mirosław	W-1	
1234	Łoboda	Zygmunt	Instruktor ZSBO	
1235	Łoziński	Kazimierz		
1236	Łoziński	Kazimierz		
1237	Łuka		W-1	
1238	Łukasiewicz	Jadwiga	NSG	
1239	Łukasik	Irmína	Księgowość materiałowa	
1240	Łunkiewicz	Henryk		
1241	Łusiak	Wojciech		
1242	Łuszczyński	Bogdan		
1243	Łuszczyński	Eugeniusz	Kontroler NJ	
1244	Łuszczyński	Julian	Straż Przemysłowa	
1245	Łysiak	Wacław	TM	
1246	Łyszczarz	Krystyna	ZOI	
1247	Łyżwa	Jan	Spawacz K-1	
1248	Machnik	Henryk		
1249	Macias	Ireneusz		
1250	Maciejewska	Krystyna	ZOI	
1251	Maciuch	Tadeusz	Kierownik Gospodarczy	
1252	Macuga	Daniel		
1253	Madejski	Stanisław		
1254	Magiera	Małgorzata		
1255	Majchrowski	Edward		
1256	Majchrzak	Andrzej	K-1	
1257	Majchrzak	Anna	Biuro Handlowe	
1258	Majchrzak	Józef	Monter P-2	
1259	Majdański	Stanisław		
1260	Majkowski	Marian	Kierownik Działu Inwestycji	
1261	Makarewicz	Urszula	Zaopatrzenie i Kooperacja	
1262	Makarewicz	Jan		
1263	Makowski	Bogdan	Malarz	
1264	Maksymiuk	Henryk	Ślusarz W-1	

1265	Maksymiuk	Tadeusz	P-2	
1266	Malarska	Ewa		
1267	Malczewski	Marek	Ślusarz	
1268	Malec		W-1	
1269	Malicki	Ryszard	W-1	
1270	Malinowski	Bolesław	P-2	
1271	Malinowski	Piotr	Kierownik Działu Inwestycji	
1272	Małek	Kazimierz	Kontroler NJ	
1273	Małek	Roman	Monter P-2	
1274	Małkowski	Kazimierz	Kierownik Biura Budowy	
1275	Małkowski	Zenon	Elektryk	
1276	Małolepszy	Andrzej	P-2	
1277	Małuszek	Karol	Z-ca Kierownika NJ	
1278	Mamrot		Pion DE	
1279	Marchewka	Edward		
1280	Marciniak	Halina	BPK	
1281	Marciniak	Bernardyn	BPK	
1282	Marciniak	Bogdan	BPK	
1283	Marciniak		Prac. biurowy	
1284	Marciniak	Janina	ZOI/ KZ PZPR	
1285	Marcinkowski	Marek		
1286	Marcinkowski	Romuald		
1287	Margol	Mirosław		
1288	Margol	Zbigniew	BPK/W-2	
1289	Markiewicz	Czesław		
1290	Markiewicz	Stanisław		
1291	Markiewicz	Zygmunt		
1292	Markiewicz	Andrzej	Magazyn P-2	
1293	Markiewicz	Tadeusz	Magazyn	
1294	Markiewicz	Alicja	Dział Finansowy	
1295	Markiewicz	Elżbieta	W-1	
1296	Markiewicz	Marian	Traser K-1	
1297	Markowski	Wacław/ Stanisław		
1298	Markowski	Wacław		
1299	Markowski	Mieczysław		
1300	Markuszewski	Zbigniew	K-1	
1301	Marks	Władysław	P-2	
1302	Maroszek	Stanisław		
1303	Maroszek	Michał		
1304	Maryniak	Czesław		
1305	Marzec	Tadeusz		
1306	Matelak	Zbigniew	Rurarz	
1307	Matulis		NSG	
1308	Matus	Helena	Biuro Handlowe	
1309	Matus	Tadeusz	Szef Zaopatrzenia i Kooperacji	
1310	Matusiak	Helena	KK	
1311	Matusiak	Jerzy		
1312	Matuszewski	Jerzy		

1313	Matysiak	Stanisław		
1314	Mazalski	Jan	Delegatura MIR	
1315	Maziarz	Feliks		
1316	Maziec	Teresa	Sprzątaczką	
1317	Maziec	Stanisław		
1318	Maziec	Zbigniew	Takler P-2	
1319	Mazur	Helena		
1320	Mazur	Józef	NSG	
1321	Mazurek	Jan	W-1	
1322	Mazurek	Jerzy	W1/10 tokarz	
1323	Mazurek	Krzysztof	P-2	
1324	Mazurkiewicz	St.		
1325	Mączka	Małgorzata	Biuro Handlowe Magazyn	
1326	Mączkowiak	Ireneusz	Mistrz W-2	
1327	Mendyka			
1328	Mentelis	Bogumiła	Zaopatrzenie	
1329	Mentelis	Jadwiga	Kierownik Zaopatrzenia	
1330	Mentelis	Edmund	P-1	
1331	Meyna	Adam	P-2	
1332	Mędrak	Adam	Spawacz K-1	
1333	Mętlewicz	Karol		
1334	Mgłosiek	Robert		
1335	Micha	Krystyna		
1336	Michalak	Kazimierz	Spawacz W-1	
1337	Michalski	Jerzy	K-1	
1338	Michalski	Karol	Brygadzysta ALU W-1	
1339	Michałek	Grazyna	W-3	
1340	Michałek	Jan	Rurarz W-2	
1341	Michałek	Wojciech	Mistrz W-2	
1342	Michałek	Krystyna		
1343	Michałek	Teresa	Referent Administracyjny	
1344	Michałowski	Mieczysław	Stolarz	
1345	Michałowski	Zenon	P-1	
1346	Michoń	Józef		
1347	Miecznikowski	Zbigniew	Kierownik Biura Handlowego	
1348	Miedzielski			
1349	Mielnik	Mieczysław	W-1	
1350	Mierzlikin	Bogdan	Główny Technolog	
1351	Migalski	Lech		
1352	Migdał	Władysław		
1353	Migdał	Konstanty		
1354	Mikielewicz		Budowniczy	
1355	Mikołajczak	Eugeniusz	NJ/ Straż Przemysłowa	
1356	Mikołajczak	Marek	Zaopatrzenie i Kooperacja	
1357	Mikołajczak	Halina	Sekretariat K-1	
1358	Mikołajczak	Marek	K-1	
1359	Mikołajczyk	Władysław	Kierownik Kooperacji	
1360	Mikołajun	Jan		

1361	Milczarek	Jan		
1362	Milczarek	Stanisław		
1363	Milczewski	Czesław	TM	
1364	Miler	Janusz		
1365	Miloch	Stefan	Magazynier	
1366	Miliński	Kazimierz	P-2 Oprzyrządowanie	
1367	Miluś	Stanisław		
1368	Miłoszewski	Tadeusz		
1369	Miołka	Tadeusz		
1370	Mirowski	Krzysztof		
1371	Misiarek			
1372	Miszewski	Zenon	TR	
1373	Miskiewicz	Jan		
1374	Miśkiewicz	Jan	Tokarz W-2	
1375	Miśkiewicz	Lech	Kierownik NJ	
1376	Mizera	Paweł	P-2	
1377	Mizera	Ryszard		
1378	Młodzianowski	Jan	Gł. Inżynier	
1379	Młodzikowski	Jan		
1380	Młynarz	Tadeusz		
1381	Młyński	Franciszek		
1382	Modzelewski	Witold	P-1/W-2	
1383	Mogilnicki	Józef	Brygadzysta W-1	
1384	Mogilnicki	Zbigniew	W-1	
1385	Mokijewski	Jan	Mistrz stolarski P-2	
1386	Moraczyński	Grzegorz	Rurarz	
1387	Mordal	Franciszek		
1388	Mordaka		K-1	
1389	Mosiołek	Jan		
1390	Moskwa	Zbigniew		
1391	Mostowski	Stanisław		
1392	Mostowski	Stanisław		
1393	Moszko	Ryszard	Dział Inwestycji	
1394	Moszkowicz	Józef	Mistrz W-3	
1395	Motyka	Ryszard	Brygadzysta W-1	
1396	Motyka	Mieczysław	Dyspozytor materiałowy	
1397	Motyka	Józef	Brygadzysta W-1	
1398	Mroczek	Henryk	Ślusarz	
1399	Mroszek	Zbigniew		
1400	Mrówka	Andrzej	TR	
1401	Mrzygłód	Danuta	P-2	
1402	Mrzygłód	Władysław	NSG	
1403	Muchła	Aleksander		
1404	Murawiecki	Marcin		
1405	Musialik	Zbigniew		
1406	Musioł	Franciszek		
1407	Mysior	Helena		
1408	Mysiek	Grażyna	NSG	
1409	Mysiek	Marian	Spedycja	

1410	Naczk	Jan	K-1	
1411	Naczk	Marek	Spawacz K-1	
1412	Nadolna	Elżbieta	ZOI	
1413	Nadolny	Franciszek	BPK	
1414	Nadrowski	Andrzej	W-1	
1415	Nakoneczny	Leszek	Laminarz P-1	
1416	Napieralski	Dariusz	Spawacz K-1	
1417	Napieralski	Marek		
1418	Naporowski	Jerzy	Kowal K-1	
1419	Naumowicz	Małgorzata	Dział Finansowy	
1420	Nawodnik	Władysław		
1421	Nędza	Jan	Transport P-2	
1422	Niedbała	Zbigniew	P-2	
1423	Niedziałkowski	Andrzej	Cynkownia	
1424	Niedźwiecki	Stefan		
1425	Niemczyk	Wiktor		
1426	Niemirska	Mariola	TKE	
1427	Niemirski	Stanisław	TRE	
1428	Niemkowicz	Daniel	Rurarz	
1429	Nieroda	Marek	P-2	
1430	Nieroda	Stanisław	Monter P-2	
1431	Niewadził	Bogdan		
1432	Niewadził	K	W-1	
1433	Niewadził	Jerzy		
1434	Niewadził	Zbigniew	Kierowca	
1435	Niewadził	Stanisława	Zaopatrzenie i Kooperacja	
1436	Niewmierzycka	Teresa		1949
1437	Niewmierzycki	Piotr	Kierownik Techniczny	
1438	Nieżórowska	Irena		
1439	Niewrzęda	Edmund	Gł. Księgowy 1956	
1440	Niklas	Barbara	Radca Prawny	
1441	Niklas	Stanisław	Kierownik Gospodarki Magazynowej	
1442	Noczeń	Jarosław	BPK	
1443	Noczeń		Malarz W-3	
1444	Noczeń	Andrzej		
1445	Nogaj	Marian		
1446	Nona	Zbigniew	Technolog W-2	
1447	Nowacki	Józef	K-1	
1448	Nowacki	Stanisław		
1449	Nowak	Czesław		
1450	Nowak	Edward	Kierowca	
1451	Nowak	Jacek		
1452	Nowak	Jan	Kierowca	
1453	Nowak	Józef	Stolarz/Przew. ZZ	
1454	Nowak	Ryszard	BPK	
1455	Nowak	Stanisław	ZOI	
1456	Nowak	Stanisław	Zaopatrzenie i Kooperacja	
1457	Nowak	Stefan		

1458	Nowakowski	Leszek	Dyspozytor (PD)	
1459	Nowakowski	Piotr	Zaopatrzenie i Kooperacja	
1460	Nowakowski	Ryszard		
1461	Nowakowska	Barbara		
1462	Nowakowski	Sławomir	K-1	
1463	Nowicka	Elżbieta	Kierownik Transportu	
1464	Nowicka	Ewa	Technolog BPK	
1465	Nowicki	Stanisław	BPK	
1466	Nowiński	Bogdan	Kompletator W-1	
1467	Nycz	Mieczysław	Technolog P-2	
1468	Nycz	Tadeusz	Brygadzysta P-2	
1469	Nycz	Ewa	ZOI	
1470	Nycz	Eleonora		
1471	Nyrka	Tadeusz		
1472	Obarzanek	Witold	Kompletator W-1	
1473	Oberda	Henryk		
1474	Obojski	Marek	Transport K-1/TR	
1475	Obojski		Laminarz P-1	
1476	Obojski	Grzegorz		
1477	Ochota	Witold	Kontroler NJ	
1478	Ociepka	Stanisław		
1479	Ociepka	Zbigniew		
1480	Ociepka	Zdzisław	Zaopatrzenie i Kooperacja	
1481	Oczkowski	Zenon	Dyspozytor Transportu	
1482	Oczujda	Jan	Magazynier	
1483	Odelska	Barbara	Radca Prawny	
1484	Odulińska	Janina	Główny Ekonomista	
1485	Ogrodnik	Janusz		
1486	Ohler	Teofil		
1487	Ohler	Waldemar	BPK	
1488	Okofotowicz	Czesław	Kier. K-2	
1489	2 Okręglicki	Bronisław		
1490	Olan	Jan I	Kowal/ Instruktor ZSBO	
1491	Olan	Jan II	Dział Gł. Mechanika	
1492	Olan	Jan III	Monter P-2	
1493	Olan	Władysław	zatrudniony 10.11.1945r.	
1494	Olan	Stefan		
1495	Olczak	Marek	Dział Inwestycji	
1496	Olczak	Bogusław	Biuro Handlowe	
1497	Olczak	Wojciech	Magazynier	
1498	Olczyk	Michał		
1499	Olczyk	Piotr		
1500	Olczyk	Stanisław		
1501	Olczyk	Jacek	K1	
1502	Olechnowicz	Jadwiga	Administracja	
1503	Olechnowicz	Wiktor		
1504	Olechnowicz	Roman	Normowanie i Organizacja Pracy	
1505	Olechnowicz	Zdzisław	W-1	
1506	Olejniczak	Zbigniew	Rurarz	

1507	Oleksy	Zdzisław	Transport	
1508	Oleszko			1949
1509	Olszak	Beata		
1510	Olszak	Andrzej	BPK	
1511	Ołęcka	Barbara	Dział Transportu	
1512	Ołęcki			
1513	Olszyna	Marian	Straż Przemysłowa, zatrudniony 13.12.1945r.	
1514	Olszyna	Krzysztof	Spawacz K-1	
1515	Opacka	Maria	TRI	
1516	Opacki	Włodzimierz	Straż Zakładowa	
1517	Opolski	Zbigniew	Kierownik Administracji	
1518	Opuchlik	Ireneusz	Tokarz W-1/ Przew. NSZZ S	
1519	Orczyk	Marian	Kierowca	
1520	Orłowski	Eugeniusz	Dział Zaopatrzenia i Kooperacji	
1521	Orłowski	Henryk		
1522	Orłowski	Krzysztof	Ślusarz W-1	
1523	Orszulski	Stefan		
1524	Orywał	Aleksander	Dział Oprzyrządowań	
1525	Orywał	Alojzy	Starszy Konstruktor	
1526	Orzechowska	Barbara	Administracja	
1527	Orzyłowska	Ewa		
1528	Osakiewicz	Elżbieta	NSK	
1529	Osial	Joanna	Administracja W-1	
1530	Osial	Eugeniusz	Dział Inwestycji	
1531	Osiński	Feliks		
1532	Osiński	Kazimierz		
1533	Osiński	Waldemar	P-2	
1534	Osmólski	Kazimierz		
1535	Ossowska	Urszula		
1536	Ostapkiewicz	Piotr	Kompletator ...	
1537	Ostapkiewicz	Zbigniew	Kompletator W-3/P-2	
1538	Oszurek	Stanisław	Kierownik Finansowy	
1539	Oszust			
1540	Owerko	Piotr		
1541	Owsiejczyk	Helena	MZT	
1542	Owsińska	Julia	Sekretariat DM	
1543	Owsiński	Andrzej	Kierownik W-4	
1544	Pabich	Tadeusz	Tokarz W-1	
1545	Pabisiak	Genowefa	BPK	
1546	Pabisiak	Czesław	Spawacz W-2	
1547	Pabisiak	Józef	Mistrz W-2	
1548	Pabisiak	Zbigniew	P-2	
1549	Pacak	Wacław	Gł. Inżynier	
1550	Pac-Pomarnacki	Henryk	Technolog W-1	
1551	Pacholczyk	Józef		
1552	Pacocha	Sylwester	Spawacz W-1	
1553	Pactwa	Anna	Dział Finansowy	
1554	Pacuszka	Anna	W-2	

1555	Paczkowski	Józef	NJ	
1556	Pakuła	Lech		
1557	Palaczek	Adam		
1558	Paluch	Helena		
1559	Pałac	Rafał		
1560	Pałaszewska	Krystyna		
1561	Pałka	Roman	TTO	
1562	Parnicki	Adam	Zaopatrzenie i Kooperacja	
1563	Parnicki	Antoni	Ślusarz W-2	
1564	Parol	Piotr	Transport K-1	
1565	Parzonko	Kazimierz		
1566	Parzyk	Mieczysław	Laboratorium NJ	
1567	Parzyk	Andrzej	Laminarz P-1	
1568	Paszkowski	Henryk	Ślusarz	
1569	Pastuszka	Zbigniew	W-1	
1570	Pasztelan	Eugeniusz		
1571	Pater	Krzysztof		
1572	Pawelczyk	Stanisław		
1573	Pawelec	Robert		
1574	Pawlica	Zofia		
1575	Pawlicki	Krzysztof	Monter W-2	
1576	Pawlus	Jerzy	Dz. Gł. Mechanika	
1577	Pawłocki	Mieczysław	ZOI	
1578	Pawłowicz	Dariusz	Traser	
1579	Pawłowicz	Jerzy		
1580	Pawłowski	Jan		
1581	Pawłowski	Witold		
1582	Pawski	Leon		
1583	Paziak	Janusz	Kier. Działu Gosp. Narzędziowej	
1584	Paziak	Barbara	Kierownik Działu Kosztów	
1585	Pągowski	Leszek	W-1	
1586	Pelczar	Michalina		
1587	Pelczar	Kazimierz	Straż Przemysłowa	1945
1588	Pelczar	Władysław	Tokarz	
1589	Pelczar	Bronisław	Kowal W1/10	
1590	Pelczar	Stanisław	Kontroler NJ	
1591	Pelczar	Henryk/Józef	Dyrektor ZSBO	
1592	Pelczar	Irena	Kierownik ZOI	
1593	Penczar	Bronisław	Mistrz TM	
1594	Perłowski	Mariusz		
1595	Pestka	Elżbieta	ZOI	
1596	Pertkiewicz	Tadeusz		
1597	Pianka	Franciszek	Monter W-2	
1598	Pianka	Bogusław	Zaopatrzenie i Kooperacja	
1599	Pianowski	Szczepan		
1600	Piasecka	Krystyna		
1601	Piasecki	Józef		
1602	Piątak	Stanisław	Dyr. Zaopatrzenia i Kooperacji	
1603	Piątek	Kazimierz	Ślusarz W-1	

1604	Pich	Marian		
1605	Piec	Mariola	sekretariat DE	
1606	Piec	Andrzej	ZOI	
1607	Piec		ZOI	
1608	Piec	Remigiusz	Monter W-2/P-2	
1609	Piechocki	Ryszard		
1610	Piechocki	Zdzisław	Kooperacja	
1611	Piecinkiewicz			
1612	Pieszkowski	Jan		
1613	Pietroń	Jan		
1614	Pietrusiewicz	Eryka	DE	
1615	Pietrzak	Tadeusz		
1616	Pietrzak	Władysław	Magazynier	
1617	Pietrzyk	Adam	Stolarz	
1618	Piękoś	Edward		
1619	Piętka	Zdzisław	Cynkarz W-1	
1620	Piętka	Grzegorz	Kontroler K-1	
1621	Piłat	Stanisław	MT	
1622	Piłka	Anna	Dział Finansowy	
1623	Piniański	Marek	Kierownik Dz. Przygotowania Inwestycji	
1624	Piołunkowska	Elżbieta	Szatniarka	
1625	Piołunkowska		Szatniarka	
1626	Piołunkowski	Stanisław	Straż Przemysłowa	
1627	Piołunkowski	Witold	TRM	
1628	Piotrowicz	Henryk		
1629	Piotrowski	Grzegorz	Kierownik Działu Planowania	
1630	Piróg	Jan	TR	
1631	Pisarkiewicz	Sławomir	W-2	
1632	Piskorowski	Tadeusz	P-2	
1633	Piskorz	Józef		
1634	Pitek	Mieczysław	NSG	
1635	Piwoni	Zygmunt		
1636	Piwoń	Marian		
1637	Piwoński	Franciszek	Kontroler NJ	
1638	Piwońska	Henryka	Adm. P-2	
1639	Piwoński	Franciszek	Monter P-2/ Przew. ZMP	
1640	Piwoński	Grzegorz	P-2	
1641	Piwoński	Sławomir	K-1	
1642	Plaskota	Jan		
1643	Platos	Jan		
1644	Plesiewicz	Wiesław		
1645	Plewa	Jerzy		
1646	Plewa	Kazimierz	P-2	
1647	Plizga		Monter K-1	
1648	Pluto-Prądyński	A	P-2	
1649	Plytta	Kazimierz	W-1	
1650	Płachta	Jan	Kontroler NJ	
1651	Płaszyński	Tadeusz		

1652	Płotka	Kazimierz	DM	
1653	Pniak	Czesław		
1654	Pniak	Jan		
1655	Pociej	Kazimierz	MZK	
1656	Podborski	Leszek		
1657	Podgórski	Mieczysław	Ślusarz W-1	
1658	Podgórski	Mieczysław	Stolarz W-2	
1659	Podgórski	Lech	Monter K-1	
1660	Podjacki	Edward	Ślusarz W-1	
1661	Podlak	Zbigniew	Spawacz K-1	
1662	Podlewski	Stanisław	Straż Zakładowa	
1663	Podlipny	Bolesław		
1664	Podowski	Wojciech		
1665	Podrecka	Anna	ZOI	
1666	Podrecki	Piotr	ZOI	
1667	Podruczna	Barbara	Dział Finansowy	
1668	Podruczny	Włodzimierz	BPK/ Gl. Projektant	
1669	Podruczny	Czesław	Monter W-2	
1670	Podściański	Janusz	W-1	
1671	Podżunas	Antoni	Palacz	
1672	Pogonowicz	Reginald	P-1	
1673	Polan	Tomasz		
1674	Polakiewicz	Krzysztof		
1675	Polewczyk	Piotr	Dyspozytor	
1676	Polewczyk	Grzegorz	Dział Gł. Technologa	
1677	Polewczyk	Krzysztof	Mechanik W-2	
1678	Polewczyk	Janina	Dział Socjalny	
1679	Poniatowski			
1680	Popiel	Zbigniew	W-1	
1681	Porosiło	Ryszard	Magazynier	
1682	Porosiło	Izabela	Adm. Magazynów	
1683	Porosiło		Magazynier	
1684	Porosiło		Piaskarz W-1	
1685	Potecki		Straż Zakładowa	
1686	Potorski	Andrzej	P-1	
1687	Potorski	Ryszard	W-2	
1688	Pozorski	Zygmunt	MZK	
1689	Poźdał	Franciszek		
1690	Poźdał	Józef	St. Mistrz W-3	
1691	Poźdał	Krzysztof	P-2	
1692	Poźdał	Leszek		
1693	Poźdał	Mirosław	Kierownik P-1	
1694	Poźdał	Stefania	Rachuba Płac	
1695	Prasowski	Jan		
1696	Preiss	Bolesław	W-1	
1697	Preiss	Mariusz	W-1	
1698	Proczek	Sławomir	Laminarz P-1	
1699	Prus	Bolesław	Tokarz W-1	
1700	Prus	K.	Laminarz P-1	

1701	Prus	Kazimierz	Magazyn Wyrobów Gotowych	
1702	Prusinowski	Kazimierz	Palacz TM	
1703	Pryczkowski	Zbigniew		
1704	Prykiel	Jan	Kierownik W-1	
1705	Prykiel	Zbigniew	Spawacz	
1706	Przewodowski	Marian		
1707	Przewoźna	Halina		
1708	Przewoźny	Tadeusz		
1709	Przewrocki	Stanisław	Formierz P-1	
1710	Przybycień	Jerzy	BPK	
1711	Przybylski	Malwin	Biuro Budowy	
1712	Przybył	Jan		
1713	Przybył	Piotr		
1714	Przybyło	Jolanta	ZOI	
1715	Przybyło	Andrzej	ZOI	
1716	Przybysz	Lucyna		
1717	Przyjemski		K-1	
1718	Ptach	Brunon	BPK	
1719	Pukniel	Ryszard		
1720	Purzycki	Stefan		
1721	Putkowski	Jacek	Bosman	
1722	Puzek	Ryszard		
1723	Pyka	Artur	Dział Zaopatrzenia	
1724	Pytlak	Włodzimierz	BPK	
1725	Pytka	Wojciech	Kierownik Dz. Socjalnego	
1726	Pyż	Dariusz	Monter W-2	
1727	Radecki	Piotr		
1728	Radke	Ryszard	Tokarz W-1	
1729	Rachwalik	Stanisław	Straż ppoż.	
1730	Radko	Ryszard	W-1	
1731	Radwan	Andrzej	W-1	
1732	Rajczonek	Krzysztof	Ślusarz W-1	
1733	Rajniak	Rafał		
1734	Rakowski	Paweł	Elektryk W-2	
1735	Rafalski	Jan		
1736	Rafalski			
1737	Rafalski			
1738	Rafalski			
1739	Rafalski			
1740	Rakowski	Paweł	Elektryk	
1741	Rakuz	Krzysztof	Kompletator W-2	
1742	Rapalska	Anna	MM	
1743	Ratajczyk	Wiesława	NJ	
1744	Ratajczyk	Zygmunt	Dział Inwestycji	
1745	Rawski	Ignacy		
1746	Redloch	Stanisław	W-1	
1747	Reducha	Ewa	MZK	
1748	Reginia	Walentyna	Dział Kadr	

1749	Regulski	Dariusz		
1750	Reniewicz	Marian		
1751	Reszek	Jan		
1752	Retkowska	Melania	Sekretariat DM	
1753	Rękas	Andrzej	Technolog	
1754	Rękosiewicz	Zygmunt		
1755	Robak	Janusz	Technolog	
1756	Robak	Mirosław	W-1	
1757	Rodak	Franciszek		
1758	Rogalska	Krystyna		
1759	Rogulski	Dariusz	Elektryk	
1760	Rogulski	Jerzy	BPK	
1761	Rogulski	Zenon		
1762	Rojek	Eugeniusz		
1763	Rola	Edward		
1764	Romaniak	Jan	Dz. Gł. Mechanika	
1765	Romaniak	Andrzej	Monter W-2	
1766	Rolnik	Ryszard	Konserwator	
1767	Romanowski	Krzysztof	Monter W-2	
1768	Rombalski	Marek	Kierownik W-1/ Biuro Handlowe	
1769	Rosa	Leszek	Laminarz P-1	
1770	Rosa	Janusz	Straż Przemysłowa	
1771	Rosa	Andrzej	Ślusarz W-1	
1772	Rosa		Straż Przemysłowa	
1773	Rosiak	Jerzy		
1774	Rosiak	Marek	Ślusarz	
1775	Rosołowska	Eryka	ZOI	
1776	Roszczyk	Stefan	W-1/P-2	
1777	Rozmus	Mieczysław		
1778	Rożnawski	Marek	Ślusarz	
1779	Rożnowski	Jan	Monter W-2	
1780	Różewicka	Bronisława	WS	
1781	Różycki	Lech	BPK	
1782	Rubik	Stanisław		
1783	Rucek	Ryszard		
1784	Ruciński	Andrzej	K-1	
1785	Ruciński	Ryszard		
1786	Rudiak	Marian	Kontroler NJ	
1787	Rudiuk	Anna	Rachuba Płac	
1788	Rudnicka	Krystyna	TB	
1789	Rudnicki	Andrzej		
1790	Rudnicki	Stanisław	Palacz	
1791	Rudnicki	Zbigniew	Zaopatrzenie i Kooperacja	
1792	Rudnik	A.	TN	
1793	Rudzik	Stanisław		
1794	Rudzki	Jerzy	K-1	
1795	Rupniewski		P-1	
1796	Rutkiewicz	Zdzisław		
1797	Rutkowski	Janusz		

1798	Rutkowski	Ryszard	P-2	
1799	Ryba	Antoni	Dział Gł. Mechanika	
1800	Ryba	Wacław	Dział Gł. Mechanika	
1801	Rybak	Marek		
1802	Rybak	Władysław	Monter W-2	
1803	Rybakowski	Marian	Konserwator	
1804	Rybiński	Eugeniusz		
1805	Rybka	Marian		
1806	Rybka	Wacław	Dz. Gł.Mechanika	
1807	Ryfa		Transport K-1	
1808	Ryfa	Stanisław	Monter K-1	
1809	Rygiel	Edward		
1810	Rygiel	Marek		
1811	Rymar		Cynkarz	
1812	Rymarz	Aleksander		
1813	Rymarowicz	Karol		
1814	Rymarz	Stanisław		
1815	Rymarz	Daniela		
1816	Rymarz	Marcin		
1817	Rymarz	Roman		
1818	Rymarz	Ryszard		
1819	Ryniewicz	Emila		
1820	Ryniewicz	Marian	Mistrz ślusarski	
1821	Ryszka	Kazimierz		
1822	Ryża	Jadwiga	MT	
1823	Rzeczkowski	Janusz	P-2	
1824	Rzeczkowski	Krzysztof	Dyspozytor	
1825	Rzeczpyńska	Krystyna	BPK	
1826	Rzeczpyński	Radosław	TRI	
1827	Rzepecka	Mirosława	Stołówka	
1828	Rzysko	Aleksander	Dział OPrzyrządowań	
1829	Sadowski	Ignacy		
1830	Sadowski	Wiktor		
1831	Sadowski	Stanisław	Biuro Handlowe Magazyn	
1832	Sadowy	Roman		
1833	Sadyś	Krystyna	NA	
1834	Sadyś	Marek		
1835	Samolej	Jacek	St. Mistrz P-1	
1836	Samul	Franciszek	Mistrz W-3	
1837	Sangowicz	Lucyna	TKS	
1838	Salamon	Józef		
1839	Sałach	Ryszard	K1	
1840	Saładziak	Lubomir	Kontroler NJ	
1841	Sańpruk	Jan		
1842	Sasko	Zbigniew	W-1	
1843	Sautycz	Andrzej	BPK	
1844	Sawicka	Leokadia		
1845	Sawicki	Antoni	Instruktor ZSBO	
1846	Sawicki	Jerzy		

1847	Sawicki	Bogdan	Instruktor ZSBO	
1848	Sawicki	Krzysztof		
1849	Schulz	Leonard	BPK	
1850	Schweitzer	Ewa	Radca Prawny	
1851	Sebastian	Franciszek	Delegatura MIR	
1852	Sebastian	Kazimierz		
1853	Seget	Ryszard		
1854	Segetówna	Elżbieta		
1855	Sej	Ryszard	Kierownik Biura Handlowego	
1856	Sej	Urszula	Rachuba Płac	
1857	Sekuła	Tadeusz	Inż. Gwarancyjny MFB16	
1858	Serafin	Urszula	W-3	
1859	Sendecki	Ireneusz		
1860	Sękowski	Zdzisław	Kontroler NJ	
1861	Sidor	Krystyna	Sprzątaczką W-2	
1862	Sidor	Kazimierz	Straż Przemysłowa	
1863	Sidor	Stefania	W-2	
1864	Sidoroff	Mikołaj	Kierownik Transportu	1954
1865	Sieciński	Czesław		
1866	Siedzik	Katarzyna		
1867	Siek	Zofia	P-2	
1868	Siek	Marian		
1869	Siekiera	Rafał		
1870	Siekiera	Stanisław	Mistrz P-1	
1871	Siekierzycki	Andrzej	Dyr.d/s Technicznych/GP	
1872	Sienkiewicz	Irena	W-1	
1873	Sierdziński	Andrzej		
1874	Siewruk	Ryszard	Biuro Handlowe	
1875	Sikora	Janusz		
1876	Sikorski	Andrzej	Kontroler KOD NJ	
1877	Sikorski	Włodzimierz	NJ	
1878	Sitarz	Henryk	Magazynier	
1879	Sitarz	Marian	Magazynier	
1880	Sitarz	Jan	Magazynier	
1881	Sitarz	Rafał	TR	
1882	Siudek	Stanisław	Mistrz P-2 / I Sekr. KZ PZPR	
1883	Siudek	Jutta	Adm. P-2	
1884	Siudek	Jacek	TN	
1885	Siudek	Włodzimierz	Służba BHP	
1886	Siuta	Zofia		
1887	Siwec	Urszula	NSG	
1888	Siwiński	Jan	Laboratorium	
1889	Siwiński	Jan		
1890	Siwiński	Józef	Mechanik	
1891	Siwiński	Kazimierz	Technolog w BPK	
1892	Skiba	Edmund		
1893	Skibiński	Józef	K-k Adm.-Gospodarczy	
1894	Skoczek	Jerzy	Elektryk W-2/NSW	
1895	Skolimowska	Karolina	P-2	

1896	Skopiński	Wojciech	P-1	
1897	Skorobohaty	Janusz	Inwestycje	
1898	Skupiński			
1899	Skowron	Bożena	W-1	
1900	Skowron	Włodzimierz		
1901	Skrzetuski	Włodzimierz		
1902	Skrzypek	Sabina	Suwnicowa K-1	
1903	Skrzypczyk			
1904	Skrzypek	Bronisław	Kierowca	
1905	Skumiał	Czesław	W-2	
1906	Skwarczak	J.	W-1	
1907	Skwarczak	Zdzisław	P-2	
1908	Slenzak	J.	BPK	
1909	Słania	Franciszek		
1910	Słania	Władysław		
1911	Sławek	Teofil		
1912	Sławikowski	Feliks		
1913	Słoma	Stanisław	Mistrz Kadłubowni/Stolarz P-2	
1914	Słoma	Jan	BPK	
1915	Słomczyńska			
1916	Słomka	Henryk	Kierownik W-1/10	
1917	Słoń	Czesław	Kierownik Narzędziowni	
1918	Słoń	Henryk		
1919	Słoń	Ryszard		
1920	Słowikowski	Jan	P-2	
1921	Słota	Zdzisław		
1922	Smagacz	Andrzej		
1923	Smokowski	Mieczysław		
1924	Smoliński	Jerzy		
1925	Smoliński	Witold		
1926	Smoluk	Teresa	ZOI	
1927	Smołuch	Zenon		
1928	Smołuch	Leszek	TR	
1929	Sobczak	Marian		
1930	Sobczak	Maria		
1931	Sobczak	Antoni		
1932	Sobecki	Czesław	Gł. Spawalnik	
1933	Sobkowski	Walerian		
1934	Sobolewski	Mirosław	Tokarz	
1935	Sobolewski	Paweł		
1936	Sobolewski	Zbigniew		
1937	Sochański	Robert		
1938	Sokolanko	Stefan		
1939	Sokołowski	Edward		
1940	Sokołowski	Stanisław	Konserwator	
1941	Sokołowska		Suwnicowa K-1	
1942	Sołowin	Eugeniusz	Technolog K-1	
1943	Sołtyka	Zdzisław	Obsługa Ksero	
1944	Sołtyka	Tadeusz	Laminarz P-1	

1945	Sołtyka	Edward	Traser K-1	
1946	Sołtysik	Cecylia		
1947	Sołtysik	Stanisław		
1948	Sopkowski			
1949	Sordyl		NO	
1950	Soszyński	Antoni	Mistrz stolarski	15.10.1945r.
1951	Sozańska	Barbara	RF	
1952	Sozański	Zbigniew		
1953	Spionek		NSG	
1954	Sroczyński			
1955	Sroka	Mieczysław	Kierownik W1/10/ Mechanik W-2	
1956	Stanieczek	Karol		
1957	Stanke			
1958	Stankiewicz	Ryszard	Magazynier	
1959	Stańczyk	Henryk	Malarz W-3	
1960	Stańczyk	Mieczysław	Żaglomistrz P-2	
1961	Starniewski	Mikołaj		
1962	Starzyk			
1963	Stasiak	Elżbieta	Dział Finansowy	
1964	Stasiak	Marek	Zaopatrzenie i Kooperacja	
1965	Stasiński	Krzysztof	Kierownik P-1	
1966	Stasiński	Stanisław		
1967	Staszak	Aniela		
1968	Staszałek	Stanisław		
1969	Staszewski	Antoni		
1970	Stec	Stanisław	Główny Mechanik	
1971	Steca	Marian		
1972	Stec	Stanisław	Kier. Działu Wojskowego	
1973	Stefanowicz			
1974	Stelmach	Kazimierz	BPK	
1975	Stelmach	Ryszard	W-1	
1976	Stelmach	Stanisław	Monter ...	
1977	Stelmach	Tadeusz	Rurarz W-2	
1978	Stelmach	Wojciech	K-1	
1979	Stelmasiak	Józef		
1980	Stelmaszuk	Władysława	NA	
1981	Stencel	Antoni		
1982	Stobiński	Stanisław	Obsługa automatu do cięcia	
1983	Stępień	Jan		
1984	Stępień	Marian		
1985	Sthral	Krystyna	Referent Kancelarii Tajnej	
1986	Stobiński	Stanisław		
1987	Stochniałek	Krzysztof		
1988	Stojak	Teresa	ZOI	
1989	Stojak	Zbigniew		
1990	Stolarczuk	Teresa	Księgowość materiałowa	
1991	Stolarczyk	M.		
1992	Stolarek	Dariusz		
1993	Stolarek	Marcin		

1994	Stosik	Władysław	W-1	
1995	Stroik	Stanisław	Spawacz W-2	
1996	Stypczyńska	Teresa	PZPR	
1997	Strojny	Grzegorz	P-2	
1998	Such	Edward	Kowal W-1	
1999	Such	Anna	Zaopatrzenie i Kooperacja	
2000	Such	Tomasz	Ślusarz W-1	
2001	Such	Stanisław	Monter łodzi	
2002	Suchanek	Grzegorz	Dz. Gł. Mechanika	
2003	Suchanek	Józef	Dział Gł. Mechanika	
2004	Suder	Karol	Straż Przemysłowa	
2005	Suder	Zdzisław	Kontroler NJ	
2006	Sulikowska	Irena	RF	
2007	Sulikowski	Leon	Straż Przemysłowa	
2008	Sulis	Przemysław		
2009	Sułkowski	Aleksander	Szyper W-3/W-4	
2010	Supieta	Bronisława	NSG	
2011	Supieta	Krystyna	Sprzątaczką W-3	
2012	Supieta	Ryszard		
2013	Surdek	Leopold	Kierowca	
2014	Suryś	Andrzej		
2015	Suskiewicz	Danuta	ZOI	
2016	Stawikowski	R	K-1	
2017	Strzelecka	Małgorzata	KM	
2018	Stelmaszak	Władysława	NSG	
2019	Strużek	Tadeusz	BPK/ Biuro Handlowe	
2020	Strzałba	Lucyna	BPK	
2021	Strzelczyk	Irena	TKE	
2022	Strzelczyk	Zbigniew		
2023	Strzelecki	Jan		
2024	Strzelichowski	Waldemar		
2025	Suchanek	Józef		
2026	Suryś	Andrzej	Spawacz K-1	
2027	Suryś	Marek	Ślusarz W-1	
2028	Sygentowski	Kazimierz		
2029	Syguda	Marian	K-K DKT	
2030	Sykała	Józef		
2031	Sykuło	Stanisław		
2032	Sypiański	Waldemar	BPK	
2033	Syrek	Jan		
2034	Sysyn	Zdzisław	Malarz W-3	
2035	Sysyn	Szczepan	Rurarz W-2	
2036	Swacha	Stanisława	Księgowość materiałowa	
2037	Swacha	Jarosław	P-2	
2038	Szablicki	Antoni		
2039	Szafarz	Dionizy	BPK	
2040	Szajna	Czesław		
2041	Szajwaj	Jan		
2042	Szałamacha	Marian		

2043	Szałamacha	Zofia		
2044	Szałankiewicz	Stanisław		
2045	Szałankiewicz	Grzegorz		
2046	Szaniawski	Jan	Transport P-2	
2047	Szaniawski	Jerzy	Laminarz P-1	
2048	Szaniawski	Waldemar	Laminarz P-1	
2049	Szauer	Wiesław	TKG	
2050	Szczalba	Zenon		
2051	Szczapiński	Wacław	zatrudniony 14.12.1945r.	
2052	Szczapiński	Franciszek		
2053	Szczęblewski	Roman	K-K Rozdzielni	
2054	Szczęgielniak	Eugeniusz	Biuro Budowy	
2055	Szczęglik	Lucyna	Biuro Handlowe	
2056	Szczepaniak	Andrzej		
2057	Szczepaniak	Przemysław	P-2	
2058	Szczepański	Henryk		
2059	Szczepański	Jan		
2060	Szczepański	Józef	Kierownik W-2/ P-2	
2061	Szczepański	Zbigniew	Monter/ Elektryk W-2	
2062	Szczerba	Antonina		
2063	Szczęśniak	Andrzej	Monter K-1	
2064	Szczęśniak	Jan	Dział Gł. Mechanika	
2065	Szczęśniak	Helena		
2066	Szczęśniak	Stanisław		
2067	Szczukocki	W	W-1	
2068	Szczukowski	Stanisław	Narzędziownia	
2069	Szcypior	Bronisław		
2070	Szeliski	Henryk		
2071	Szer	Ryszard		
2072	Szewc	Bogusław	P-2	
2073	Szewczyk	Bożena	ZOI	
2074	Szewczyk	Jacek	Zaopatrzenie i Kooperacja	
2075	Szlendakowski	Piotr		
2076	Szmuksta	Jan		
2077	Szołtysik	Cecylia	Straż Przemysłowa	
2078	Szołtysik	Tadeusz	Dz. Gł. Mechanika	
2079	Szołtysik	Irena	Dział Finansowy	
2080	Szołtysik	Zygmunt	Dz. Gł. Mechanika	
2081	Szołtysik	Marian		
2082	Szołtysik	Leopold	Dział Gł. Mechanika	
2083	Szomborg		Dział Inwestycji	
2084	Szomborg	Witold	ZOI	
2085	Szopa	Krystyna		
2086	Szopa	Jan		
2087	Szpakowski	Bronisław	TRI	
2088	Szpetnar	Ryszard	Mistrz K-1	
2089	Szpetnar	Urszula	Prac. Magazynowy	
2090	Sztafij	Ryszard	Zaopatrzenie i Kooperacja	
2091	Sztarnek	Antoni		

2092	Sztogryn	Bazyli	Ślusarz	
2093	Sztogryn	Stanisław-Janusz		
2094	Sztuczka	Kazimierz	Krawiec P-2	
2095	Szuba	Jan		
2096	Szućko	Edward		
2097	Szulak	Zygmunt		
2098	Szulc	Henryk		
2099	Szucz	Leonard	TKE	
2100	Szumiński		Szlifierz K-1	
2101	Szumski	Ludwik		
2102	Szumski	Zdzisław	Brygadzysta W-2	
2103	Szumski	Wiesław	Kierowca	
2104	Szurek	Michał		
2105	Szurek	Stefan		
2106	Szwarc	Czesław		
2107	Szwarc	Tadeusz	Mistrz W-1	1962-2002
2108	Szweda	Emilia	Sekretarka W-1	
2109	Szweda	Jerzy	W-1	
2110	Szyca	Henryk	P-2	
2111	Szyłko	Stanisław		
2112	Szymaniak	Marian		
2113	Szymaniak	Józef		
2114	Szymański	Andrzej		
2115	Szymański	Zygmunt		
2116	Szymczak	Kazimierz		
2117	Szymczyk			
2118	Szynal	Adam	P-2	
2119	Szynal	Zdzisław		
2120	Szymkowiak	Marian		
2121	Szweda	Jerzy	Kompletator P-1	
2122	Ścigała	Marian		
2123	Ślebioda	Michał	Zaopatrzenie i Kooperacja	
2124	Śledziwski	Franciszek		
2125	Śledź	Edward	Mistrz W-1	
2126	Ślusarczyk	Piotr		
2127	Śmiech	Józef		
2128	Śmiłowski	Bogusław	Stolarz szkutnik	
2129	Średzińska	Jadwiga	TTO	
2130	Światyło	Bazyli	K1	
2131	Świdorski	Adam	P-2	
2132	Świerczewski	Andrzej	TR	
2133	Świniarska	Ingeborga	Dział Kadr	
2134	Świniarski	Krzysztof	Monter P-2	
2135	Świtalski	Henryk	Dyrektor Stoczni	1963
2136	Świtalski	Zenon	P-1	
2137	Taluniewicz	Ludwik	BPK	
2138	Tander	W.		
2139	Tarasiewicz	Hanna	NSK	

2140	Tarasiewicz	Alfons	Technolog	
2141	Tarasiewicz	Zofia	Magazyn	
2142	Targan	Barbara	NSK	
2143	Tarnowski	Antoni	Elektryk	
2144	Tarnowski	Józef	P-2	
2145	Tatkowski	Roman	Dyr. Techniczny/ Dyr.Produkcji	
2146	Terebińska	Danuta	NSW	
2147	Terlecka	Helena	W-1	
2148	Terlecki	Antoni	KM	
2149	Terlecki	Jerzy		
2150	Terlecki	Marcin	K-1	
2151	Terlikowski	Ludwik		
2152	Tetych	Władysław		
2153	Tkaczyk	Stanisław	Monter K-1	
2154	Tokarz	Antoni		
2155	Tołoczko	Janina		
2156	Tomkacz		TN	
2157	Tomkiewicz	Tomasz	Hydraulik W-2	
2158	Tomosz	Teresa	ZOI	
2159	Tomosz	Wojciech	BPK	
2160	Toporowski	Jan	Specjalista ds. Analizy Jakości	
2161	Torbicz	Ludwik		
2162	Torebińska	Danuta		
2163	Tórz	Andrzej	P-1	
2164	Trąbka	Zofia	P-1	
2165	Trąbka	Władysław		
2166	Trąbka	Krzysztof		
2167	Troczyńska	Zuzanna		
2168	Troczyński	Tadeusz	Technolog	
2169	Trofimowicz	Tadeusz	Ślusarz W-1	
2170	Trompeteler	Stefan	Tokarz W-1	
2171	Troszczyński	Ireneusz	P-2	
2172	Truszkowski	Ryszard	KO	
2173	Truda	Gertruda	Tokarz W-1	
2174	Tryba	Feliks	Materiałówka	
2175	Tujak	Stanisław	Monter/Elektryk W-2	
2176	Tukaj	Stanisław	P-2	
2177	Tułac	Jan	KZ PZPR	
2178	Turek	Henryk		
2179	Turek	Stanisław		
2180	Turek	Antoni	Malarz W-3	
2181	Turowski	Mieczysław		
2182	Tuzinowski	Hipolit		
2183	Twardowski	Ryszard		
2184	Tworek		Spawacz W1/10	
2185	Tychmanowicz	Aleksander		
2186	Tyczka	Waldemar		
2187	Tymczak	Stefan		
2188	Tymczak	Stanisław		

2189	Tymczak	Andrzej		
2190	Tymczak	Mariola	Dział Socjalny	
2191	Tymecki	Mieczysław	P-2	
2192	Tymińska	Bogusława	ZOI	
2193	Tymiński	Roman	BPK	
2194	Ucieklak	Stefania		
2195	Ulrych	Wanda		
2196	Umański	Wiktor	Brygadzysta Grupy Remontowo-Budowlanej	
2197	Urbanek	Ryszard	Spawacz W-2	
2198	Urbański	Andrzej		
2199	Urbański	Tomasz		
2200	Urbański	Władysław		
2201	Urbański	Włodzimierz		
2202	Wagner	Andrzej		
2203	Walicka	Stanisława	ZOI	
2204	Walicki	Bogdan	St. Mistrz W-2	
2205	Walicki	Bogusław		
2206	Walkowiak	Barbara	K-k Dz. Analiz	
2207	Walkowiak	Elżbieta	Zaopatrzenie i Kooperacja	
2208	Walukiewicz	Henryk	Budowniczy Materiałowy	
2209	Wałdoch	Józef		
2210	Wantusiak	Zenon	Ślusarz	
2211	Wańkowski	Marek	Specjalista ds. Gwarancji NJ	
2212	Warkusz	Józef		
2213	Wasielewski	Maciej	Z-ca Kier. K-1	
2214	Wasiluk	Andrzej		
2215	Wasiluk	Jerzy		
2216	Waszczyński	Stanisław	KM	
2217	Waśko	Ryszarda		
2218	Waśko	Zbigniew	BPK	
2219	Wawerek	Andrzej		
2220	Wawrowski	Cezary	Tokarz	
2221	Wawrowski	Wacław	Prac. Narzędziowni	
2222	Wawrowski	Piotr	Dział Socjalny	
2223	Wawrykiewicz	Andrzej	Palacz	
2224	Wawrzyniak	Alicja	P-1	
2225	Wawrzyniak	Karol	Magazynier	
2226	Wawrzynowski	Henryk	Główny Technolog	
2227	Wątor	Augustyn		
2228	Wdowiak	Włodzimierz		
2229	Weber	Roman		
2230	Weidebach	Zbigniew	Biuro Handlowe	
2231	Weidebach	Ludwika	Rachuba Płac	
2232	Wełpa	Andrzej	W1/10	
2233	Wełpa	Henryk	Kowal K-1	
2234	Wełpa	Jan		
2235	Wełpa	Franciszek		
2236	Wełpa	Stanisław	Bryg. Gł Mechanika	

2237	Wełpa	Stefan		
2238	Wełpa	Antoni	K-2	
2239	Wełpa	Ludwik	Kontroler NJ	
2240	Wełpa	Stanisław	Kontroler KOD NJ	
2241	Wełpa	Zbigniew	Ślusarz/ Kowal W-1	
2242	Werbiński	Waldemar	BPK	
2243	Wesołowski	Ireneusz	Monter W-2	
2244	Wesołowski	Waldemar	P-2	
2245	Węclewski	Józef		
2246	Węclewski	Jan		
2247	Węgrecki	Franciszek		
2248	Węgrzyk	Genowefa		
2249	Węgrzyk	Ryszard		
2250	Wiaderna	Małgorzata	Zaopatrzenie i Kooperacja	
2251	Wiaderny	Jan	Zaopatrzenie i Kooperacja	
2252	Wiaderny	Waldemar	Rurarz W-2	
2253	Wiaderna		Adm. W-3	
2254	Wiankowski	Witold	K-1	
2255	Wiankowski	Zdzisław	W-2	
2256	Wiatr	Janusz	Kontroler NJ	
2257	Wiatr		Instruktor ZSBO	
2258	Wicherkiewicz	Maria	Dział Kosztów	
2259	Wicherkiewicz	Andrzej	Zaopatrzenie i Kooperacja	
2260	Wieczorek	Franciszek	W-1	
2261	Wieczorek	Mieczysław	Monter K-1	
2262	Wieczorkowski	Celestyn		
2263	Wielebski	St.		
2264	Wielgat	Mieczysław		
2265	Wielgat	Aleksander		
2266	Wierciński	Krzysztof	Budowniczy	
2267	Wiercińska		Prac. biurowy	
2268	Wieruchowski	Jerzy	Straż Przemysłowa	
2269	Wierzbicka	Barbara		
2270	Wierzbicki	Jerzy	W1/10	
2271	Wierzbicki	Stanisław	Kontroler NJ	
2272	Wierzbicki	Stefan		
2273	Wierzchowski	Waldemar	Elektryk P-2	
2274	Więch	Mirosław		
2275	Więćławski	Zbigniew	Kontroler	
2276	Wilamowski	Henryk	P-1	
2277	Wilamowski		P-1	
2278	Wilankowski	Zdzisław		
2279	Wilczyńska	Marcela	Kierownik Dz. Finansowego	
2280	Wilczyński	Andrzej		
2281	Wilczyński	Jan	Biuro Handlowe	
2282	Wilgucki	Andrzej	St. Mistrz W-2	
2283	Wilk	Józef		
2284	Wilkanowski	Kazimierz	P-2	
2285	Winczo	Elżbieta	ZOI	

2286	Winczo	Roman	K-1	
2287	Winiarek	Jan		
2288	Winiarz	Franciszek		
2289	Winniczek	Jan		
2290	Wiśniewska	Halina		
2291	Wiśniewski	Edward	P-2	
2292	Wiśniewski	Grzegorz		
2293	Wiśniewski	Jan	Ślusarz W-1	
2294	Wiśniewski	Robert	Monter W-2	
2295	Wiśniewski	Ryszard	BPK	
2296	Wiśniewski	Wojciech	Ślusarz W-1	
2297	Wiśniewski	Zbigniew	P-1	
2298	Wiśniewski		Malarz W-3	
2299	Wiszniewski	W.		
2300	Witer	Irena		1949
2301	Witkowski	Bogumił	K-k Sekcji Analiz i Kontroli Gosp.	
2302	Witkowski	Gerard	Kompletator	
2303	Witkowska	Regina	Kierownik Dz. Finansowego	
2304	Witkowski	Zenon		
2305	Witkowski	Henryk	Kierownik P-1	
2306	Witkowski	Wiesław	P-2	
2307	Witkowski	Edmund	P-2	
2308	Władysiuk	Sławomir	Ślusarz	
2309	Włodarczyk	Andrzej	P-2	
2310	Włodarczyk	Czesław		
2311	Włodarczyk	Kazimierz	Bosman	
2312	Włodarczyk	Witold		
2313	Włodarczyk	Julian		
2314	Włodarczyk	Czesław		
2315	Włodarczyk	Józef	P-1	
2316	Włodarczyk	Tadeusz	W-1	
2317	Włodarska	Bożena	Biuro Handlowe	
2318	Wnuk	Władysław	Monter W-2	
2319	Wnuk		Pracownik Socjalny P-2	
2320	Wodkowski	Jan		
2321	Wojas	Marian	W-1	
2322	Wojciński	Zbigniew	W-2	
2323	Wojda	Edward		
2324	Wojda	Marek	K-1	
2325	Wojciechowski	Roman		
2326	Wojcieszek	Teresa	Dział Inwestycji	
2327	Wojcieszek	Jerzy		
2328	Wojciński	Zbigniew	W-2	
2329	Wojewoda	Kazimierz	Kierownik ZOI	
2330	Wojewski	Franciszek		
2331	Wojtalik	Grażyna	Ośrodek w Świeszynie	
2332	Wojtkiewicz	Leon	P-2	
2333	Wolarz	Jan	TM	
2334	Wolarz	Ryszard		

2335	Wolczyk	Jacek		
2336	Wolczyk	Józef		
2337	Wolczyk	Zygmunt	Brygadzysta W-2	
2338	Wolf	Jerzy	Cynkarz	
2339	Wołoniewicz	Franciszek	P-2	
2340	Wołski	Jan	P-1	
2341	Workusz	Tomasz		
2342	Woroniecki	Maciej		
2343	Woroniecki	Ryszard	Żaglo-takler	
2344	Woroniecki	Michał		
2345	Woronkiewicz	Joanna	P-2	
2346	Woronkiewicz	Lech	BPK	
2347	Woś	Mieczysław	Palacz	
2348	Woźniak	Antoni		
2349	Woźniak	Leszek		
2350	Woźniak	Marek	Dz. Gł. Mechanika	
2351	Woźniak	Ryszard	BPK	
2352	Woźniak	Wojciech	Główny Technolog	
2353	Woźniak	Edmund	Kier. Dz. Adm.	
2354	Woźniak	Z	W-1	
2355	Woźnica	Liliana	Biuro Handlowe	
2356	Woźnica	Stanisław	NSW	
2357	Wódz	Włodzimierz		
2358	Wójcicki	Zbigniew	Monter W-2	
2359	Wójcicki	Zenon		
2360	Wójcik	Danuta	BPK	
2361	Wójcik	Henryk		
2362	Wójcik	Zdzisław	W-1	
2363	Wójcikowski	Bernard	BPK	
2364	Wójtowicz	Andrzej	Kierownik Planowania Operatywnego	
2365	Wójtowicz	Krystyna	PS	
2366	Wroński	Adam	Radiowęzeł	
2367	Wróbel	Jan		
2368	Wróbel	Marian	Monter W-2	
2369	Wróblewski	Paweł	zatrudniony 28.11.1945r.	
2370	Wróblewski	Stanisław	Tokarz W1/10	
2371	Wrzachoł	Zbigniew	Magazynier	
2372	Wrzachoł	Małgorzata		
2373	Wrzesień	Grzegorz	Kierowca Straż Zakładowa	
2374	Wychowatek	Józef	Ślusarz W-1	
2375	Wylot	Elżbieta	MT	
2376	Wypiśniak	Wojciech	BPK	
2377	Wypiśniak	Magdalena	ZOI/ Sekretariat DP	
2378	Wypiśniak	Zofia	BPK	
2379	Wyroślak	Mieczysław	Cieśla Okrętowy K-1	
2380	Wyrzykowski	Czesław	P-2	
2381	Wyrzykowski	R.		
2382	Wyrzykowski	Lech	Prac. W-3	

2383	Wyrzykowska		Suwnicowa K-1	
2384	Wysmyk	Grażyna	BPK	
2385	Wysocka	Klara		
2386	Wysocka	Teresa	NSG	
2387	Wysocka	Wanda	PS	
2388	Wysocki	Dariusz	K-1	
2389	Wysocki	Wiktor	Kierownik Oddz.Producyjnego	
2390	Wysocki	Jerzy	Tokarz W-1	
2391	Wysokiński	Wiesław	MZZ	
2392	Wyszyński	Józef	Konstruktor, zatrudniony 10.10.1945r.	
2393	Wyszyński	Eugeniusz		
2394	Zadarko	Piotr	Kierowca	
2395	Zadumiński	Krzysztof	St. Mistrz W-1	
2396	Zadumińska	Jolanta	Pielęgniarka	
2397	Zagdan	Zygmunt	MT	
2398	Zagóra	Janina	Żaglotaklerka	
2399	Zagóra	Stefan		
2400	Zagóra	Teresa	Biuro Handlowe	
2401	Zagóra	Zdzisław		
2402	Zagórski	Andrzej		
2403	Zagórski	Krzysztof	Mistrz W-3	
2404	Zagórski	Tadeusz		
2405	Zagraniczny	Zygmunt		
2406	Zagrodzki	Janusz	Dyr. ds. Ekonomicznych	
2407	Zagrodzki		Technolog	
2408	Zajęc	Andrzej		
2409	Zajęc	Edward		
2410	Zajęc	Maria	Sekretariat NJ	
2411	Zajęc	Wiesław	Kierowca	
2412	Zajęczkowski	Rafał		
2413	Zajęczkowski	W.	TRM	
2414	Zakrzewska	Elżbieta		
2415	Zakrzewski	Antoni	K-1?	
2416	Zalewska	Zofia		
2417	Zalewski	Albert		
2418	Zalewski	Jerzy	Technolog	
2419	Zaliński	Jan	BPK	
2420	Zaliński	Tomasz		
2421	Załęcki	Janusz		
2422	Zamojski	Mirosław	Monter W-2	
2423	Zaparucha	Czesław		
2424	Zarczyński	Jerzy		
2425	Zaremba	Wiesław	TTN	
2426	Zaręba	Zygmunt	Dyrektor ds. Ekonomicznych	
2427	Zarzycki	Dariusz		
2428	Zasada	Roman	Zaopatrzenie i Kooperacja	
2429	Zastocki	Ryszard	Mistrz P-1	
2430	Zawada	Grzegorz	Spawacz K-1	

2431	Zawada	Helena	Narzędziownia	
2432	Zawada	Jan		
2433	Zawada	Roman		
2434	Zawadzka	Maria	Sprzątaczką W-1/10	
2435	Zawadzki	Jan	Dyspozytor	
2436	Zawadzka	Małgorzata	Magazyn	
2437	Zawadzka		Dział Finansowy	
2438	Zawisza			
2439	Zawrotniak	Halina	Dział Transportu	
2440	Zawrotniak	Jerzy	Dział Transportu	
2441	Zażdzyk	Marek	BPK	
2442	Ząbek	Grażyna	Straż Przemysłowa	
2443	Ząbek	Janina	Sprzątaczką W-1	
2444	Ząbek	Jan	Strażnik Przemysłowy	
2445	Ząbek	Władysława	Telefonistka	
2446	Ząbek	Krystyna	Szatniarka	
2447	Ząbek	Teresa	Szatniarka	
2448	Ząbek	Augustyn/Jan	Kompletator W-1	
2449	Zblewski	Roman	Monter P-2	
2450	Zborzil	Stanisław		
2451	Zdunek	Ignacy		
2452	Zdyb	Tadeusz	Szyper W-3	
2453	Zdziech	Franciszek		
2454	Zdziech	Zofia		
2455	Zdziechówna	Maria		
2456	Zemanek	Irena		
2457	Zemlak	Ryszard	W-2	
2458	Zgardziński	Karol	TM	
2459	Ziarkowska	Krystyna	Zaopatrzenie i Kooperacja	
2460	Ziarkowski	Ryszard	Gł. Technolog	
2461	Ziarkowska	Wanda	Brygadzystka Żaglotaklerskiego	
2462	Ziarkowska	Stanisława	Dział Kadr	
2463	Zielińska	Małgorzata		
2464	Zieliński	Lucjan		
2465	Zieliński	Julian		
2466	Zieliński	Edward	Komendant Straży	
2467	Zieliński	Stanisław	Dyr. Zaopatrzenia i Kooperacji	
2468	Zieliński	Roman	BPK	
2469	Zieliński	Bogdan	Kierownik Dz. Realizacji Inwestycji	
2470	Ziemińska	Ewa		
2471	Zieniewicz	Franciszek		
2472	Zienkiewicz	Władysław		
2473	Zientara	Stanisław		
2474	Zientarski	Wacław		
2475	Ziółkowski	Włodzimierz		
2476	Zipper	Ryszard	Mistrz W-2	
2477	Ziółkowski	Kazimierz		
2478	Ziółkowski	Jan	Kompletator P-2	
2479	Ziółkowski	Stanisław		

2480	Ziółkowski	Tadeusz		
2481	Ziółkowski	Zdzisław	Kompletator W-1	
2482	Znajdek	Ryszard	Monter K-1	
2483	Zubilewicz	Antoni	Brygadzysta W-3/P-2	
2484	Zubrzycki	Czesław	Cynkarz W-1	
2485	Zukowski	Józef		
2486	Zwolak	Antoni		
2487	Zybura	Tadeusz	KK	
2488	Zych	Janusz	Mistrz K-1	
2489	Żaczek	Krzysztof	Ślusarz W-1	
2490	Żak	Wiesław	Kierowca	
2491	Żak	Wiesława	Dział Socjalny	
2492	Żakiewicz	Paweł		
2493	Żebryk	Ryszard		
2494	Żukowski	Janusz	P-2	
2495	Żyszkiewicz	Tadeusz		
2496	Żywiczka	Arkadiusz	P-1	

Projekt i opracowanie – Zbigniew Miecznikowski

Współpraca:

Anna Bąk

Zenon Brożek

Pani Chyżyńska

Gabriel Cybulski

Adam Czarnecki

Ewa Dąbrowska

Pani Garbacz

Władysław Goliński

Mirosław Groszek

Andrzej Hertlein

Wojciech Jasiński

Wacław Karpuk

Agnieszka Klimaszewska-Kargul

Monika Knapik

Elżbieta Kokot

Bożena Kowalska

Krzysztof Krawczyk

Andrzej Krysztofiak

Bogdan Lemański

Zbigniew Łaski

Marek Mikołajczak

Ewa Nowicka

Ewa i Mieczysław Nycz

Krzysztof Olszyna

Mateusz Parzyk

Małgorzata i Zbigniew Pastuszka

Stanisław Pelczar

Mirosław Robak

Ryszard Sej

Paulina Stolarczuk

Stanisław Stroik
Ryszard Sztafij
Grzegorz Szwarc
Andrzej Śmiłowski
Feliks Tryba
Tamara Wasilewska
Zbigniew Waśko
Grzegorz Witkowski
Beata Wyroślak
Iwona i Witosław Wyszyńscy
Ryszard Ziarkowski

Przy sporządzaniu powyższej listy wykorzystano materiały archiwalne przechowywane w Archiwum Państwowym w Koszalinie Oddział w Słupsku, Muzeum Ziemi Usteckiej, jak również zestawienia otrzymane od byłych pracowników Stoczni Ustka. Szczególnie pomocne były także wspomnienia Józefa Piaseckiego spisane i wydane przez jego syna Radosława Piaseckiego p.t. „Nasza Ustka 1946-1954”.

Wszystkim współpracownikom serdecznie dziękuję za pomoc.

Lista będzie na bieżąco aktualizowana w miarę otrzymywania nowych informacji.

Kontakt: miecznikowski@op.pl

Ustka, 9 kwietnia 2024 r.